

Fomento a la construcción de capacidades en relación a las políticas públicas  
apoyadas por Contratos de Reforma Sectorial (CRS) en Bolivia 2014/25

# Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial en Bolivia

*DI-039 “Mapeo de proyectos, programas y actores de la  
sociedad civil e institucionales en la zona de intervención  
de la EDISC 2021-2025”*

## **INFORME FINAL**

Contrato n° DCI/LA/2017/392-699

N° de identificación: EuropeAid/138320/IH/SER/BO



Proyecto Financiado por la  
Unión Europea



Implementada por el consorcio:  
AGRER — AECOM — TRANSTEC  
Bruselas, julio 2023

**Disclaimer:**

Este informe ha sido elaborado por el consorcio AGRER/DT GLOBAL/COWATER con financiamiento de la Unión Europea. Las opiniones aquí expresadas son del consultor y no expresan necesariamente las de la Comisión Europea.

**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores  
de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y  
seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo  
presupuestario sectorial en Bolivia (DITISA)**

**Contrato LA/2017/392-699**

**Misión de Corta Duración**

**Nº DI- 039**

**Mapeo de proyectos, programas y actores de la sociedad civil e  
institucionales en la zona de intervención de la EDISC 2021-2025**

**INFORME FINAL**

**Autor**

Jesús Sanéz

La Paz /Bruselas, julio 2023

Consorcio: AGRER — DT Global — Cowater





## ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN /ANTECEDENTES .....	7
2. OBJETIVO/S DE LA MISIÓN .....	9
Objetivo general.....	9
Objetivos específicos.....	9
3. METODOLOGÍA DE TRABAJO .....	9
3.1. Metodología .....	9
4. DESCRIPCIÓN DE LOS HALLAZGOS .....	10
4.1. Principales actividades productivas en la zona de intervención Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba.....	10
4.2. Programas ejecutados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras .....	14
4.3. Instituciones estatales que actúan en el área de intervención de la EDISC .....	21
4.4. Instituciones no estatales existentes en el área de intervención de la EDISC .....	22
5. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN EN LAS ÁREAS DE INTERVENCIÓN DE LA EDISC 2021-2025 .....	23
5.1. Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras - Ejecución de Programas y Proyectos .....	23
5.2. Estrategia Nacional de la Agricultura Familiar .....	24
5.3. Producción agroecológica .....	25
5.4. Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural - Fortalecimiento turístico .....	26
6. DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS PROMOVIDOS .....	26
6.1. Listado de las instituciones encontradas .....	26
6.2. Cooperación Internacional.....	27
6.3. Mapeo de actores en los Yungas y norte de La Paz y Trópico de Cochabamba .....	28
6.3.1. Identificación de funciones y roles de cada actor (instituciones).....	28
6.3.2. Estructura y funcionalidad de los actores (instituciones).....	32
6.4. Modalidad de financiamiento (Efecto cascada) .....	33
6.4.1. Propuesta de principios para una futura convocatoria .....	35
6.5. Ventajas y riesgos técnicos administrativas institucional de la nueva modalidad de financiamiento.....	37
7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	38
7.1. Conclusiones.....	38
7.2. Recomendaciones .....	39
8. BIBLIOGRAFÍA.....	41
9. ANEXOS .....	41

## LISTA DE CUADROS

Cuadro 1. Programas implementados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, OGNs, Fundaciones y Sociedad Civil.....	15
Cuadro 2. Programas en ejecución del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras en áreas de intervención de la EDISC 2021 - 2025 .....	18
Cuadro 3. Actores directos e indirectos área de intervención EDISC 2021-2025 .....	21
Cuadro 4. Niveles de interés y participación de los actores en el desarrollo Integral.....	29



Cuadro 5. Niveles de relación entre actores (instituciones) a partir de la EDISC .....	31
Cuadro 6. Zonas autorizadas de producción de coca.....	35
Cuadro 7. Ventajas y desventajas de la modalidad de financiamiento .....	38

## LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Niveles de interés y participación de los actores en el desarrollo Integral.....	30
Gráfico 2. Niveles de relación entre actores (instituciones) a partir de la EDISC .....	32
Gráfico 3. Estructura de los actores claves (instituciones) y su relación entre las mismas .....	33
Gráfico 4. Modalidad de financiamiento en cascada.....	34

## MAPAS

Mapa 1. Programas en ejecución en los Yungas y Norte de La Paz .....	19
Mapa 2. Programas en ejecución en el Trópico de Cochabamba .....	20
Mapa 3. Zonas autorizadas productoras de coca .....	36

## ACRÓNIMOS

APS	Apoyo presupuestario sectorial
AFS	Agricultura familiar de subsistencia
AFM	Agricultura familiar media
AFC	Agricultura familiar consolidada
ANFE	Agricultura no familiar empresarial
ABT	Autoridad de Bosques y Tierras
APROCAM	Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático
CEIBO	Central de Cooperativas Agropecuarias El CEIBO
D.S.	Decreto Supremo
DITISA	Desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial en Bolivia
DUE	Delegación de la Unión Europea.
EDISC	Estrategia Nacional de Desarrollo Integral Sustentable con Coca
EEC	Estrategia Europea Conjunta
HdR	Hoja de Ruta
INE	Instituto Nacional de Estadística
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal
IPDSA	Institución Pública Desconcentrada y Seguridad Alimentaria
IPD-PACU	Institución Pública Desconcentra de Pesca y Acuicultura
FECAFEB	Federación de Caficultores Exportadores de Bolivia
FONADIN	Fondo Nacional de Desarrollo Integral
GR	Grupo de Referencia
GAMs	Gobierno Autónomo Municipal
GAD	Gobierno autónomo departamental
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
MPD	Ministerio de Planificación del Desarrollo



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



OECAs	Organizaciones Económicas Campesinas
OECOM	Organizaciones Económicas Comunitarias
ONG	Organización No Gubernamental
OSC	Organización de la Sociedad Civil
POA	Programa Operativo Anual
PAR	Programa de Alianzas Rurales
TC	Trópico de Cochabamba
SC	Sociedad Civil
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria
UE	Unión Europea.
UDAPE	Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas.
UDESTRO	Unidad de Desarrollo Económico Social del Trópico
UDES Y	Unidad de Desarrollo Económico de los Yungas de La Paz
UPA's	Unidades de Producción Agropecuaria



## 1. INTRODUCCIÓN /ANTECEDENTES

Hasta la gestión 2012 en Bolivia la participación e intervención de entidades de cooperación en apoyo al desarrollo alternativo en las zonas productoras de coca, se dio a partir de la reorganización que sustentó el gobierno de ese entonces con la Ley N° 351 y sus reglamentos, muchas entidades de la cooperación internacional redireccionaron su participación, incluso otras que tuvieron que abandonar el país. A partir de ello, la Unión Europea (UE) como cooperante, ha sido y sigue siendo como la entidad que aun continua con su apoyo al desarrollo integral con coca, cambiando su modalidad de financiamiento a apoyos presupuestarios sectoriales, en el sector desarrollo integral se ejecutaron dos y el tercero se encuentra en proceso de ejecución.

Los objetivos estratégicos de la asociación entre la UE y sus Estados miembros y Bolivia se establecen en la Estrategia Europea Conjunta (EEC) que se aprobó en 2022 en el marco del Programa Indicativo Plurianual (PIP) 2021 – 2027. La EEC se basa en el compromiso de trabajar juntos y lograr avances significativos y cualitativos en el modelo europeo de asociación en Bolivia que procurando que todos los nuevos programas, proyectos y acciones de cooperación estén enmarcados en la división de trabajo a establecer en el marco de la EEC.

Se definieron ámbitos de intervención; en lo que corresponde al desarrollo rural integrado se daría continuidad a los trabajos en curso sobre el desarrollo integral con la coca en las zonas de cultivo de coca autorizadas, ampliándolo para abordar los problemas de producción sostenible en zonas vulnerables con migración al cultivo de coca (zonas con riesgo de expansión de la coca) y otras zonas frágiles desde el punto de vista medioambiental. Las actividades en este sector mejorarán los medios de subsistencia de la población rural en las zonas objetivo, mitigando la expansión del cultivo de coca mediante el control de la producción para su estabilización; la promoción de medios de subsistencia sostenibles, en particular el turismo, las cadenas de valor sostenibles, la economía circular y la digitalización. La situación socioeconómica de la población también mejorará con la seguridad alimentaria.

**Hoja de Ruta UE con la Sociedad Civil Bolivia (SC) 2019-2024.** En el marco de esta HdR se quiere apoyar la construcción de organizaciones sólidas e independientes que sean capaces de dar respuesta a los desafíos de desarrollo que se presentan en el país, incidir y monitorear políticas públicas, así como favorecer la participación de los ciudadanos en el proceso democrático con un particular énfasis en los grupos en situación de mayor vulnerabilidad (mujeres, pueblos indígenas y afro-descendientes, niños/jóvenes, personas con discapacidad, etc.).

La Hoja de Ruta de la UE señala tres prioridades globales en las que se ha venido enmarcando la acción de la UE, tanto a nivel global como a nivel nacional en la primera Hoja de Ruta que siguen estando vigentes:

- Favorecer un entorno propicio para la participación de la sociedad civil en la vida pública como actor de desarrollo independiente;



- Mejorar el nivel de incidencia y participación de la sociedad civil organizada en las políticas públicas y;
- Fortalecer las capacidades de diálogo, propuesta y monitoreo de la sociedad civil.

**El Plan de Acción de la UE sobre Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres en la Acción Exterior 2021-2025 (GAP III)** tiene como objetivo acelerar el progreso en el empoderamiento de mujeres y niñas, y salvaguardar los logros alcanzados en igualdad de género durante los 25 años desde la adopción de la Declaración de Beijing y su Plataforma de Acción.

El GAP III, plantea contribuir a empoderar a las mujeres, las niñas y los jóvenes para que puedan ejercer plenamente sus derechos y aumentar su participación en la vida política, económica, social y cultural es un objetivo clave del nuevo plan de acción. GAP III apoya firmemente la participación y el liderazgo de niñas y mujeres, promoviéndolo, por ejemplo, a través de programas de gobernanza y reformas de la administración pública.

Se postula que la EDISC 2021 – 2025 se enfoca en la articulación de acciones de diferentes entidades del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), a municipalidades, mancomunidades y organizaciones de productores. El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras tiene bajo su dependencia a entidades descentralizadas, desconcentradas y otras, que intervienen con programas - proyectos en las zonas autorizadas de producción de coca en los departamentos de La Paz y Cochabamba, se busca el acercamiento y coordinación con estas Unidades para la ejecución de los programas y proyectos de forma coordinada para no duplicar esfuerzos en la atención de las necesidades de los productores en las zonas de intervención de la EDISC.

De acuerdo a los hallazgos y sistematización de la información a partir de las instituciones, la participación en temas de desarrollo alternativo ahora desarrollo integral con coca es muy reducida, en el trópico de Cochabamba en consultada con personeros de la Mancomunidad de Municipios y el Jede de Unidad de UDESTRO no existen ONG ni Fundaciones que trabajan. En los Yungas de La Paz, existen algunas ONGs que trabajan más en temas de agua y saneamiento básico, y otras en temas de cambio climático y biodiversidad.

