

Fomento a la construcción de capacidades en relación a las políticas públicas
apoyadas por Contratos de Reforma Sectorial (CRS) en Bolivia

Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial en Bolivia

*Términos de Referencia n° DI 001 de Misión de Corta
Duración ATI*

Contrato n° DCI/LA/2017/392-699

N° de identificación: EuropeAid/138320/IH/SER/BO



Proyecto Financiado por la
Unión Europea



Implementada por el consorcio:
AGRER — AECOM — TRANSTEC
La Paz, febrero 2018



Términos de Referencia nº DI 001 de Misión de Corta Duración ATI

Entidad Ejecutoras Solicitante: Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
Fortalecimiento de capacidades de personeros de MDRyT para planificación y diseño de un centro de innovación para café en los Yungas de La Paz. Viaje de intercambio.
Días totales de trabajo estimados: 11 días

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1.- Información General	3
1.1. País beneficiario	3
1.2. Órgano de Contratación	3
1.3. Información sobre el país	3
1.4. Situación actual del sector (lucha contra el narcotráfico y desarrollo integral con coca)	4
1.5. Programas relacionados y otras actividades de los donantes:	5
1.6. Contexto específico de la Misión de Corta Duración	5
1.6.1. Obligación jurídica de comunicar.....	6
2. OBJETIVOS DEL CONTRATO DITISA.....	6
2.1. Objetivo general	6
2.2. Objetivos específicos del Programa	6
3. OBJETIVOS DE LA MISIÓN DE LA CORTA DURACION.....	7
3.1. Justificación de la consultoría	7
3.2. Objetivo general de la misión de corta duración	8
3.3. Objetivos específicos de la misión de corta duración	8
3.4. Área geográfica que va a cubrir.....	8
3.5. Grupos destinatarios	9
4.- ALCANCE DE LA MISIÓN	9
4.1. Productos y Resultados Esperados de la Misión de Corta Duración de Asistencia Técnica del Programa DITISA.....	9
5.- DESARROLLO DE LA MISIÓN – Trabajo ESPECIFICO	10
6.- PLAN DE TRABAJO	10
7.- METODOLOGÍA.....	10
8.- LOGÍSTICA.....	11
9.- SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	11
10.- SOSTENIBILIDAD	11
11.- PERFIL DEL EXPERTO/A	¡Error! Marcador no definido.
12.- INFORMES Y ESTUDIOS	11
13.- FECHA Y DURACIÓN DE LA MCD	13
13.- ANEXOS	¡Error! Marcador no definido.
Anexo I: Criterios específicos para la evaluación técnica.....	¡Error! Marcador no definido.
*Tiene que ser específico para cada puesto	¡Error! Marcador no definido.



Anexo II: Índice general de un informe de misión corta ¡Error! Marcador no definido.
Anexo III: Anexos al informe final: ¡Error! Marcador no definido.

1.- INFORMACIÓN GENERAL

1.1. País beneficiario

Estado Plurinacional de Bolivia

1.2. Órgano de Contratación

Unión Europea, representada por la Comisión Europea, en nombre y por cuenta del Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia.

1.3. Información sobre el país

Bolivia está situada en el centro-oeste de América del Sur, tiene una población de 10,1 millones de habitantes¹ y limita al norte y al este con Brasil, al sur con Paraguay y Argentina, y al oeste con Chile y Perú. Su superficie, de 1,01 millones de km², es la sexta más extensa de América Latina y comprende distintos espacios geográficos como la Cordillera de los Andes, el Altiplano, la Amazonía, los Llanos de Moxos y el Chaco, siendo así uno de los países con mayor biodiversidad en el mundo.

Políticamente, se constituye como un Estado Plurinacional, descentralizado y con autonomías. Se divide en 9 departamentos y 339 Municipios. Sucre es la capital constitucional y sede del órgano judicial, mientras que La Paz es la sede de los órganos ejecutivo, legislativo y electoral.

