

DI-015 Elaboración de estrategia de control de la producción y la comercialización de hoja de coca para la ENDISC y su articulación con el SISCOCA

Antecedentes

Esta demanda fue presentada por el VCDI a los Comités Técnico y Directivo de DITISA, para fortalecer las capacidades institucionales para planificación de la intervención en el componente coca de la nueva Estrategia de Desarrollo Integral con Coca que se está elaborando tanto por el VCDI como por el FONADIN. En discusiones previas con la Delegación de la Unión Europea en Bolivia, se resaltó que el nuevo Apoyo Presupuestario Sectorial (APS) que se activará para la implementación de la Estrategia tendrá énfasis de apoyo para el componente coca, que será manejado por el VCDI, entidad con muy poca experiencia previa en el uso de fondos de APS.

Esta demanda está completamente alineada con la nueva estrategia de desarrollo integrado y también con los resultados esperados de la Asistencia Técnica de DITISA, particularmente con el que enuncia que “se han fortalecido las capacidades técnicas de diseño e implementación de políticas, estrategias y programas del personal del Ministerio de Gobierno y el MDRyT, así como de otros actores sectoriales”.

Objetivo de la consultoría

- Apoyar al diseño, implementación y monitoreo de políticas públicas en el sector Desarrollo Integrado con Coca.

Objetivos específicos de la consultoría

- Elaborar una estrategia de intervención para el control de la producción y fiscalización de la comercialización de hoja de coca, dentro la ENDISC.
- Elaborar una estrategia para la implementación del SISCOCA, como una herramienta esencial del control de la producción y comercialización de hoja de coca, incluyendo requerimientos de infraestructura, equipamiento, fortalecimiento de capacidades de recursos humanos, protocolos y otros aspectos que se consideren de importancia.
- Articular los objetivos y resultados de ENDISC con el nuevo sistema de información de la coca (SISCOCA).
- Definir un modelo de intervención que permita vincular las Obras de Impacto del VCDI y proyectos de FONADIN u otras entidades del MDRyT, con los objetivos y resultados esperados de la ENDISC para zonas sujetas a racionalización/erradicación y zonas de riesgo de expansión del cultivo de hoja de coca.

Justificación de la consultoría

Uno de los capítulos más sensible e importantes de la ENDISC es el referente al control de la producción y comercialización de hoja de coca en las zonas autorizadas por la Ley 906. Es necesario definir una estrategia de intervención coherente y realista, que conduzca a la estabilización o reducción de las superficies cultivadas con coca y que pueda articular emprendimientos productivos o de apoyo al desarrollo humano en áreas sujetas a la racionalización/erradicación.

Por otro lado, se pretende diseñar una estrategia para que el SISCOCA funcione con efectividad y eficiencia como una herramienta de monitoreo de la producción y la comercialización de hoja de coca y que se articule con el SYSCOCA para la toma de decisiones de racionalización/erradicación.

Resultados principales solicitados de la consultoría

1. Elaborada estrategia de intervención para el capítulo de Revalorización de hoja de coca de la ENDISC, que incluye control de la producción y comercialización e industrialización. Identificación de actores y roles para su implementación.
2. Elaborada estrategia para la implementación del SISCOCA e identificadas las necesidades en infraestructura, protocolos, fortalecimiento de capacidades de personal y otros que permitan que SISCOCA funcione apropiadamente como una herramienta de monitoreo y que permita toma de decisiones oportunas.
3. Asegurada articulación entre objetivos, resultados e indicadores de la ENDISC con reportes del SISCOCA.
4. Diseñada propuesta de modelo de intervención que vincule las obras de impacto inmediato del VCDI con la estrategia de desarrollo productivo y/o de desarrollo humano de la ENDISC en las zonas de racionalización/erradicación de hoja de coca y en zonas de riesgo de expansión del cultivo.

Resultados tangibles de la consultoría

1. Elaborada estrategia de intervención del componente coca de la nueva estrategia de desarrollo integral.
2. Establecidos lineamientos para la implementación de los distintos módulos del SISCOCA, incluyendo estimación de necesidades de equipamiento e infraestructura.
3. Elaborados indicadores de efecto y proceso para el componente coca de la nueva estrategia de desarrollo integral.
4. Diseñada propuesta para ajustes en la identificación y ejecución de Obras de Impacto Inmediato en zonas de racionalización/erradicación de hoja de coca.

Implementación de las recomendaciones

El documento de la nueva Estrategia de Desarrollo Integral YLP-TC, incluye la información de esta misión de corto plazo, tanto en la estrategia de intervención para el control de la producción y comercialización de hoja de coca, como en los indicadores del Marco de Evaluación de Desempeño (MED) de la Estrategia.

Presupuesto reservado para la implementación de los resultados

Los presupuestos anuales del VCDI incluyen asignación de recursos del Tesoro General para el control de la producción y la comercialización de hoja de coca. Dichos recursos serán reforzados por fondos de APS durante la implementación de la EDIS YLP-TC.

Divulgación de los resultados

Los resultados de esta misión de corto plazo fueron socializados y validados con las distintas unidades del VCDI, así como con representantes de la Delegación de la Unión Europea en Bolivia.

¿Cómo el informe final fortalece la capacidad institucional de la entidad ejecutora en 2021?

El documento aprobado de la EDIS YLP-TC es el marco de referencia para la implementación de la Estrategia y le puede permitir al VCDI fortalecer su capacidad institucional para el alcance de los objetivos y metas planteados.