El gobierno de turno desde el 2006, ha implementado una política de soberanía sin la intromisión de entidades que no comparten la política del gobierno, y por consiguiente fueron expulsados u obligas en alguno de los casos a cerrar sus operaciones en estas áreas de intervención por temas de regulaciones impositivas. Sin embargo, para sustentar el desarrollo productivo de las zonas de intervención de la EDISC han implementado programas y proyectos con inversión del TGN propios, es así, que en los últimos años se vienen ejecutando los programas a través de las entidades descentralizadas, desconcentradas dependientes del MDRyT creadas específicas por rubros, cultivos y competencias, otras acciones como las Obras de Impacto Inmediato a cargo del Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral



## 2. OBJETIVO/S DE LA MISIÓN

### Objetivo general

La calidad de la información disponible sobre proyectos, programas y actores de la sociedad civil e institucionales en la zona de intervención de la EDISC 2021-2025 está mejorada, para facilitar procesos de toma de decisiones.

### Objetivos específicos

Un documento sintético y visual presentando los proyectos, programas y actores de la sociedad civil e institucionales en la zona de intervención de la EDISC 2021-2025 está disponible.

## 3. METODOLOGÍA DE TRABAJO

El plan de trabajo responde a las acciones que se establecen en los alcances del Programa Indicativo Plurianual 2021-2027 — Estado Plurinacional de Bolivia con un desarrollo rural integrado en los sectores específicos agropecuario y turismo, en concordancia con lo que señala la EDISC. La sistematización de información es con la metodología del mapeo de actores claves para la identificación instituciones que desarrollan actividades en las áreas de intervención de la EDISC (Yungas y Norte de La Paz y el Trópico de Cochabamba) en temáticas del desarrollo rural integral con énfasis en el sector agropecuario (agricultura familiar) y turismo, sin dejar de abordar los temas de género, medio ambiente y biodiversidad.

### 3.1. Metodología

La metodología de trabajo para la presente misión fue planteada a través de la identificación de actores claves (instituciones) que son considerados como aquellos que pueden influenciar significativamente (positiva o negativamente una intervención) o son muy importantes para que una situación se manifieste de determinada forma, mismas que desarrollan actividades en las áreas de intervención de la EDISC 2021 – 2025 Trópico de Cochabamba y Yungas y Norte de La Paz, zonas vulnerables y riesgo de expansión de cultivos de coca, a través de la sistematización de instituciones como ONG's y fundaciones, Organizaciones Económicas Campesinas (OECAs) y otras del sector privado, organizaciones de la sociedad civil y del sector público que están involucradas y desarrollan sus actividades en el desarrollo rural integrado.

La metodología a aplicar, es a partir de la compilación de información por fases, primero recurriendo a información secundaria (listado de instituciones) e información primaria (encuentro y entrevistas con los actores) que trabajan en el desarrollo rural integrado con énfasis en el sector agropecuario y turismo, integrando los temas transversales como género, medio ambiente/biodiversidad y derechos humanos; donde se analizara el interés, su importancia e influencia sobre los resultados de su



intervención, se realizó el análisis posterior, para volcar los datos encontrados en esquemas visuales y cuadros para su mejor interpretación.

A partir de la información encontrada se los clasificara de acuerdo a la temática de sus funciones y roles de cada institución que desarrollan con su intervención en las dos zonas, con esta información se desarrolló el mapeo de los actores claves y la elaboración líneas de base para cada uno de los temas de acuerdo a su importancia sobre su intervención, en el Plan de trabajo se planteó el desarrollo a partir de rubros y cultivos como intervención, siendo los siguientes:

- a) Producción agropecuaria,
- b) Producción agrícola,
- c) Turismo y artesanía,
- d) Medio ambiente y biodiversidad,
- e) Residuos sólidos y líquidos, manejo de cuencas, manejo y recuperación de suelos,
- f) Manejo del agua para consumo y riego,
- g) Perspectiva de género.

En una segunda fase, a partir de la información secundaria se visitó a técnicos claves de instituciones como el MDRyT, Viceministerio de Turismo y el FONADIN, no se bajó a territorio in situ a entrevistas con personeros de los Gobierno Municipales y Departamentales, se sostuvo contacto telefónico con el Gerente de la Mancomunidad de Municipios del trópico de Cochabamba y con el jefe de Unidad de UDESTRO solicitando información de las Asociaciones existentes, no teniendo respuesta hasta la fecha. Tanto en el trópico de Cochabamba, Norte y Yungas de La Paz se encuentra a las organizaciones sociales aglutinadas en una estructura que obedece a Federaciones, Centrales, Subcentrales y Comunidades/sindicatos, quienes se convierten en los beneficiarios finales del desarrollo integral de acuerdo a la temática de interés de las mismas y de la entidad que coordina el accionar, con las organizaciones sociales no se tuvo acercamiento.

Con algunas OECAs, si se tuvo contacto en la zona de los Yungas de La Paz como los Avicultores de los municipios de Coroico e Irupana siendo municipios potenciales productores avícolas incluido el municipio de Chulumani.

La sistematización de la información se da como una tercera fase, donde se sostuvo una estrecha coordinación con la contra parte como referente a través de reuniones de retroalimentación sobre los hallazgos encontrados y los ajustes pertinentes para la elaboración del informe intermedio y final.

## 4. DESCRIPCIÓN DE LOS HALLAZGOS

A partir de los hallazgos que tuvimos a continuación, desarrollamos los mismos:

### 4.1. Principales actividades productivas en la zona de intervención Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba



Para las dos zonas de intervención en las Departamentos de La Paz y Cochabamba, a continuación, mostramos una descripción de datos plasmados en la Estrategia de Desarrollo Integral Sustentable 2022 - 2025 con Coca (EDISC 2021 – 2025) <sup>1</sup>. Información que nos permite introducirnos sobre las actividades económicas que se desarrollan por cultivo y rubro o temática específica:

En el Trópico de Cochabamba, Yungas y Norte de La Paz la principal actividad económica de la población, se concentra en la agropecuaria con el 67% en los Yungas y Norte de La Paz y 68% en el Trópico de Cochabamba; otros servicios 15% en Yungas y Norte de La Paz y 13% en el Trópico de Cochabamba; la actividad de comercio, transporte y almacenes 8% en los Yungas y Norte de La Paz y 11% en el Trópico de Cochabamba, el siguiente gráfico describe las diferentes actividades económicas por región.

### Caracterización de las unidades productivas agropecuarias

De acuerdo con datos del Censo Agropecuario Nacional (INE, 2013), en los municipios que están dentro del ámbito geográfico de la EDISC se tienen registrado 126.116 Unidades de Producción Agropecuaria (UPA's), de estas el 65,8% corresponden a parcelas de Agricultura familiar de subsistencia (AFS) con producción orientadas al autoconsumo, el 30,3% corresponden a parcelas de Agricultura familiar media (AFM) con producción orientadas al autoconsumo y venta, el 2,9% corresponden a parcelas de Agricultura familiar consolidada (AFC) con tecnología, capital y generación de excedentes en la producción y el 0,8 % que corresponden a parcelas de Agricultura no familiar empresarial (ANFE) con características de mayor superficie cultivada y aporte al Valor Bruto de Producción Agropecuario.

### Cultivos de mayor relevancia económica en el área de intervención de la EDISC.

De acuerdo a datos del Censo Nacional Agrícola (INE, 2013), los cultivos de mayor relevancia económica en el ámbito geográfico de la EDISC son el **café, cacao, banano, piña, cítricos, palmito y coca**; i) en los **Yungas y Norte de La Paz** de 61.222 ha, el 34% del total corresponde al cultivo del café, el 26% al cultivo de la coca, el 20% al cultivo de los cítricos, el 11% al cultivo del cacao y el 8% al cultivo del banano, ii) en el **Trópico de Cochabamba** de 47.300 ha, el 36% del total corresponde al cultivo de cítricos, el 20% al cultivo de banano, el 18% al cultivo de la coca, el 16% al cultivo del palmito, el 8% al cultivo de piña y el 2% al cultivo del cacao.

La mayor proporción de superficie cultivada de **café** y cacao se encuentra en Los Yungas y Norte de La Paz. El banano, palmito y piña se cultivan mayormente en el Trópico de Cochabamba; la superficie cultivada de cítricos es similar en ambas regiones.

El cultivo del **cacao** también tiene importancia económica en los Yungas y Norte de la Paz, anualmente genera aproximadamente 31,6 millones de bolivianos en Valor Bruto de Producción.

<sup>1</sup> EDISC 2022- 2025



El **banano** en los Yungas y Norte de La Paz y en el Trópico de Cochabamba generan 464,1 millones de bolivianos: i) en el Trópico de Cochabamba se constituye en el segundo cultivo de mayor importancia (después de la coca), aportando a la región 370,5 millones de bolivianos y; ii) en los Yungas de La Paz, se ubica en la tercera actividad agrícola generadora de ingresos, aportando a la región 93,6 millones de bolivianos.

Las principales zonas de producción de banano son los Municipios de Alto Beni (Yungas y Norte de La Paz), Puerto Villarroel, Shinahota y Chimoré (Trópico de Cochabamba); las características de producción difieren de una región a otra, por ejemplo, en el Municipio de Alto Beni la producción en su totalidad están destinados al mercado interno, en cambio, la producción del banano del Trópico de Cochabamba está dirigido principalmente al mercado de exportación y remanentes al mercado interno.

La **piña** en los Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba generan aproximadamente 113,9 millones de bolivianos: i) en el Trópico de Cochabamba se constituye en el tercer cultivo de mayor importancia, aportando a la región aproximadamente 113 millones de bolivianos y; ii) por el contrario, en los Yungas de La Paz, es una actividad de poca relevancia económica, apenas aporta 0,9 millones de bolivianos.

Los **cítricos** en los Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba anualmente generan un aproximado de 153,7 millones de bolivianos: i) en el Trópico de Cochabamba, el aporte es de 88.1 millones de bolivianos y; ii) en los Yungas de La Paz, es el cuarto cultivo de mayor relevancia económica, aporta a la región 65,6 millones de bolivianos.

El **palmito** se encuentra cultivado en el Trópico de Cochabamba, genera aproximadamente 30,6 millones de bolivianos y a 2017, contaba con una superficie de 8.101 has., con una producción aproximada de 2.827 toneladas. La superficie cultivada de palmito de 2010 a 2017 disminuyó en un 48%, en razón a los bajos precios de comercialización y a la falta de un mercado seguro (de cuatro empresas que se dedicaban al acopio de palmito para su procesamiento, en 2017 solo BOLHISPANIA compraba palmito para su transformación).

### Producción Pecuaria

De acuerdo al Censo Nacional Agropecuario (2013), en el ámbito geográfico de la EDISC la actividad ganadera es otra de las actividades de mayor relevancia económica, aproximadamente existen 1.153.845 aves de granja, 264.041 ovinos, 117.333 bovinos, 24.610 caprinos y 17.280 porcinos de granja. La mayor concentración de población de ganado mayor y menor se encuentra en la Región del Trópico de Cochabamba con una población aproximada de 1.234.009 respecto a 1.082.486 de los Yungas de La Paz. En la Región: i) de los Yungas y Norte de La Paz, predominan las aves de granja con 447.383, le sigue en orden de importancia los ovinos con 230.627 y bovinos con 46.691 y; ii) en el Trópico de Cochabamba de igual manera predomina las aves de granja con 706.462, le sigue en orden de importancia los ovinos con 264.041 y bovinos con 117.333.