La economía de Bolivia se ha mantenido estable durante los últimos años. Gracias a los altos precios de las materias primas, el aumento de las exportaciones de minerales y gas natural y una política macroeconómica prudente, el crecimiento económico en Bolivia ha alcanzado un promedio de 4,9% en el decenio 2004 y 2014. Actualmente, Bolivia es considerada como un país de renta media baja; las últimas cifras indican una renta anual per cápita de aproximadamente 3.000 dólares (1,010 dólares en 2005 y 1,700 dólares en 2010). Si bien la pobreza y la desigualdad en la distribución de la renta son todavía altas, se han producido avances significativos en los últimos años con una reducción de la extrema pobreza de 37% en 2005 a 17% en 2014 y de la pobreza moderada de 60% a 39% para el mismo periodo. El coeficiente de Gini se ha reducido de 0.62 en el 2000 a 0.49 en el 2014, producto, en parte y a decir del gobierno, del efecto redistributivo de las transferencias condicionadas.

El 9 de marzo de 2016, el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 (PDES) fue promulgado como Ley del Estado Plurinacional de Bolivia. El PDES constituye el marco estratégico y el punto de partida para la priorización de objetivos, resultados y acciones a ser desarrolladas por el Estado. El PDES considera como base la Agenda Patriótica 2025 y el programa de Gobierno 2015-2020. El principal objetivo es generar las condiciones necesarias para promover la erradicación de la extrema

¹ Censo de Población y Vivienda 2012



pobreza a través de medidas a ser implementadas en el marco de trece pilares ².

1.4. Situación actual del sector (desarrollo integral y seguridad alimentaria)

En marzo de 2017 se promulgó la Ley General de la Hoja de Coca, que sustituye a la Ley 1008 promulgada en 1988, que legaliza en el país 22.000 ha de cultivos de coca. La norma define la existencia de una superficie máxima de 14.300 ha de coca legal en la región de los Yungas y 7.700 ha en el Trópico de Cochabamba. La ley prevé promover y fortalecer el desarrollo integral sustentable en las zonas autorizadas de producción de coca; establece mecanismos de control y fiscalización de la producción, circulación, transporte, comercialización investigación, industrialización y promoción de la hoja de coca. También crea el Consejo Nacional de Revalorización, Producción, Comercialización, Industrialización e Investigación de la Coca (CONCOCA).

La nueva Estrategia Nacional para el Desarrollo Integral Sustentable de las Zonas Productoras de Coca-ENDIS (2018-2020) tiene tres Objetivos Estratégicos: a) Desarrollo Económico Productivo, b) Desarrollo Humano y Social, c) Recursos Naturales y Medio Ambiente. Dentro de su componente de Desarrollo Productivo esta estrategia promueve la diversificación productiva, su industrialización y el desarrollo de emprendimientos competitivos que puedan acceder a mercados nacionales e internacionales. Apoya la investigación, la innovación y la transferencia de conocimientos para el incremento de la productividad y competitividad. Apunta también al desarrollo de la vinculación territorial y a la implementación de infraestructura productiva de apoyo al sector agropecuario. Prioriza las cadenas de banano, piña, palmito, café, cacao, frutales, así como la piscicultura, apicultura, porcicultura y avicultura. En su capítulo de Desarrollo Humano y Social contempla acciones en provisión de agua potable y saneamiento básico, desarrollo de infraestructura y equipamiento de sistemas de salud y educación, además de desarrollo de capacidades y capital social de las entidades ejecutoras de la estrategia. El componente Recursos Naturales y Medio Ambiente se enfoca en el uso y manejo sustentable del suelo, agua y cobertura vegetal y políticas públicas de adaptación al cambio climático. Propone la creación de 14 programas que facilitarían un trabajo inter-sectorial e intra-sectorial con el objetivo de complementar acciones y hacerlas más efectivas y eficaces.

Se estima que la Unión Europea financie la ejecución de la estrategia con fondos de apoyo presupuestario, para lo cual se prevé la elaboración de una Concept Note y un Action Document durante este año.

