

## **DI-021 Apoyo a la finalización de la Estrategia de Desarrollo Sustentable con Coca (ENDISC)**

### **Antecedentes**

Desde hace más de dos años se venía tratando de finalizar la nueva Estrategia de Desarrollo Integral con Coca (ENDISC). Inicialmente, FONADIN y VCDI contrataron un consultor que elaboró un documento que no se llegó a aprobar por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT). Posteriormente, y a instancias de la Dirección General de Planificación del MDRyT (DGP-MDRyT), se quiso dar a la Estrategia un enfoque de trabajo articulado entre varias entidades del MDRyT, para complementar esfuerzos y producir sinergias. Un equipo técnico de VCDI y FONADIN continuó con la elaboración de la Estrategia, sin embargo, no la concluyeron; luego vino un cambio de gobierno en noviembre de 2019. El nuevo director de la DGP-MDRyT mantuvo el enfoque de trabajo articulado en la estrategia y demandó apoyo de DITISA para concluir el documento y así cumplir un pre-requisito de la Delegación de la Unión Europea en Bolivia (DUE) para iniciar las negociaciones para la firma de un nuevo acuerdo y viabilizar un nuevo Apoyo Presupuestario Sectorial (APS) para la implementación de la Estrategia.

### **Objetivo general de la consultoría**

- Contribuir a la ejecución de políticas públicas en el sector de Desarrollo Integrado en zonas de producción de hoja de coca.

### **Objetivos específicos de la consultoría**

- Elaborar el documento final de la Estrategia de Desarrollo Integrado con Coca (que incluye una coherente estrategia de implementación) en consulta con actores públicos encargados de la ejecución de dicha estrategia y eventualmente con otros actores relevantes.
- Elaborar una matriz de Marco de Evaluación de Desempeño (MED) con indicadores de efecto, resultado y proceso, incluyendo sus metas por año y la identificación de las fuentes de verificación.

### **Justificación de la consultoría**

El año 2018, el VCDI y FONADIN contrataron a un consultor independiente para elaborar el documento de la ENDISC. Este documento tuvo una serie de observaciones por parte de la Dirección General de Planificación del MDRyT y fue ajustado por un equipo técnico del FONADIN y el VCDI, pero no terminado. Ahora después del cambio de gobierno, las nuevas autoridades del MDRyT promueven reajuste en una acción coordinada entre las diferentes entidades y el nuevo documento debería estar ajustado de acuerdo a cambios de orientación de las políticas públicas de Desarrollo

Integrado y Lucha contra el Narcotráfico y estar listo para las negociaciones con la Unión Europea para un nuevo APS para implementar la Estrategia.

### **Resultados principales solicitados de la consultoría**

- Elaborado documento de la ENDISC (cuyo nuevo acrónimo es EDIS-Yungas y Norte de La Paz y Trópico de Cochabamba (EDIS YLP-TC)), listo para ser enviado para la aprobación del ministro del MDRyT.
- Elaborada matriz de indicadores para cada componente, objetivo específico y resultado de la ENDISC, con indicación de metas anuales, medios de verificación y responsables.

### **Resultados tangibles de la consultoría**

- Estrategia ENDISC elaborada y aprobada
- Propuesta para el MED elaborado.

### **Implementación de las recomendaciones**

Con base en la EDIS-YLP-TC, se iniciaron las negociaciones entre el Gobierno de Bolivia y la Unión Europea para el nuevo APS que apoyará la implementación de la Estrategia. Se hizo una negociación de indicadores y metas que están incluidos en el Action Document de la UE. Se continuará la negociación que culminará con la eventual firma de un Convenio de Financiación.

Se inició, por parte del VCDI y el FONADIN, la elaboración de un Plan de Acción para la ejecución de la Estrategia, trabajo que también incluyó ajustes al MED. Se espera que después de las negociaciones entre el Gobierno de Bolivia y la UE, se concluya el Plan de Acción, incorporando ajustes provenientes de la negociación.

### **Presupuesto reservado para la implementación de los resultados**

Para la implementación de la EDIS YLP-TC, además de los fondos de APS provenientes de la UE, se asignarán recursos del Tesoro General de Bolivia (TGN).

### **Divulgación de los resultados**

Se ha producido 300 copias de la ENDISC para la socialización de la estrategia con los beneficiarios en las dos regiones.

La Estrategia se socializó con el VCDI, el FONADIN y algunas entidades del MDRyT como el Instituto Nacional de Innovación Agrícola y Forestal (INIAF), el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria-SENASAG, la Unidad de Coordinación del Consejo Nacional de Producción Ecológica (UC-CENAPE) y el Programa Nacional de Café. Restan esfuerzos para socializarla a todas las entidades del sector y con otros sectores que tendrán roles en la implementación de la misma.

### **Apoyo de AT permanente a la entidad ejecutora**

La AT permanente ha colaborado directamente en la elaboración de la Estrategia, particularmente en el diagnóstico del sector productivo agrícola en las zonas de trabajo de la EDIS (Yungas de La Paz y Trópico de Cochabamba) y en la estrategia de intervención. Además, ha apoyado en la elaboración del Plan de Acción de la Estrategia y ajustes al MED.

### **Sostenibilidad de son los resultados**

El impacto principal es que la Estrategia fue aprobada por decreto ministerial del MDRyT y que se iniciaron las gestiones en Bruselas, por parte de la DUE, para viabilizar un nuevo APS de apoyo a la implementación de la EDIS YLP-TC.

### **¿Cómo el informe final fortalece la capacidad institucional de la entidad ejecutora en 2021?**

La estrategia de implementación que tiene la EDIS contiene varios elementos que pueden servir para fortalecimiento institucional de las entidades ejecutoras, particularmente porque se plantea un fuerte enfoque de articulación intra e inter sectorial, además con actores sub nacionales y privados.