La Producción **avícola** en granja en los Yungas de La Paz, de acuerdo a las características fisiográficas en clima, tenencia de tierra (pequeñas propiedades) y manejo, la actividad tiene una alta potencialidad productiva y económica.

### Temas ambientales

Debido al manejo intensivo de los cultivos de coca en los Yungas de La Paz y el Trópico de Cochabamba, los suelos se encuentran en proceso de pérdida (degradación) de sus funciones ecológicas y medios de vida para las poblaciones que dependen de la agricultura. Es evidente que en muchos casos la falta de cobertura del suelo por los largos periodos de monocultivo y las características de suelos con estructura pobre y frágil, propia de los suelos tropicales, ha determinado la existencia de suelos con altos niveles de compactación, los mismos que presentan bajos niveles de infiltración y alta densidad aparente, configurando una situación de propensión al encharcamiento y al escurrimiento en caso de áreas de ladera.

Yungas de La paz Según la Autoridad de Bosques y Tierras (ABT, 2019), la mayor superficie de desmontes en esta región es de carácter ilegal, los municipios más afectados de 2011 a 2017 son Palos Blancos, Caranavi y La Asunta.

Trópico de Cochabamba la deforestación es un problema ambiental de importancia en esta región y se produce principalmente con fines de ampliación de la frontera agrícola, ocasionando pérdida de la biodiversidad y degradación del ecosistema.

En los Yungas de La Paz las altitudes varían de 2.800 a 500 m.s.n.m, sus cuencas estas distribuidas en zonas altas, intermedias y bajas; la contaminación que vaya a presentarse en la parte alta de la cuenca afecta a las zonas intermedias y bajas. Existen diferentes tipos de contaminación hídrica, por derrumbes/mazamorras, líquidos urbanos, uso indiscriminado de agrotóxicos, aguas mieles resultado del lavado del café y la minería aurífera.

En el Trópico de Cochabamba uno de los problemas de los procesos de producción e industrialización del banano, piña y palmito, es la generación de residuos orgánicos e inorgánicos, así como, descartes de aguas residuales vertidos en los ríos de la región que en muchos casos no cuentan con sistemas de disposición final.

En ambas zonas los plaguicidas y fertilizantes químicos ocasionan problemas ambientales y afectan la salud humana, a través de un envenenamiento lento del organismo y a la biodiversidad a través del envenenamiento de otros organismos presentes en el ecosistema que no dañan a los cultivos.

En los últimos años se ha evidenciado la presencia de eventos climáticos extremos tales como lluvias muy intensas y periodos de sequía prolongados, aspectos que afectan el desarrollo de los cultivos, así como la dinámica de las plagas y enfermedades que los afectan. Se presentan inundaciones, deslaves (principalmente en los Yungas de La Paz) y periodos de estrés hídrico (escasas lluvias) que solo pueden ser superados con la implementación de sistemas de riego lo que implica inversiones adicionales para los productores.



De acuerdo a los datos Censo Nacional de Población y Vivienda 2012 en todos los municipios de la región de los Yungas de La Paz la mayor parte de los residuos sólidos son quemados, botados a cielo abierto y botados al río, teniendo un problema ambiental vigente a solucionar.

#### 4.2. Programas ejecutados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras

El MDRyT viene ejecutando programas de desarrollo productivo a través de unidades desconcentradas y descentralizadas, mismas que fueron identificadas a partir de la información brindada por esta entidad.

En el cuadro siguiente se señalan los programas en ejecución y recursos económicos aprobados mediante D.S., no se existiendo datos sobre las inversiones por parte de otras instituciones. Siendo los siguientes:



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



**Cuadro 1. Programas implementados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, ONGs, Fundaciones y Sociedad Civil**

Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras				ONGs, Fundaciones – Sociedad civil	MONTO Bs.
Nº	PROGRAMAS O PROYECTOS	OBJETIVO	INSTITUCIONES COEJECUTORAS		
1	Programa Nacional de Apoyo a la Producción de Frutas	Incrementar los ingresos de las comunidades indígenas e interculturales a través del aprovechamiento sostenible de los recursos del bosque	IPDSA SENASAG INIAF EMPODERAR	SD*	169.309.917,00
2	Programa Nacional de Apoyo a la Producción y Recolección de Cacao	Incrementar el potencial productivo del cacao cultivado y cacao nativo silvestre, mejorando los procesos de producción, recolección y post cosecha orientados a los mercados nacionales y especiales	IPDSA SENASAG INIAF EMPODERAR	SD	152.980.283,00
3	Programa Nacional de Apoyo a la Producción y Comercialización de Hortalizas	Incrementar los rendimientos de los cultivos de cebolla, tomate, zanahoria, arveja y haba, fortaleciendo los procesos de innovación tecnológica, manejo fitosanitario, asistencia técnica, apoyo a la producción, post cosecha y comercialización, generando oferta permanente	IPDSA SENASAG INIAF	SD	111.385.675,00
4	Programa de Fomento de la Ganadería Bovina para Pequeños Productores	Promover el incremento de la producción y productividad de ganado bovino en la diversidad de las eco regiones, mejorando las capacidades y procesos de producción de pequeños productores en el marco de las políticas de seguridad alimentaria y abastecimiento interno	IPDSA SENASAG INIAF	SD	443.625.928,00
5	Programa de Intervención para el Mejoramiento de la Producción de Piña de Exportación y Mercado Nacional	Fortalecer la producción y comercialización de piña dirigido al mercado nacional y de exportación, a través de un apoyo integral al sector productivo, bajo una visión de competitividad y sostenibilidad	FONADIN SENASAG INIAF	SD	60.368.520,00
6	Programa de Mejora de la Producción y	Fortalecer el potencial productivo del banano y plátano, mejorando los sistemas de producción primaria, cosecha y	FONADIN SENASAG INIAF	SD	137.823.595,00



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



	Comercialización de Banano y Plátano	post cosecha, orientadas al mercado interno y de exportación en el Trópico de Cochabamba			
7	Programa Nacional de Fortalecimiento y Apoyo a la Producción Apícola, Bajo Criterios de Resiliencia al Cambio Climático	Fortalecer y consolidar al sector apícola nacional como un rubro productivo eficiente, integrado, resiliente y sostenible garantizando la oferta de productos con calidad certificada para abastecer al mercado interno	APROCAM SENASAG INIAF	SD	315.309.642,00
8	Programa Nacional para el Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura Sostenible en Bolivia	Fomentar y fortalecer de la pesca y acuicultura en Bolivia, para incrementar los volúmenes de producción y promover el consumo de carne de pescado a nivel nacional	IPD PACU SENASAG INIAF	SD	265.067.573,00
9	Programa Nacional de Tubérculos y Raíces	Mejorar las condiciones productivas de los cultivos de papa y yuca, para desestacionalizar la producción e incrementar la oferta en el mercado nacional a través del recambio de nuevas variedades	IPDSA SENASAG INIAF	SD	767.858.926,00
10	Programa Nacional de Fomento a la Agricultura Urbana y Periurbana	Incrementar la producción y el consumo de alimentos de la agricultura urbana y periurbana para contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria, así como la generación de ingresos familiares	INIAF IPDSA	SD	79.799.208,00
11	Programa de Inversión Caficultura a Nivel Nacional **	Desarrollar el potencial productivo sostenible del cultivo de café arábica con énfasis en la producción orgánica, incrementando su producción y productividad para la obtención de cafés de alta calidad orientados al mercado nacional y de exportación.	IPDSA SENASAG INIAF	SD	182.835.153,00
	<b>TOTAL</b>				<b>2.686.364.420,00</b>

- Sin datos

\*\* Programa concluido diciembre 2022

Aproximados \$ 391.598.311,95

Fuente: DGP – MDRyT, 2023



De acuerdo a la experiencia observada en la ejecución de los programas, se resalta la existencia de dificultades internas de las entidades ejecutoras en la coordinación con el MDRyT en la ejecución de los mismos, siendo estos:

- a. Demora en la inscripción del presupuesto en el POA de los GAMs.
- b. Demora en proceso de trámite de modificación presupuestaria.
- c. Dificultad en identificación de beneficiarios para transferencias público – privado.
- d. Demora de transferencias de paquetes tecnológicos e insumos agrícolas a los beneficiarios finales.
- e. Empoderamiento riguroso a su favor de cada una de las entidades ejecutoras con discrepancias al momento de la coordinación intra e interinstitucional.
- f. El reporte de información generada a partir de la ejecución del programa no es fluido y si existe es de forma inoportuna.

Haciendo que los recursos económicos no estén disponibles en el momento oportuno en concordancia con el calendario agropecuario y la programación de actividades en el Programa Operativo Anual que tienen los programas, la asignación de responsabilidades no concurrentes con la especialidad de la entidad como ejecutora, repercutiendo de forma negativa en la ejecución física y financiera.

A continuación, mostramos los programas en ejecución con recursos del Tesoro General de la Nación por Departamentos La Paz, Cochabamba y municipios. Los municipios señalados están dentro el área de intervención de la EDISC. Ver cuadro 2.



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



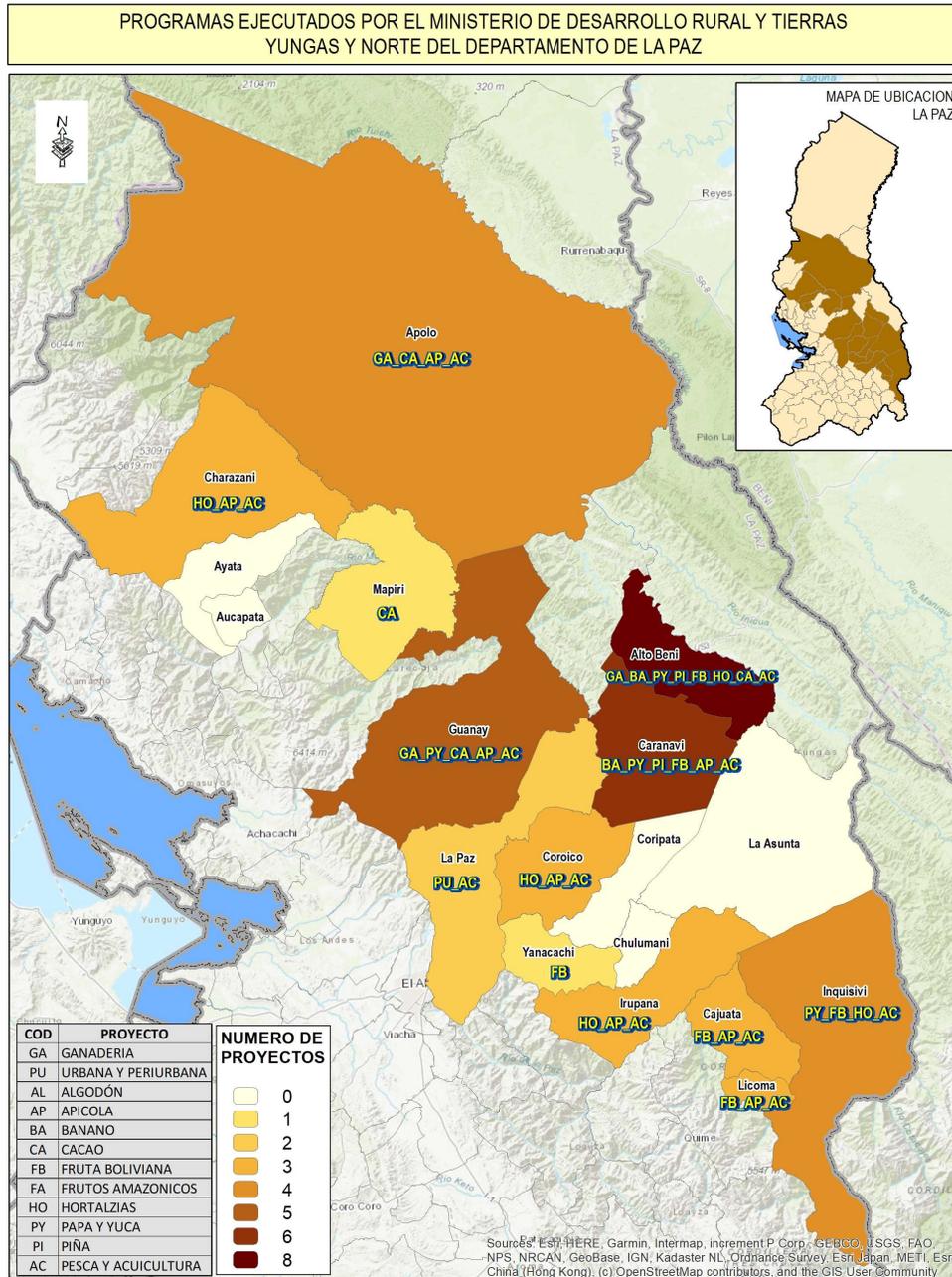
**Cuadro 2. Programas en ejecución del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras en áreas de intervención de la EDISC 2021 - 2025**