Con relación a las zonas de emigración de población la Unión Europea apoya la ejecución de la Estrategia de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Municipios de Zonas Expulsoras de Población (ESAME). Esta estrategia fue elaborada en 2017 y concluirá el 2020. Es una propuesta de intervención para la población más vulnerable en 35 municipios que se encuentran en los valles interandinos y el altiplano. Está enmarcada en los enfoques del derecho humano a la alimentación, la mejora en la alimentación promoviendo el consumo de alimentos sanos y nutritivos, la soberanía alimentaria, la equidad de género y la interculturalidad, la adaptación al cambio climático, la gestión de riesgos, la vinculación de pequeños productores al mercado y la titulación de tierras con enfoque de género. Su objetivo es contribuir a la reducción de la pobreza y la inseguridad alimentaria en los municipios

² La descripción de cada uno de los pilares así como el texto completo del PDES se puede encontrar en <http://www.planificacion.gob.bo/pdes/>



Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial



definidos como expulsores de mano de obra, apuntando a disminuir los flujos de migración hacia los municipios productores de coca.

La Unión Europea otorgó fondos de apoyo presupuestario para la ejecución de esta estrategia a través del Convenio de Financiación No. DCI-ALA/2015/038-430, con una asignación de 27 millones de Euros. El CF finalizará en julio 2020.

Se prevé una misión de evaluación de medio término a realizarse en 2018.

El organismo ejecutor es el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras a través del Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral y delegaron al FONADIN para su ejecución.

1.5. Programas relacionados y otras actividades de los donantes:

DITISA planea coordinar sus actividades en el sector de desarrollo integral en las zonas productoras de coca con la Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) que está terminando un proyecto de café en los Yungas de La Paz. La Unión Europea financia el proyecto Café Correcto que se ejecuta en los Yungas de La Paz y en zonas cafetaleras del Perú. Este proyecto tiene experiencia en acreditación de productores capacitados en temáticas cafetaleras tanto de producción como de barismo. En esta misma zona la Cooperación Suiza, a través de Helvetas, tiene acciones en la cadena de cacao. Hace poco se socializó la nueva estrategia de desarrollo integral (ENDIS) con la cooperación internacional. Hubo asistencia de la FAO y de la Organización Mundial de la Salud, como expresión de interés. Las autoridades del MDRyT planean contactar a más donantes potenciales, para buscar apoyo en la implementación de la estrategia.

En los municipios de emigración, región donde se ejecuta la ESAME, la cooperación coreana y la FAO están trabajando en apoyo a la producción de alimentos; sus avances podrían ser de utilidad para entidades del MDRyT que trabajan en el área, incluyendo FONADIN, INIAF Y SENASAG. El PMA ha tenido proyectos de seguridad alimentaria en dichas zonas, específicamente apoyando la elaboración de papillas nutritivas para el desayuno escolar. Actualmente está preparando un programa quinquenal que incluirá acciones de seguridad alimentaria en los municipios de emigración. El proyecto EMPODERAR, financiado por el Banco Mundial, tiene muchas acciones principalmente en provisión de sistemas de riego a pequeños productores.

1.6. Contexto específico de la Misión de Corta Duración

El día 15 de mayo de 2018 se publicó en la Gaceta Oficial el Decreto Supremo No. 3560 para la creación del "Programa de Inversión Caficultura a Nivel Nacional", con asignación al Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras y al Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal-INIAF de Bs. 182.835.153, por parte del Tesoro General de la Nación.

Este programa prevé la creación de un centro de innovación en Caranavi y la instalación de viveros para producción masiva de plantas de café para ampliación y renovación de cultivos. El componente investigación y producción de plantas estará a cargo del INIAF, la gestión del Centro así como la distribución de plantas a los agricultores, y su capacitación, estará a cargo del IPDSA (Institución Pública Desconcentrada Soberanía Alimentaria) entidad desconcentrada del MDRyT. El área de sanidad será responsabilidad del SENASAG. El FONADIN apoyará en capacitación a los productores y técnicos. El



municipio de Caranavi coordinará acciones entre las instituciones y las organizaciones de productores. La UMSA colaborará con el diseño de la infraestructura necesaria. El VDRA se encargará de la coordinación de todos los actores y del seguimiento y evaluación.