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	D.S. 4007		D.S. 4008				D.S. 4560			D.S. 1632			
		PROGRAMA FRUTA DE VALLE	PROGRAMA CACAO	PROGRAMA BANANO Y PLATANO	PROGRAMA GANADERÍA	PROGRAMA HORTALIZAS	PROGRAMA PIÑA	PROGRAMA AGRICULTURA URBANA Y PERIURBANA	PROGRAMA APICULTURA	PROGRAMA PESCA Y ACUICULTURA	PROGRAMA TUBERCULOS Y RAÍCES			
LA PAZ	ALTO BENI	1		1				1					1	
LA PAZ	APOLO		1										1	
LA PAZ	CAJUATA	1											1	
LA PAZ	CARANAVI	1		1					1				1	
LA PAZ	CHARAZANI					1						1		
LA PAZ	CHULUMANI													
LA PAZ	CORIPATA													
LA PAZ	COROICO					1						1		
LA PAZ	GUANAY		1									1		
LA PAZ	INQUISIVI	1				1						1	1	
LA PAZ	IRUPANA					1						1	1	
LA PAZ	LA ASUNTA													
LA PAZ	LA PAZ								1				1	
LA PAZ	LICOMA PAMPA	1										1		
LA PAZ	MAPIRI		1											
LA PAZ	YANACACHI	1												
LA PAZ	AUCAPATA													
LA PAZ	AYATA													
COCHABAMBA	CHIMORE		1	1				1				1	1	1
COCHABAMBA	ENTRE RIOS		1	1		1		1				1	1	1
COCHABAMBA	PUERTO VILLARROEL		1	1		1		1				1	1	1
COCHABAMBA	SHINAHOTA		1	1				1				1	1	1
COCHABAMBA	VILLA TUNARI		1	1				1				1	1	1

Fuente: MDRyT 2023



**Mapa 1. Programas en ejecución en los Yungas y Norte de La Paz**



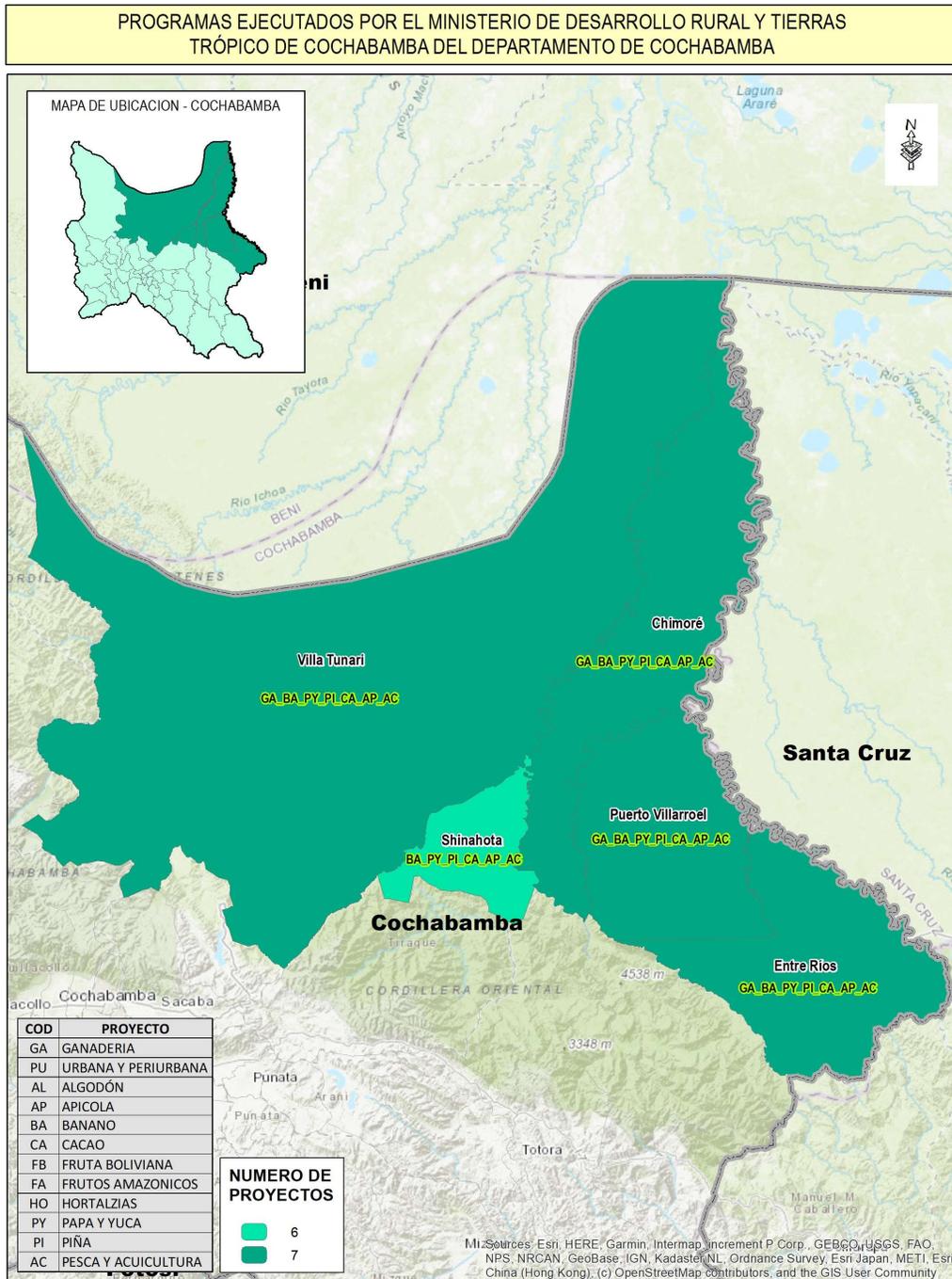
Fuente: Elaboración propia.

La Pastoral Social Caritas Coroico es una de las ONGs de la Iglesia que permanece con algunas actividades, que se constituye en el brazo social de la Diócesis de Coroico, cuya jurisdicción abarca 6 provincias (Nor Yungas, Sud Yugas, Caranavi, Larecaja, Bautista Saavedra y Franz Tamayo) del departamento de La Paz. Tiene una existencia institucional autónoma en cuanto a su estructura orgánica, cuyo inicio es el 2 de febrero de 1987. Es la ONG que permaneció aun



trabajando en apoyo a las familias yungueñas en temas productivos agropecuarios, capacitación, saneamiento básico y otros temas.

### Mapa 2. Programas en ejecución en el Trópico de Cochabamba



Fuente: Elaboración propia.

En el Trópico de Cochabamba no se tiene presencia de ONGs y Fundaciones.



### 4.3. Instituciones estatales que actúan en el área de intervención de la EDISC

La EDISC tiene como objetivo específico, el desarrollar el potencial y capacidades productivas agropecuarias de las zonas de intervención de la EDISC. El objetivo es fortalecer el desarrollo productivo de los cultivos de relevancia económica local y potenciales, implementar servicios financieros y acceso a seguros, consolidación de mercados nacionales e internacionales, mejorar las capacidades organizacionales y/o institucionales para identificar y proponer soluciones respecto a las cadenas de valor, mejorar la infraestructura y equipamiento de apoyo a la producción, además, el apoyo a la población emigrante a zonas de riesgo de expansión de cultivos de coca. Desarrollar emprendimientos económicos con especial atención a mujeres jefas de hogar en el marco de la igualdad de oportunidades.

La EDISC 2022 – 2023 promueve y convoca la participación de diferentes actores públicos, privados, de organizaciones sociales y de las comunidades de las regiones productoras de coca del país, con el compromiso y responsabilidad compartida, principio central que atraviesa todas las líneas de acción, porque sin la participación activa no hay estrategia posible. Promover el desarrollo territorial, justo, armónico y con equidad de género con énfasis en lo económico productivo y el desarrollo humano<sup>2</sup>.

**Cuadro 3. Actores directos e indirectos área de intervención EDISC 2021-2025**

Mapa de actores	INDIRECTOS	DIRECTOS
<b>PUBLICO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- INIAF, SENASAG, INRA, IPDSA, IPD PACU</li> <li>- EMPODERAR, UCNAPE</li> <li>- MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES</li> <li>- MINISTERIO DE GOBIERNO</li> <li>- MINISTERIO DE SALUD</li> <li>- MINISTERIO DE EDUCACION</li> <li>- MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMIA PLURAL</li> <li>- MINISTERIO DE CULTURA Y TURISMO</li> <li>- MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA</li> <li>- MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS</li> <li>- MINISTERIO DE DEFENZA</li> <li>- MINISTERIO DE JUSTICIA</li> <li>- UNIVERSIDADES PUBLICAS</li> <li>- MANCOMUNIDAD DE MUNICIPIOS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- VICEMINISTERIO DE COCA Y DESARROLLO INTEGRAL</li> <li>- FONDO NACIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO</li> <li>- GOBIERNOS AUTONOMOS MUNICIPALES</li> <li>- GOBIERNO AUTONOMOS DEPARTAMENTALES</li> <li>- COMANDO ESTRATEGICO OPERACIONAL</li> <li>- GRUPO ESPECIAL DE CONTROL DE COCA</li> <li>- FUERZA ESPECIAL DE LUCHA CONTRA EL NARCOTRAFICO</li> </ul>
<b>PRIVADO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- OECAs</li> <li>- OECOMs</li> <li>- COOPERATIVAS PRODUCTIVAS Y DE SERVICIO</li> <li>- EMPRESAS PRIVADAS</li> <li>- ENTIDADES FINANCIERAS</li> <li>- ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES</li> <li>- INSTITUTOS DE INVESTIGACION</li> <li>- FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRICOLA</li> <li>- ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD</li> <li>- UNIVERSIDADES PRIVADAS</li> <li>- AOPEB</li> <li>- UNION EUROPEA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS DE COCA</li> <li>- ADEPCOCA - COFECAY</li> <li>- ORGANIZACIONES SINDICALES DE YUNGAS Y TROPICO</li> <li>- FEDERACIONES Y CENTRALES AGRARIOS</li> <li>- CONCANTROP</li> <li>- EMPRESAS INDUSTRIALIZADOREAS DE COCA</li> <li>- ORGANIZACIONES COMERCIALIZADORAS DE COCA</li> </ul>

Fuente. EDISC 2022 – 2025.

<sup>2</sup> Objetivos planteados en la Ley N° 777

DI-039 "Mapeo de proyectos, programas y actores de la sociedad civil e institucionales en la zona de intervención de la EDISC 2021-2025"



#### 4.4. Instituciones no estatales existentes en el área de intervención de la EDISC

A continuación, presentamos las definiciones de las instituciones y organizaciones de interés para la presente misión, cada una reconocida por nuestra normativa boliviana que de una u otra forma participan en el desarrollo integral en las dos zonas Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba.

**Organizaciones Sociales.** Es el conjunto de personas que en atención al territorio que ocupan y/o a actividades comunes e intereses afines que desarrollan, se organizan y/o impulsan iniciativas de interés común para sus componentes y/o se organizan para el ejercicio del control social.

**Cooperativas de Producción de Bienes y Servicios:** generalmente se las conoce como cooperativas de producción y consisten en la agrupación de personas que realizan un mismo oficio o actividad económica, o que sencillamente persiguen un mismo fin, quienes con medios propios producen ciertos artículos o prestan algún servicio de manera directa, distribuyéndose entre ellos las ganancias.

**Las Organizaciones Económicas Campesinas, Indígena y Originarias - OECAs,** son una forma de organización económica basada en un modelo de desarrollo de producción solidaria y recíproca para la soberanía alimentaria con autogestión campesina, indígena y originaria; con base de organización en las familias; desarrollan diversas actividades económicas con diferente grado de participación en las etapas de recolección/manejo, producción, acopio, transformación, comercialización y consumo o cualquiera de ellas; en las actividades de recolección, agrícola, pecuaria, forestal, artesanía con identidad cultural y turismo solidario comunitario, con diferente grado de vinculación a mercados.

**Las Organizaciones Económicas Comunitarias - OECOM** constituyen comunidades de pueblos indígena originario, campesinos, comunidades interculturales y afrobolivianas, basadas en la economía comunitaria para la soberanía alimentaria y el Vivir Bien, con base de organización en las familias que se complementan y articulan en su estructura orgánica territorial de comunidad para desarrollar actividades económicas en la producción, acopio, transformación, industrialización, distribución e intercambio, comercialización o cualquiera de ellas, referidas a la actividad agrícola, pecuaria, recolección, pesca, aprovechamiento forestal maderable y no maderable, y de la biodiversidad, artesanía, turismo comunitario y otros.

**Organizaciones No Gubernamentales.** Son aquellas entidades de derecho privado, que poseen una naturaleza de servicio social, de asistencia, beneficencia, promoción y desarrollo económico y social, conformadas por personas nacionales y/o extranjeras, que, con el debido reconocimiento del Estado, realizan actividades de desarrollo y/o asistenciales sin fines de lucro



y cuyas actividades sean no financieras, con fondos y/o financiamiento propio y/o de cooperación externa en el territorio del Estado.<sup>3</sup>

Las ONGs son una forma de asociación civil. Por lo general, se conforman y encuentran a cargo de ciudadanos comunes que comparten una visión y misión. Las ONG pueden obtener financiamiento estatal, de otras ONG o de particulares y empresas.

**Organizaciones de la Sociedad Civil** son agrupaciones u organizaciones que representan de acuerdo a intereses.

Ejemplos de instituciones de la sociedad civil:

- Institución de beneficencia.
- Asociaciones de ciudadanos.
- Sindicatos.
- Colegios profesionales.
- Barrios y asociaciones vecinales.
- Federaciones y Asociaciones civiles.

**Fundaciones.** Son aquellas entidades de derecho privado que al constituirse afectan de modo duradero su patrimonio de constitución a la realización de fines especiales de interés general sin fines de lucro y cuyas actividades sean no financieras y que para desarrollar sus actividades obtienen el reconocimiento del Estado.

**Entidades Civiles sin Fines de Lucro.** Es el conjunto de personas de derecho privado que cuentan con el reconocimiento del Estado para realizar actividades sin fines de lucro y no financieras que tiendan al bien común.

## 5. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN EN LAS ÁREAS DE INTERVENCIÓN DE LA EDISC 2021- 2025

Para la propuesta de intervención, tomamos la existencia de estrategias y planes elaboradas por las entidades públicas, MDRyT y Viceministerio de Turismo, esto permitiría un mejor acercamiento para la coordinación con los mismos y el Ministerio de Planificación del Desarrollo, para la implementación de la modalidad de financiamiento de Desarrollo Rural Integral complementarias a las acciones desarrolladas con el PAPS III financiado por la UE.

A continuación, se desarrollan las estrategias que responderían a la necesidad de una nueva modalidad de intervención de la UE.

### 5.1. Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras - Ejecución de Programas y Proyectos

<sup>3</sup> Ley de ONGs N° 351

DI-039 "Mapeo de proyectos, programas y actores de la sociedad civil e institucionales en la zona de intervención de la EDISC 2021-2025"



El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras tiene una cartera de Programas aprobados con Decretos Supremos que a la fecha viene ejecutando en delegación a las instancias bajo su dependencia como desconcentradas y descentralizadas, estas ejecutan su programa a través de proyectos de acuerdo a su competencia y constitución de la misma, y a la asignación de responsabilidad de los proyectos mediante el D.S. de creación del programa a la cabeza del MDRyT.

Estas instituciones son las siguientes:

- a. Institución Pública Desconcentrada Soberanía Alimentaria (IPDSA).
- b. Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG).
- c. Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAP)
- d. Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático (APROCAM)
- e. Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN)
- f. EMPODERAR (Programa de Alianzas Rurales – PAR)
- g. Institución Pública Desconcentra de Pesca y Acuicultura (IPD-PACU)

De las estrategias y planes, efectuamos una síntesis de los mismos mostrando los Objetivos y Líneas Estratégicas a implementarse, donde se propone consolidar acciones a través de acciones que incluyen diversas temáticas en las cadenas de valor de los diferentes rubros a encararse que pueden ser incluidos en la convocatoria a instituciones a ejecutar acciones en las zonas de su interés. Tenemos:

## 5.2. Estrategia Nacional de la Agricultura Familiar

La agricultura familiar (AF) es importante económicamente para el desarrollo de Bolivia no sólo porque se reconoce la labor desempeñada por una gran cantidad de población campesina e indígena, o porque abarca a gran cantidad de agricultores; genera empleo y materias primas para la industria; porque es el eje de las comunidades rurales; porque preserva los recursos naturales y la biodiversidad generando una sostenibilidad; porque enfrenta adecuadamente el cambio climático y porque preserva los saberes tradicionales entre otros motivos, pero sobre todo porque genera la mayor cantidad de alimentos que consume la población boliviana, alimentos sanos y nutritivos, promoviendo así la seguridad alimentaria nacional.<sup>4</sup> Resalta la participación de los miembros de la familia en las etapas de producción, recolección/manejo, acopio, transformación y comercialización, generando valor agregado para cubrir las necesidades de autoconsumo, del mercado local y nacional.<sup>5</sup>

La Estrategia Nacional de la Agricultura Familiar plantea los siguientes lineamientos estratégicos:

<sup>4</sup> ESTRATEGIA NACIONAL DE LA AGRICULTURA FAMILIAR Gestión 2022 MDRyT.

<sup>5</sup> La Estrategia Nacional de la Agricultura Familiar



- a. Dinamización de los procesos productivos sustentables de acuerdo con las capacidades y potencialidades regionales buscando incrementar la productividad y la agregación de valor a los productos de la agricultura familiar.
- b. Fortalecimiento de la innovación, desarrollo e investigación para la gestión del conocimiento, orientado al mejoramiento de la productividad y agregación de valor de los productos de la agricultura familiar.
- c. Fortalecimiento y mejoramiento del sistema de comercialización de circuitos cortos de productos agropecuarios de la agricultura familiar, con acceso a mercados locales y estatales.
- d. Fortalecer el control del contrabando de productos agrícolas provenientes de países vecinos que generan competencia desleal para los productores de la agricultura familiar.
- e. Desarrollo de instrumentos financieros y aseguramiento diferenciado para la producción primaria, con valor agregado y comercialización de productos de la AF.
- f. Promover sistemas agroalimentarios sostenibles y resilientes frente al cambio climático, en concordancia y complementariedad con los saberes y conocimientos ancestrales.
- g. Fortalecimiento organizacional y articulación intersectorial en el marco de la agricultura familiar.
- h. Promover la inclusión social y económico con enfoque de equidad de género y participación de jóvenes en actividades productivas y comerciales de la AF.
- i. Diversificación de los medios de vida vinculados a los sistemas agroalimentarios y promoción de consumo de la agricultura familiar.

### 5.3. Producción agroecológica

**El Programa Nacional de Producción Ecológica con Enfoque de Adaptación y Residencia al Cambio Climático** plantea como objetivo, fortalecer e incentivar la agricultura ecológica, promoviendo la seguridad alimentaria, mediante la implementación de mecanismos productivos sostenibles para la adaptación y la resiliencia al cambio climático de las y los productoras/es.

Objetivos específicos:

- a. Promover la adopción de mecanismos de producción y diversificación ecológica para cultivos de ciclo corto, que busquen la sostenibilidad y resiliencia frente al cambio climático.
- b. Incentivar la producción de bioinsumos para la producción ecológica.
- c. Generar condiciones para el acceso y permanencia en mercados de la producción ecológica.



#### 5.4. Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural - Fortalecimiento turístico

El Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien, sector turístico 2021 – 2025, establece acciones que pueden ser consideradas para las zonas de intervención de la EDISC, siendo las siguientes:

- a. Establecer estrategias de articulación de productos locales turísticos, rutas y redes de turismo de base comunitaria.
- b. Implementar los complejos turísticos a nivel nacional para promover el turismo de base comunitaria, gastronómico, de aventura, accesible, patrimonial, agroturismo, ecoturismo, vivencial rural, de salud ancestral, etc.
- c. Impulsar las iniciativas de desarrollo turístico de base comunitaria en las comunidades afrodescendientes del país para incrementar la participación del sector en la oferta turística regional.

Como desafíos al 2025 en el Plan se destacan los siguientes temas:

- a. Gestionar el mejoramiento de la accesibilidad e innovar los medios de accesibilidad turística en distintas regiones.
- b. Generar sistemas de hidrobías de uso turístico en el país.
- c. Establecer estrategias de desarrollo del turismo en áreas protegidas.

Para el logro de cumplimiento de las acciones y desafíos será necesario establecer un sistema integral de planificación turística nacional ligada al marco normativo vigente en cuanto a la planificación territorial integral y el Desarrollo Turístico Sostenible.<sup>6</sup>

En el caso de programas y proyectos de intervención se plantea como estrategia trabajar con las redes de actores consolidadas para fortalecer las relaciones entre los grupos que presentan relaciones débiles.