La misión procura contribuir a incrementar conocimientos en planificación y gestión de centros de innovación de técnicos de las entidades que manejarán los componentes del centro. También se pretende propiciar acuerdos entre el MDRyT y las instituciones a visitar para establecer acuerdos que fortalezcan las labores del centro y las capacidades de sus técnicos.

1.6.1. Obligación jurídica de comunicar

Salvo que la Delegación de Unión Europea solicite o acuerde lo contrario, y en virtud de las Condiciones Generales, todos los socios de la UE, ya sean contratistas, beneficiarios de subvenciones o entidades que gestionan fondos en nombre de la Unión, deben adoptar todas las medidas necesarias para hacer público con claridad el hecho de que la Unión Europea ha financiado o cofinanciado la acción en cuestión. En concreto, la contribución financiera de la UE debe aparecer en toda la información facilitada a los beneficiarios finales de la acción, en los informes internos y anuales y en cualquier relación con los medios de comunicación. Debe mostrarse el emblema de la UE, cuando proceda.

2. OBJETIVOS DEL CONTRATO DITISA

2.1. Objetivo general

El objetivo general del programa es:

Contribuir a una mejor y más efectiva ejecución de las políticas sectoriales apoyadas por la cooperación bilateral de la UE incrementando la capacidad de las instituciones nacionales y otros actores para diseñar e implementar sus planes y estrategias de forma eficiente y oportuna.

2.2. Objetivos específicos del Programa

Los objetivos específicos son los siguientes:

Contribuir a una ejecución más efectiva y a la sostenibilidad de las políticas sectoriales apoyadas por la UE a través de Programas de Apoyo Presupuestario Sectorial (APS) en los sectores de la lucha contra las drogas ilícitas (ELCN&CCEC), del desarrollo integral con coca (ENDIC) y de la seguridad alimentaria de los municipios expulsores de mano de obra (ESAME)

Contribuir a la sostenibilidad de las políticas en materia macroeconómica y de finanzas públicas, de acuerdo a los criterios de elegibilidad que rigen el Apoyo Presupuestario de la UE.

Proporcionar asistencia técnica para apoyar a las instituciones beneficiarias para ejecutar el apoyo presupuestario con más eficiencia y eficacia.



3. OBJETIVOS DE LA MISIÓN DE LA CORTA DURACION

3.1. Justificación

En la década de los 80 se creó en Coroico una Estación Experimental del Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria (IBTA) con producción de semillas de las variedades Caturra, Catuaí, Mundo Novo y otras con mayor rendimiento que la variedad Típica o Criolla, para poder sustituirla, ya que en esa década la variedad Típica representaba el 95% del área cultivada con café en el país. Este material genético en la actualidad, junto con la variedad Criolla o Típica (al menos en 75%), conforman la genética productiva del café en Bolivia. Posteriormente se cerró la Estación Experimental y cesó la investigación en la caficultura nacional.

Entre los principales problemas del desarrollo de la caficultura en Bolivia están:

- Manejo deficiente de las plantaciones de café
- Plantaciones envejecidas con bajo rendimiento (30 años)
- Mayor prevalencia de enfermedades (Roya y Ojo de gallo) que afectan el cultivo
- Ausencia de programas de investigación y asistencia técnica productiva
- Falta de innovaciones tecnológicas en la producción.
- Baja productividad del cultivo

En 2011, en Bolivia, se produjeron 4600 toneladas de café oro verde con un valor de exportación de 26 millones de dólares. En 2016 la producción bajó a 1300 toneladas con un valor de exportación de 8 millones de dólares. Hay alrededor de 17000 familias productoras de café que cultivan 3600 ha. El 96% de la producción nacional proviene de los Yungas de La Paz, principalmente Caranavi.