## 6. DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS PROMOVIDOS

A partir de la información colectada (hallazgos encontrados), se ha procedió a la elaboración del listado de ONGs, Fundaciones, OECAs – OECOMs y una base de datos sobre las acciones que viene retomando la Mesa de Desarrollo Productivo del GruS, donde participan diferentes entidades de cooperación internacional.

### 6.1. Listado de las instituciones encontradas

El desarrollo de las actividades de la Misión, se inició con la revisión de la información secundaria disponible complementada a partir de las páginas Web de los actores (instituciones), como

<sup>6</sup> El Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien - Sector Turismo

DI-039 "Mapeo de proyectos, programas y actores de la sociedad civil e institucionales en la zona de intervención de la EDISC 2021-2025"



resultado de las mismas se tiene ninguna presencia de ONGs Fundaciones en el trópico de Cochabamba, existen algunas que están en gestión y firma de acuerdos para ingresar a la región de los Yungas y Norte de La Paz, a través de los gobiernos municipales.

De acuerdo al relevamiento de información desarrollado, se tienen 19 ONGs y 12 entidades de la Sociedad Civil con presencia a nivel nacional que desarrollan alguna actividad en el rubro o cultivos de interés para la Misión.

La presencia de las OECAs - OECOMs es predominante en el Trópico de Cochabamba, mismas que están organizadas por rubros productivos, comercialización, turismo y otros que van de la mano con organizaciones de la sociedad civil. Para el relevamiento de la lista de las OECAs se trabajó sobre la base del listado de UDAPE, teniendo un total de 33 OECAs en el Departamento de La Paz y 28 en el Departamento de Cochabamba, mismas que desarrollan alguna actividad por rubro o cultivo de interés para la presente misión.

En los Yungas y Norte de La Paz existen agrupaciones organizadas por rubros, sin embargo, aun trabajan en la gestión para su reconocimiento y legalidad ante las instancias competentes; su intención es la creación de Federaciones que logre aglutinarlos por rubros de interés. Sin embargo, en el norte de La Paz es importante destacar la presencia de organizaciones como el CEIBO (cacao) y FECAFEB (café), que están muy bien organizadas y con potenciales en la producción de materia prima, transformación y comercialización en el mercado nacional y de exportación a otros países.

En el Trópico de Cochabamba existen organización de productores como de los bananeros, piñeros, palmiteras, piscicultores y otros, que también están involucrados en temas de producción de materia prima, transformación y comercialización en los mercados nacionales y de exportación a otros países. En los siguientes cuadros se muestran a las instituciones que no necesariamente están específicamente en la zona, sino se han seleccionado a partir del rubro y su cobertura departamental o nacional.

Ver anexos 1 y 2.

## 6.2. Cooperación Internacional

El Grupo de Socios para el Desarrollo de Bolivia (GruS) es un espacio de coordinación conformado por organismos bilaterales, intergubernamentales y multilaterales con presencia en Bolivia.

El GruS está conformado por 20 cooperantes miembros, que desde su establecimiento en el año 2006 han ido fortaleciendo progresivamente su coordinación con el Gobierno y su cooperación a Bolivia, se tiene constituida la mesa de desarrollo productivo que a partir del mes de julio del presente se completará una tabla con más precisiones sobre las intervenciones de los miembros, que podrá complementar los resultados de este estudio.



Se tiene a la ONUDC apoyando al desarrollo integral en base a su estrategia de garantizar la demanda de productos orgánicos, especialmente en Europa. Viene desarrollando un proyecto café en los Yungas de La Paz en el municipio de la Asunta, permitiendo a los productores beneficiarse del equipamiento necesario para acompañar el proceso de transformación del café tras la cosecha y promover así la producción de una materia prima de alta calidad, que contribuye a garantizar la seguridad alimentaria de las familias.

### 6.3. Mapeo de actores en los Yungas y norte de La Paz y Trópico de Cochabamba

Para la misión definimos como actores a todas las Instituciones públicas (nacional, departamental y municipal), sociedad civil y otras como las OECAs y OECOMs con presencia en las dos zonas - Instituciones privadas - Empresas - Organizaciones sin fines de lucro - Organizaciones sociales - Entidades religiosas - Actores individuales que intervienen o desarrollan acciones en los Yungas y Norte de La Paz y el Trópico de Cochabamba.

El listado de las instituciones (actores) que se sistematizó a partir de la información secundaria, consideramos al Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras como cabeza de sector, a gobiernos autónomos departamentales y locales, ONGs y Fundaciones y organizaciones de la sociedad civil, donde también están incluidas las OECAs – OECOMs constituidas por asociaciones que desarrollan actividades en un rubro o interés específico.

#### 6.3.1. Identificación de funciones y roles de cada actor (instituciones)

Análisis de los actores:

- a) Relaciones predominantes entre los actores, con énfasis en el nivel de interés.
- b) Niveles de participación o influencia sobre otros actores.

Ambos en concordancia o interés con el Desarrollo integral.

El análisis parte del interés y participación de las instituciones en la implementación del desarrollo integral en las dos zonas Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba. A continuación, mostramos la descripción de los niveles interés y participación:

ALTO: intereses directos vinculados a su mandato y competencias. Alto en base a las inversiones del TGN que realizan.

MEDIO: han trabajado anteriormente en temáticas del desarrollo rural, pudieran ser interesadas siempre y cuando se presenten oportunidades y marco jurídico claro.

BAJO: desconocen modalidades de participación, no tienen intereses en el desarrollo local.



**Cuadro 4. Niveles de interés y participación de los actores en el desarrollo Integral**

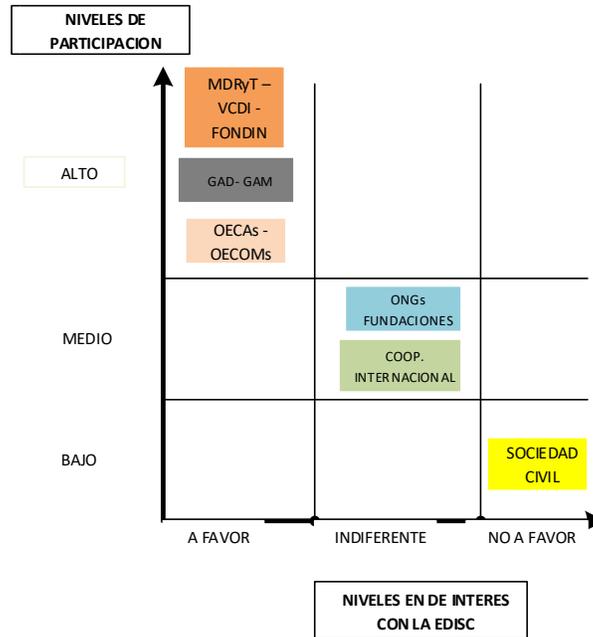
ACTORES	ALTO NIVEL DE INTERES			NIVELES DE PARTICIPACION		
	Alto	Medio	Bajo	A favor	Indiferentes	No a favor
Instituciones estatales (MDRyT – VCDI)	X			X		
Fundaciones y ONGs		X			X	
Sociedad Civil			X			X
OECAs T.C.	X			X		
OECAs YNLPZ	X			X		
Gobiernos Dept. La Paz – Cochabamba	X			X		
Gobiernos Municipales y Mancom. de Municipios	X			X		
Cooperación internacional		X			X	
<b>NIVEL DE INTERES SECTOR DESARROLLO INTEGRAL</b>						

Podemos concluir que el nivel de interés y participación con relación a la EDISC del MDRyT, GAD, GAM, OECAs es alto, las ONGs – Fundaciones, Sociedad Civil y cooperación internacional tienen un medio y bajo interés y participación respectivamente.

En el siguiente gráfico muestra los niveles de participación y niveles de interés del desarrollo integral que tienen las instituciones.



**Gráfico 1. Niveles de interés y participación de los actores en el desarrollo Integral**



Fuente: Elaboración propia

- c) Relación de coordinación y trabajo conjunto, conocimiento de la EDISC relación débil con poca o casi ninguna coordinación y relación a la EDISC.

**Relación:**

Fuerte Coordinación: atención con programas o proyectos en temas del desarrollo integral. Conocimiento de la ENDISC: dependiendo de las oportunidades muestran interés o no a la participación de las instituciones.

Débil o poca coordinación: por temas internos o políticos muestran desinterés en la intervención de las instituciones



**Cuadro 5. Niveles de relación entre actores (instituciones) a partir de la EDISC**

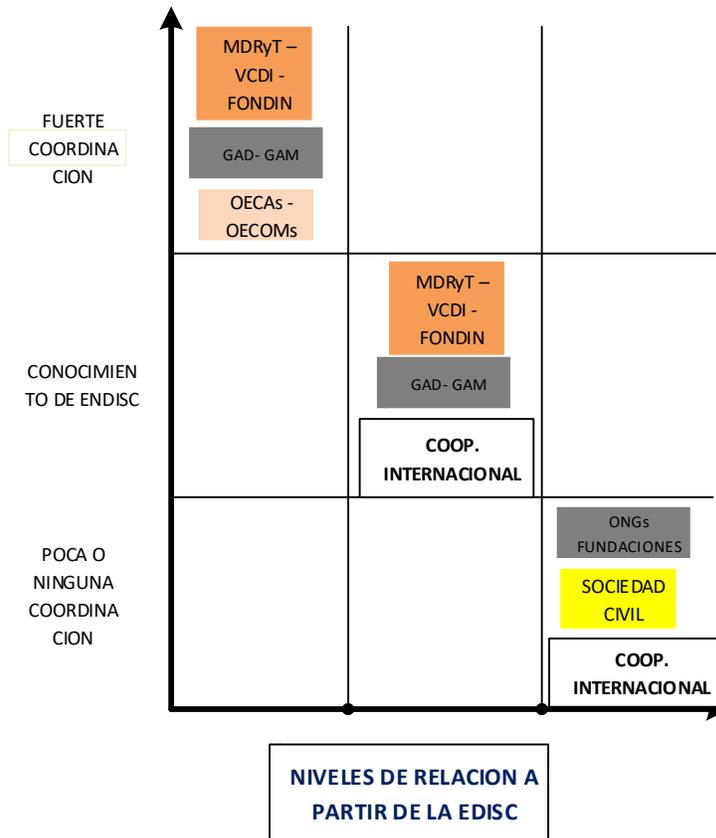
ACTORES	NIVELES DE RELACIÓN A PARTIR DE LA EDISC		
	Fuerte Coordinación y trabajo conjunto	Conocimiento de la EDISC 2021 - 2025	Relación débil con poca o casi ninguna coordinación
Instituciones estatales (MDRyT – VCDI- FONADIN)	X	X	
Fundaciones y ONGs			X
Sociedad Civil			X
OECAs Asociaciones	X		
GAD, GAM, Mncom. Municipios	X	X	
Cooperación internacional		X	X

*Fuente: Elaboración propia.*

**En los YNLP y el T.C. la ejecución de proyectos se realiza en estrecha coordinación entre el MDRyT, GAM, GAD y las OECAs con la participación directa de comunidades como beneficiarios finales; con las ONGs - Fundaciones y Sociedad Civil casi no existe coordinación primero porque no están trabajando en las zonas y desconocen la política de desarrollo integral con coca.**



Gráfico 2. Niveles de relación entre actores (instituciones) a partir de la EDISC



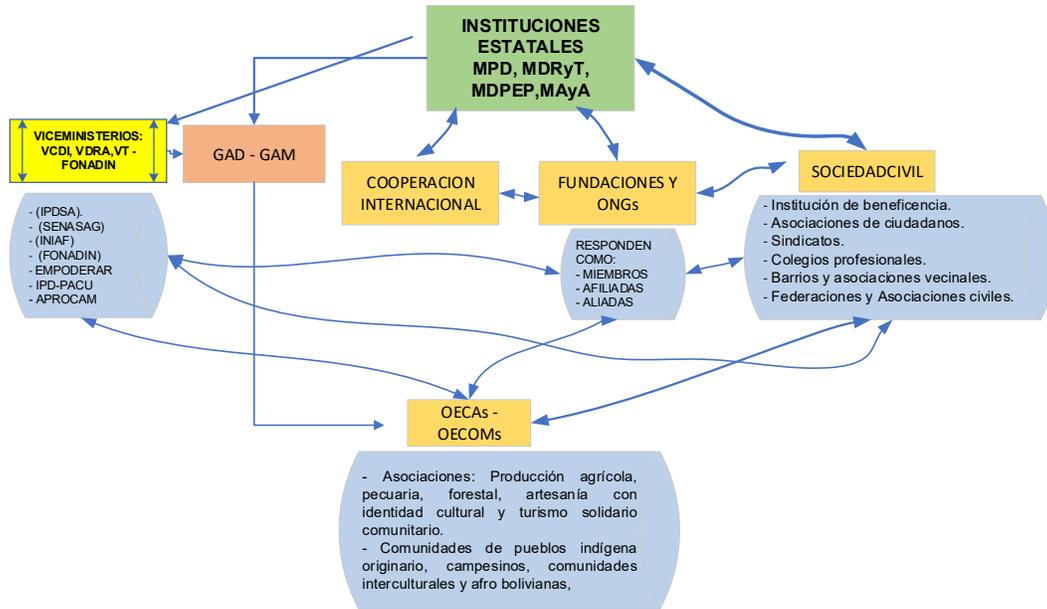
Fuente: Elaboración propia.

### 6.3.2. Estructura y funcionalidad de los actores (instituciones)

En el siguiente gráfico 2 se muestra la estructura de coordinación y la presencia de las instituciones instaladas en las áreas de intervención de la EDISC Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba, la relación entre las mismas que tienen en los diferentes niveles de coordinación como actores presentes en el desarrollo de las zonas de intervención de la EDISC.



**Gráfico 3. Estructura de los actores claves (instituciones) y su relación entre las mismas**



Fuente: Elaboración propia.

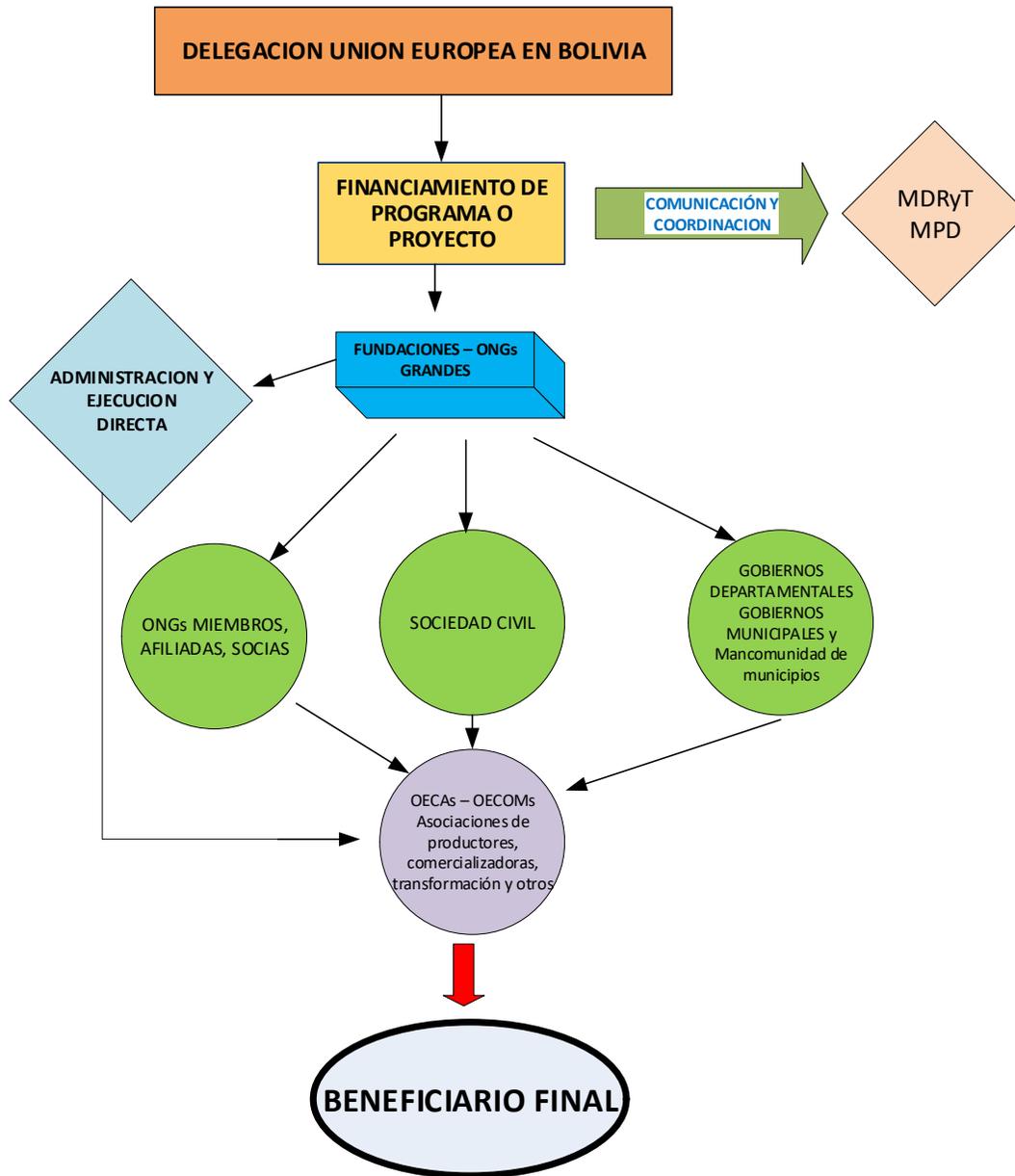
#### 6.4. Modalidad de financiamiento (Efecto cascada)

Para la intervención con programas y proyectos se sugiere sean complementarios a los que se ejecutan enmarcados al convenio de financiación Programa de Apoyo Presupuestario Sectorial en apoyo a la política de Desarrollo Integral Sustentable con Coca (EDISC 2022 – 2025), adoptando la metodología cascada de acuerdo el siguiente grafico 4.

**La modalidad de financiamiento se aplicaría las subvenciones en cascada, las entidades matrices serían las que accedan al financiamiento, estas deberán coordinar con sus instancias afiliadas, socias o aliadas, mismas deben demostrar capacidad de interactuar con las OECAs – OECOMs GAD y GAM para su ejecución y las asociaciones de productores y comunidades/sindicatos sean conviertan en los beneficiarios directos. Ver siguiente gráfico.**



Gráfico 4. Modalidad de financiamiento en cascada



Fuente: Elaboración propia.



### 6.4.1. Propuesta de principios para una futura convocatoria

A convocatoria de las instituciones para acceder al financiamiento de la Unión Europea, se sugiere lanzarlos de forma separada para las dos zonas productoras de coca.

- a. Zonas autorizadas.
- b. Zonas no autorizadas (vulnerables con riesgo a la expansión de cultivos excedentarios).

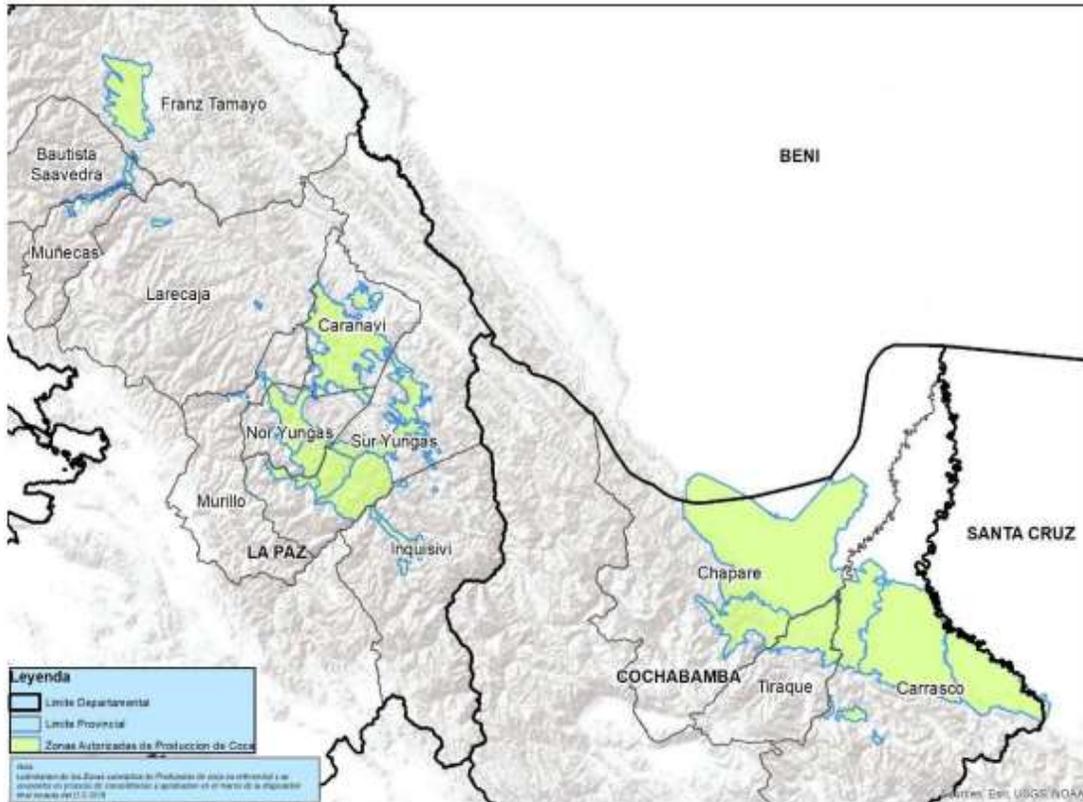
Las zonas autorizadas comprenden las zonas de producción originaria y ancestral, las zonas de producción originaria y ancestral con registro y catastro, y las zonas con registro y catastro.

**Cuadro 6. Zonas autorizadas de producción de coca**

ZONA	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	MUNICIPIOS
Zona originaria ancestral	La Paz	1. Nor Yungas 2. Sud Yungas 3. Inquisivi	1. Coroico / Coripata 2. Chulumani / Irupana / Yanacachi 3. Cajuata / Licoma / Inquisivi
Originaria y ancestral con registro y catastro	La Paz	1. Murillo 2. Muñecas 3. Franz Tamayo	1. Nuestra Señora de La Paz 2. Ayata 3. Aucapata
Con registro y catastro	La Paz	1. Caranavi 2. Bautista Saavedra 3. Larecaja 4. Sud Yungas	1. Caranavi / Alto Beni 2. Charazani 3. Guanay (comunidad Pocoma) / Mapiri. 4. La Asunta.
	Cochabamba	1. Chapare 2. Carrasco 3. Tiraque	1. Villa Tunari 2. Puerto Villarroel / Chimore / Entre Ríos / Totora / Pojo 3. Shinahota



**Mapa 3. Zonas autorizadas productoras de coca**



Fuente: Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral

La zona no autorizada es aquella que se encuentra fuera de la delimitación de las zonas autorizadas de producción de coca.