Establecer un Centro de Innovación Tecnológica en Café en la Provincia Caranavi, cobra gran importancia para la reactivación de la caficultura nacional puesto que se encargará de investigación aplicada en todos los eslabones de la cadena el desarrollo de bancos de germoplasma, mejoramiento genético de variedades, tecnologías de renovación, producción y post-cosecha, producción de semilla y plantines certificados, análisis y servicios de laboratorio (fitopatología, entomología, suelos, calidad de taza) y asistencia técnica a los productores.

Se plantea una visita de personal de las diferentes entidades del MDRyT a centros de excelencia en café localizados en América Latina, con el fin de enriquecer sus conocimientos e información que permitan un diseño adecuado del Centro de Innovación de Café en Caranavi y dar pautas para una correcta gestión del mismo y del programa nacional del café.

Conocer las innovaciones en la cadena del café producidas por los centros arriba citados, así como la gestión de conocimiento que impulsan se espera sea un marco de referencia importante para el fortalecimiento de las entidades bolivianas a cargo del Programa Nacional del Café y del Centro de Innovación. Lograr acuerdos de cooperación también sería un importante aporte para el fortalecimiento institucional de las entidades bolivianas a cargo de impulsar dicho Programa.



3.2. Objetivo general de la misión de corta duración

Fortalecer capacidades técnicas de instituciones de gobierno para diseñar y ejecutar políticas públicas y estrategias nacionales referidas a innovación y transferencia de tecnología en café.

3.3. Objetivos específicos de la misión de corta duración

- Conocer estructura, funcionamiento y organización de centros de innovación en café, de reconocido prestigio, en Colombia (Centro Nacional de Investigaciones de Café-CENICAFE), Honduras (Instituto Hondureño del Café-IHCAFE) y Costa Rica (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA, Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza-CATIE, Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo-CIRAD-Francia, Instituto Nacional del Café de Costa Rica) para obtener insumos clave para diseñar un centro de innovación para café en Caranavi y la gestión del mismo.
- Interactuar directamente, y conocer innovaciones en todos los eslabones de la cadena de valor y prestación de servicios del café, con especialistas en investigación, manejo de laboratorios de identificación de problemas sanitarios, laboratorios de producción de parasitoides y entomo-patógenos, laboratorios de calidad, biotecnología y suelos, sistemas de alerta temprana, sistemas de producción de semillas y plántulas, transferencia de tecnología, gestión del conocimiento y administración. Adicionalmente, conocer políticas cafetaleras desarrolladas en la región.
- Generar alianzas estratégicas con esos centros para intercambio de información, desarrollo conjunto de innovaciones tecnológicas en la cadena de valor y prestación de servicios, obtener germoplasma promisorio y enemigos naturales de hongos e insectos que afectan el café.

3.4. Área geográfica que va a cubrir

El trabajo de esta misión se ejecutará en Colombia, Honduras y Costa Rica. Se eligió CENICAFE en Colombia al ser la institución de investigación en café más antigua de Latinoamérica. CENICAFE ha tenido avances muy sólidos en mejoramiento genético del café, manejo integrado de roya y otras plagas del cultivo. Ha desarrollado tecnologías de post cosecha que incrementan la calidad del café, así como desarrollo de mercados, creación de marcas (Juan Valdez), así como programas de capacitación para técnicos y productores. Posee también laboratorios de fitopatología, entomología y producción de bio-controladores de plagas y enfermedades (insectos parasíticos, hongos y otros microorganismos que controlan insectos plaga y patógenos).

Honduras es actualmente el cuarto productor mundial de café. En las últimas décadas la caficultura hondureña ha tenido un desarrollo significativo. El Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) ha tenido un rol muy importante en el desarrollo de la caficultura en ese país, principalmente con su apoyo a pequeños productores. Es importante que la misión conozca la estrategia que se siguió para potenciar la cadena de valor del café en Honduras. IHCAFE tiene centros experimentales que atienden a pequeños productores, así como laboratorios de diagnóstico de plagas, de control de calidad y un sistema de asistencia técnica para los pequeños productores.



El IICA es una institución internacional involucrada en el desarrollo de políticas cafetaleras en varios países de América Latina (México, Panamá), que pueden servir de referencia para el Programa Nacional de Café en Bolivia. CATIE y CIRAD son entidades internacionales de reconocida experiencia en investigación de café, incluyendo el manejo y la conservación de bancos de germoplasma de este cultivo y el desarrollo de sistemas de alerta temprana para manejo de la roya. El Instituto Nacional del Café de Costa Rica, tiene avances en caficultura orgánica que son de interés para las instituciones bolivianas.

3.5. Grupos destinatarios

Los beneficiarios directos de esta acción son técnicos que estarán a cargo del diseño del Centro de Innovación en Café pertenecientes a diferentes reparticiones del MDRyT, a saber: Dirección General de Planificación-MDRyT (un participante), IPDSA (dos participantes), INIAF (un participante), SENASAG (un participante), FONADIN (un participante) y las indirectas son el personal técnico-operativo del Centro, técnicos municipales, y productores de café.

El MDRyT es la entidad rectora del Programa Nacional del Café y del centro de innovación. El IPDSA tiene la misión de hacer la gestión del Programa Nacional del Café y la capacitación de técnicos y productores, además de la distribución de material vegetal. El INIAF tiene el mandato de manejar el centro de innovación, realizar investigación y manejar sus laboratorios de suelos, fitopatología, entomología, producción de organismos benéficos para control de insectos y patógenos. También tendrá a cargo la producción de semilla y plántulas certificadas para distribución a los productores. El SENASAG estará a cargo de las estrategias de manejo integrado de plagas y enfermedades y sistemas de alerta temprana para manejo de la roya del café, además de estar involucrado en el manejo de los laboratorios de fitopatología y entomología. El FONADIN estará involucrado en capacitación de productores y de la promoción de proyectos de apoyo a la caficultura.

4.- ALCANCE DE LA MISIÓN

4.1. Productos y Resultados Esperados de la Misión de Corta Duración de Asistencia Técnica del Programa DITISA

1. Personal encargado del Programa Caficultura a Nivel Nacional (PCN) y diseño del centro de innovación, conoce y cuenta con información respecto a cómo funcionan centros de excelencia en café y obtiene insumos clave para planificar y diseñar un centro de innovación para café en Caranavi.
2. Personal encargado del PCN y diseño del centro de innovación presenta al MDRyT una propuesta concreta sobre las áreas de acción del centro de innovación, tipo de productos y servicios que ofrecería, incluyendo requerimientos de personal, infraestructura, equipamiento y otras facilidades.
3. Personal encargado del PCN y diseño del centro de innovación presenta al MDRyT borradores de acuerdos de cooperación con los centros de excelencia visitados.



5.- DESARROLLO DE LA MISIÓN – TRABAJO ESPECIFICO

Se trata de una misión internacional de intercambio de información y fortalecimiento de capacidades a centros de excelencia en innovación de la cadena cafetalera en Colombia, Honduras y Costa Rica. Básicamente la visita consiste en interacción directa con técnicos y directivos de centros de innovación en café para identificar avances tecnológicos en los distintos eslabones de la cadena de valor, además de conocer infraestructura para centros de innovación en café, equipamiento de laboratorios y centros de producción de plantas, así como las necesidades de personal y el nivel de capacitación apropiado para una buena gestión de un centro tecnológico cafetalero. Es importante que la misión también indague y conozca programas de capacitación y transferencia tecnológica que los centros ofrecen como servicios. Finalmente, es importante lograr acuerdos de cooperación para conseguir apoyo futuro de dichos centros y fortalecer la gestión del programa del café, en general, y en particular del centro de innovación.