De acuerdo a la EDISC el área de intervención es tan solo en las zonas autorizadas de producción de coca, existen comunidades que están fuera o son parte de las mismas, que no tienen la atención con programas y proyectos de desarrollo integral. Por lo tanto, se recomienda poner atención con estos municipios y comunidades que forman parte de las zonas vulnerables y de riesgo de expansión de cultivos de coca excedentarios, lo que hace que cada año se reporten incremento en la superficie de cultivos de coca.

Aun el VCDI a través de DIGPROCOCA (UDES Y) realizan trabajos de campo y gabinete para la consolidación de la delimitación de las zonas autorizadas de producción de coca; por su parte UDESTRO, ya presenta la consolidación de la delimitación.

Sobre la base de los actores (instituciones) identificados, se sugiere la ejecución a través de la asignación de los recursos económicos a las ONGs o fundaciones con capacidades de administración y ejecución establecidas y que cumplan los siguientes principios:



- a. Conocimiento del manejo administrativo de recursos europeos y/o de cooperación internacional.
- b. Capacidades técnicas y administrativas instaladas y en funcionamiento.
- c. Presencia y conocimiento del área de intervención en los Yungas y Norte de La Paz y trópico de Cochabamba y zonas de riesgo de expansión de cultivos de coca a zonas excedentarios en ambas regiones.
- d. Alianzas estratégicas establecidas con otras instituciones con capacidad de desarrollar operaciones en el área de intervención.
- e. La ejecución ser directa o a través de ONGs y Sociedad civil, debiendo demostrar capacidad de articulación y coordinación con las OECAs presentes en los Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba.
- f. El conocimiento de los mecanismos de control para la producción ecológica y de los sistemas de fomento o promoción para la producción ecológica.

Con el programa Producción Agroecológica 2022 elaborado por el MDRyT pretende impulsar:

- a. Incrementar los volúmenes de producción ecológica.
- b. Investigación y desarrollo aplicado a la producción ecológica.
- c. Reconversión productiva.
- d. Implementar un sistema de trazabilidad de los productos ecológicos.
- e. Implementar sistemas de producción de bioinsumos para incrementar la producción,
- f. controlar plagas y manejar enfermedades en la producción ecológica.
- g. Desarrollo sostenible y gestión de riesgo en áreas de producción ecológica.
- h. Incremento en la certificación SPG de los productos ecológicos.
- i. Empoderamiento de las mujeres del área rural en ámbitos agroecológicos.
- j. Creación de capacidades en producción ecológica.

### **6.5. Ventajas y riesgos técnicos administrativas institucional de la nueva modalidad de financiamiento**

A continuación, se pone a consideración las ventajas y desventajas de la modalidad de financiamiento de proyectos en las dos zonas de intervención:



### Cuadro 7. Ventajas y desventajas de la modalidad de financiamiento

VENTAJAS	RIESGOS
Administración y gestión de los recursos económicos más eficientes	Riesgo de que el MDRyT y MPD no estén de acuerdo con la modalidad de financiamiento
Llenar las brechas o acciones que no están contempladas en el convenio PAPS III.	No exista predisposición por parte de entidades de gobierno desarrollar actividades en las zonas de riesgo de expansión de cultivos excedentarios de coca.
Programación y ejecución de recurso de forma oportuna en las áreas de intervención de la EDISC,	Falta de capacidades administrativas en la ejecución de recursos europeos por parte de las instituciones.
Apertura a la reprogramación de acciones y presupuesto sin la necesidad modificación de un Decreto Supremo.	Las organizaciones sociales del trópico de Cochabamba mantengan su desacuerdo con el ingreso de ONGs, fundaciones y otras de la sociedad civil a los municipios y comunidades.
Riesgo reducido de desvío de los recursos económicos financiados (corrupción) que no respondan a los objetivos y resultados programados.	En los Yungas y Norte de La Paz la necesidad de socializar el ingreso de instituciones que coadyuvan a su desarrollo.
Complementariedad, consolidación y sostenibilidad de proyectos ejecutados (OII y APS seguridad alimentaria)	Interferencia de los actores ejecutores (FONADIN / VCDI)
Presencia institucional en el territorio con acciones visibilizadas a través de la comunicación.	

## 7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

De la recopilación, sistematización y análisis de la información se pone a consideración las siguientes conclusiones y recomendaciones:

### 7.1. Conclusiones

- ✓ Las inversiones en desarrollo integral en las dos zonas de intervención de la EDISC Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba, son atendidas por el MDRyT con programas de desarrollo productivo agropecuario en las zonas autorizadas de producción de coca. Sin embargo, las zonas no autorizadas no reciben la atención con proyectos, siendo áreas vulnerables y de riesgo de expansión de cultivos de coca.
- ✓ Después del año 2012 las ONGs y Fundaciones se retiraron del trópico de Cochabamba y Yungas y Norte de La Paz, aunque en los últimos años se muestra el interés por parte de los gobiernos municipales de los Yungas y Norte de La Paz a firmar acuerdos para el retorno de instituciones de cooperación.



- ✓ En los YNLP y el T.C. la ejecución de proyectos se realiza en estrecha coordinación entre el MDRyT, GAM, GAD y las OECAs con la participación directa de comunidades como beneficiarios finales; con las ONGs - Fundaciones y Sociedad Civil casi no existe coordinación primero porque no están trabajando en las zonas y desconocen la política de desarrollo integral con coca.
- ✓ El nivel de interés y participación del MDRyT, GAD, GAM, OECAs es alto, las ONGs – Fundaciones, Sociedad Civil y cooperación internacional tienen un medio y bajo interés de participación respectivamente en relación a la EDISC.
- ✓ La atención con programas y proyectos agropecuarios serán complementarios a la intervención con el convenio Programa de Apoyo Presupuestario Sectorial - PAPS III Gobierno y Unión Europea, sin dejar fuera a las áreas vulnerables y de riesgo de expansión de cultivos de coca para contribuir al desarrollo rural integral.
- ✓ Según el informe - Elaboración de la línea de base de los rubros de relevancia económica de la EDISC, los cultivos y rubros productivos más importantes en las zonas de intervención se tienen: Norte y Yungas de La Paz café, cítricos, cacao, banano; en el Trópico de Cochabamba cítricos, Banano, palmito, piña y cacao; en los últimos años se viene estableciendo la producción de peces y la apicultura. En el Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba se tienen productores que se dedican a cultivos con menor incidencia como: coca, yuca, arroz, otras frutas, y otros. Sin embargo, en la zona ancestral predomina el cultivo de la coca.
- ✓ Las estrategias para incrementar el volumen de producción se deben trabajar en ampliar la superficie de los cultivos o incrementar el rendimiento o ambos. Para ampliar las superficies de café y cacao en el Norte de La Paz, se requiere inversión en carreteras para acceder a las partes altas de las cuencas donde hay todavía monte.<sup>7</sup> Para el banano y piña se identifican dificultades que van en contraposición con el medio ambiente.

## 7.2. Recomendaciones

A continuación, se pone a consideración las siguientes recomendaciones:

- ✓ Socialización con las instituciones (ONGs y Fundaciones) la propuesta de convocarlas para que sean ejecutoras de programas y proyectos de desarrollo rural integral en los Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba, y otra reunión por separado con las organizaciones de la sociedad civil y OECAs - OECOMs.

<sup>7</sup> Misión DI-030: Elaboración de la línea de base de los rubros de relevancia económica de la EDISC



- ✓ Sustener reuniones con los ministerios cabeza de sector (MDRyT – MPD) para comunicarles la intención de una nueva modalidad de apoyo de la Unión Europea en los Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba.
- ✓ Lanzar la convocatoria a fondos concursables para instituciones con capacidades administrativas y técnicas instaladas en el manejo de recursos con fuente de la Unión Europea.
- ✓ Se recomienda que la convocatoria sea lanzada de forma separada, una para las zonas autorizadas y la otra para las no autorizadas productoras de coca.
- ✓ La modalidad de ejecución de los programas y proyectos se recomienda sea con la modalidad de efecto cascada entidades matrices, ONGs - sociedad civil en estrecha coordinación con los GAD, GAD, las OECAs - OECOMS y, comunidades/sindicatos como beneficiarios finales.
- ✓ La ejecución de los programas y proyectos de desarrollo rural integral dirigido con el concurso de las instituciones matrices que aglutinan a las ONGs, fundaciones y sociedad civil pequeñas deben interactuar con los GAD; GAM y los productores asociados en OECAs y OECOMs como beneficiarios finales.
- ✓ Los programas y proyectos a ejecutarse deben incluir temas transversales como género, biodiversidad, preservación del medio ambiente (manejo de suelos y agua para riego), manejo de plaguicidas y otros de acuerdo a la temática a ser atendida.
- ✓ Contemplar estudios de la cadena de comercialización de cada uno los rubros priorizados, segregando el análisis según los agentes que participan en la transformación y comercialización: OECAs- OECOMs, intermediarios, cooperativas, rescatistas, mayoristas, distribuidores, industria, exportadores.
- ✓ Todos los proyectos deben tener de manera obligatoria un marco lógico (ML) con indicadores SMART, el ML será el análisis de los indicadores siendo uno de los criterios de elección.
- ✓ Los ONG / FUNDACIONES principales que aplican el financiamiento a cascada deben presentar o tener un sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación de efectos e impacto, con capacidad de proporcionar informe en tiempo real y con calidad.



## 8. BIBLIOGRAFÍA

- Estrategia de Desarrollo Integral Sostenible con Coca 2021- 2023
- PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL 2021-2025
- PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2016-2020
- Hoja de Ruta para el Compromiso con la Sociedad Civil en Bolivia: 2019-2024
- PRODUCCIÓN ECOLÓGICA CON ENFOQUE DE ADAPTACIÓN Y RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO 2022
- El Plan Sectorial de Desarrollo Productivo Integral para Vivir Bien – Sector Turístico 2021 – 2025
- Programa Indicativo Plurianual 2021-2027 — Estado Plurinacional de Bolivia
- Niras 2017, Descripción y Análisis del Contexto socio – económico y productivo de Los Yungas de La Paz, como base de Propuesta para un nuevo enfoque hacia la Soberanía Productiva y el Desarrollo Integral de la Región.
- ESTRATEGIA NACIONAL DE LA AGRICULTURA FAMILIAR Gestión 2022.
- EL MAPEO DE ACTORES CLAVES (Versión preliminar). Esteban Tapella. [etapella@gmail.com](mailto:etapella@gmail.com)
- Misión DI-030: Elaboración de la línea de base de los rubros de relevancia económica de la EDISC DITISA 2022.

## 9. ANEXOS

- Anexo 1. Lista de ONGs – Fundaciones y Sociedad Civil de forma inextensa.
- Anexo 2. Lista de OECAs de forma inextensa.
- Anexo 3. Listado de alcaldes / rubro producción.
- Anexo 4. Directorio de representantes productores – referencias.
- Anexo 5. Cronograma de actividades.
- Anexo 6. Términos de Referencia.