6.- PLAN DE TRABAJO

Para lograr el objetivo propuesto de esta misión se deberá llevar a cabo las siguientes actividades:

- Establecer contacto con los centros de innovación seleccionados y lograr acuerdos para materializar la visita (a cargo del experto principal en desarrollo rural y seguridad alimentaria de DITISA).
- Planificar y hacer arreglos para el viaje de cinco técnicos de las entidades del MDRyT, que manejarán el Centro de Innovación en Café, y el director general de planificación del ministerio, encargados del diseño y gestión del centro de innovación (a cargo del experto principal en desarrollo rural y seguridad alimentaria y la administración de DITISA). Para organizar la misión el experto principal de DITISA promoverá una cooperación horizontal con un proyecto de café financiado por la Unión Europea y ejecutado por el IICA en América Central, el PROCAGICA (Programa Centroamericano de Gestión Integrada de la Roca del Café).
- Realización de la visita a los centros seleccionados y confección de acuerdos de cooperación con los centros visitados. En la visita, se plantea que el experto principal en desarrollo rural y seguridad alimentaria de DITISA acompañe al grupo, para facilitar contacto y posibles acuerdos con los centros de innovación en café en los distintos países que se visitará y también con las entidades internacionales IICA, CATIE y CIRAD.
- Presentación a MDRyT y DUE de los resultados de la visita y de la propuesta para diseño y gestión del centro de innovación de café en Caranavi.

7.- METODOLOGÍA

Se pretende que los técnicos del MDRyT conozcan el funcionamiento de los centros de excelencia, las áreas de acción de los mismos, así como los productos y servicios que ofrecen. Además de ello, la interacción de los técnicos visitantes con sus homólogos de otros países se pretende que enriquezca los conocimientos y la visión de los técnicos sobre cómo planificar y gestionar un centro de innovación.



Esta interacción también debe dar paso a acuerdos de cooperación que, en el corto y mediano plazo, sigan fortaleciendo las capacidades del personal que estará a cargo de las distintas actividades en el centro.

Antes del viaje, los participantes en la misión enviarán a las entidades extranjeras que se visitará, una presentación sobre el programa nacional del café y las características del centro de innovación en café que se pretende establecer en Caranavi. Esto permitirá a las organizaciones visitadas tener un panorama más claro de las necesidades de las entidades bolivianas y facilitará la consecución de acuerdos de cooperación.

8.- LOGÍSTICA

La logística la proporcionará DITISA, apoyado por el IICA-PROCAGICA que facilitará la misión, principalmente en América Central.

9.- SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El seguimiento de la misión lo dará el experto principal en desarrollo rural y seguridad alimentaria, que acompañará el viaje de intercambio, en Costa Rica, para apoyar a las entidades nacionales en lograr acuerdos con el IICA y CATIE y promover también acuerdos con el proyecto PROCAGICA que ejecuta el IICA en América Central para apoyar a la cadena de café en la región.

Al finalizar la misión, se llevará a cabo una evaluación de la calidad de la misma, incluyendo el logro de objetivos y resultados.

10.- SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad del fortalecimiento de capacidades de los técnicos a cargo del centro de innovación y del programa nacional del café está en un buen diseño del centro y una apropiada gestión del mismo, así como de un aprovechamiento de los acuerdos con centros de excelencia en la región que darían continuidad al proceso de fortalecimiento de capacidades. Es muy importante que el Programa Nacional del Café, dentro del cual está el Centro de Innovación Tecnológica, cuente en este momento con un financiamiento del Estado por 26 millones de dólares (182 millones de bolivianos), lo que asegura su funcionamiento a largo plazo.

11.- INFORMES Y ESTUDIOS

Los participantes en la misión deberán presentar un informe de viaje y sugerencias concretas al MDRyT sobre la gestión del centro, los productos y servicios que ofrecerá, así como un detalle de requerimientos de infraestructura y equipo necesarios para el centro. También deberán presentar cartas de intención o acuerdos de cooperación logrados con las entidades que se visitó.

Adicionalmente, ofrecerán una presentación Power Point a autoridades del MDRyT y DUE.



1. Los participantes presentan al MDRT una propuesta concreta sobre las áreas de acción del centro de innovación, tipo de productos y servicios que ofrecería, incluyendo requerimientos de personal, infraestructura, equipamiento y otras facilidades.
2. Personal encargado del PCN y diseño del centro de innovación presenta al MDRT borradores de acuerdos de cooperación con los centros de excelencia visitados.

Un mayor detalle de la información a recabar en el punto 1, se presenta a continuación:

- a. INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN TÉCNICO ADMINISTRATIVA DE CENTROS**
- b. PERFIL REQUERIDO DEL PERSONAL DEL CENTRO DE INNOVACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA.**
- c. LABORATORIOS DE ENTOMOLOGÍA Y FITOPATOLOGÍA, LABORATORIO DE SUELOS Y DRENAJE, CULTIVO DE TEJIDOS**
 - i. Infraestructura y equipamiento, requerimientos necesarios.
 - ii. Perfil del Personal del Laboratorio
 - iii. Reactivos requeridos.
- d. PRODUCCIÓN DE SEMILLAS Y PLANTULAS (tecnología convencional y orgánica)**
 - i. Huertos madre
 - ii. Viveros, Invernaderos
 - iii. Planta de desinfección de sustratos.
 - iv. Sustratos y manejo integral
 - v. Micorrizas (inoculación)
 - vi. Injertos
- e. FITOMEJORAMIENTO**
 - i. Bancos de Germoplasma
 - ii. Selección y liberación de variedades.
 - iii. Embriogénesis somática.
 - iv. Intercambio de germoplasma (provisión de material genético de variedades promisorias).
- f. RENOVACION DE CAFETALES (tecnología convencional y orgánica)**
 - i. Técnicas MIC
 - ii. MIP, fertilización, podas
- g. MANEJO DE SOMBRA**
 - i. Sistemas agroforestales.
 - ii. Sistemas a cielo abierto
- h. MIP EN PLANTACIONES ESTABLECIDAS (tecnología convencional y orgánica)- Sistemas de alerta temprana para roya, broca y otras plagas**
- i. MANEJO INTEGRADO DEL CULTIVO (MIC) (tecnología convencional y orgánica)**
 - i. Fertilización, podas y otras prácticas (orgánicas y convencionales).
- j. COSECHA Y POST COSECHA**
 - i. Estado apropiado de cosecha
 - ii. Beneficiado seco y húmedo
 - iii. Secado
 - iv. Almacenamiento
 - v. Tostado / Molido



k. CALIDAD

- i. Laboratorio de calidad y características
- ii. Infraestructura y equipamiento

l. MERCADEO Y COMERCIALIZACION

- i. Denominación de origen
- ii. Inteligencia de mercados
- iii. Presentaciones y productos exportables
- iv. Normas de calidad

m. TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA

- i. Sistemas de Asistencia técnica.
- ii. Capacitación
- iii. Uso de TIC.
- iv. Publicaciones

n. ASPECTOS ECONOMICOS y POLITICA PUBLICA

- i. Costos de producción.
- ii. Análisis de la cadena de valor
- iii. Experiencias de políticas públicas cafetaleras.
- iv. Articulación interinstitucional

Los participantes de la misión deben hacer una rendición de cuentas a DITISA quien cubrirá costos de pasajes, viáticos y otros gastos de misión.

12.- FECHA Y DURACIÓN DE LA MCD

El cronograma tentativo para el viaje de intercambio se presenta a continuación:

Fecha	Actividad
26/08/18	Viaje La Paz-Bogotá-Pereira
27-28/08/18	Visita CENICAFE, Centro de Investigación de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.
28/08/18	Viaje Pereira-Bogotá
29/09/18	Viaje Bogotá-San José
30-31/08/18	Visita a CATIE-CIRAD –IICA-Instituto Nacional del Café de Costa Rica
01/09/18	Retorno a Bolivia