



## Anexo 4

### Análisis FODA de los proveedores de asistencia técnica en el área del APS-SA

| Categorías  | Fortalezas   | Debilidades   | Oportunidades   | Amenazas   |
|---|--|---|---|--|
|   | (tema de apoyo)  | (negativo)  | (tema de apoyo)   | (negativo)   |
|   | <i>Dimensiones internas</i>  |   | <i>Dimensiones externas</i>   |  |
| <b>Servicios públicos de extensión y de investigación (nacionales, departamentales y municipales)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Personal cualificado, competente y experimentado</li> <li>- (Dirección de Desarrollo Productivo de los Municipios) Presencia en el terreno</li> <li>- Prácticas agrícolas adaptadas a necesidades cambiantes y a factores ambientales</li> <li>- Los servicios y difusión de la normativa de sanidad animal y vegetal son eficaces</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Recursos financieros limitados; un importante porcentaje del presupuesto se destina a salarios; queda muy poco para cubrir los costos operativos</li> <li>- Apoyo logístico reducido; existe un limitado número de vehículos y equipamiento</li> <li>- Rotación de personal</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Posibilidad de acceder a una actualización técnica permanente</li> <li>- Oportunidades de colaboración entre los Ministerios de línea, Gobiernos Departamentales, Alcaldías y el sector privado</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escasez de recursos financieros</li> </ul>  |
| <b>Instituciones, asociaciones y/o fundaciones privadas de asesoramiento técnico e investigación</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (Fundaciones) Experiencia adquirida en la provisión de servicios de extensión</li> <li>- Conocedores de las características del mercado y mecanismos de comercialización</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- No siempre provén de servicios de calidad</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pueden dar respuesta a necesidades específicas de asistencia técnica</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La pérdida de confianza por parte de los agricultores en los proveedores privados de servicios de asistencia agrícola</li> <li>- Rotación del personal</li> </ul> |



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



| Categorías                         | Fortalezas  | Debilidades   | Oportunidades  | Amenazas   |
|------------------------------------|---|---|--|--|
|                                    | (tema de apoyo)   | (negativo)  | (tema de apoyo)  | (negativo)   |
|                                    | <i>Dimensiones internas</i>   |   | <i>Dimensiones externas</i>  |  |
| <b>Asociaciones de productores</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Son representación directa de los productores</li> <li>- Comunicación eficaz entre los asociados</li> <li>- Competencia en la gestión del conocimiento.</li> <li>- Garantizan una participación de las comunidades</li> <li>- Conocedores de las necesidades y limitantes de los productores</li> <li>- Existen numerosas en diferentes rubros con diversos grados de consolidación</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Recursos financieros limitados</li> <li>- Debilidad técnica en algunas áreas de la producción, transformación y comercialización de la producción</li> <li>- Debilidad en temas organizativos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Podrían autofinanciarse si mejora la capacidad económica de sus miembros</li> <li>- Oportunidades de colaboración con los otros actores del sector</li> <li>- Oportunidad para involucrar a las comunidades locales en la mayoría de los temas de intervención</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dificultades financieras reducen su capacidad de implementar actividades</li> <li>- Productores, especialmente aquellos en transición a una producción dirigida al mercado demandan una asistencia técnica especializada</li> </ul> |



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



| Categorías  | Fortalezas  | Debilidades  | Oportunidades   | Amenazas   |
|---|---|--|---|--|
|   | (tema de apoyo)   | (negativo)   | (tema de apoyo)   | (negativo)   |
|   | <i>Dimensiones internas</i>   |  | <i>Dimensiones externas</i>   |  |
| <b>Tecnologías de información y comunicación (TICs)</b><br>(Radio, televisión, teléfono, videos, prensa, internet, correo electrónico, videoconferencias, página Web, teatro, etc.) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Facilitan la difusión masiva de información, conocimientos y tecnologías agropecuarias y de otros rubros productivos</li> <li>- Pueden utilizar las mejores competencias existentes en el sector</li> <li>- Permite al usuario un aprendizaje y capacitación “a medida” y según el tiempo y momento disponible</li> <li>- Tienen un costo de relativamente bajo respecto a otros tipos de asistencia técnica</li> <li>- Son el sistema más conveniente para transmitir información sobre precios de rubros agropecuarios e insumos para la producción</li> <li>- Pueden incorporar un enfoque de género</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Algunos tipos de TICs no llegan aún a toda el área de influencia</li> <li>- Los costos de preparación y desarrollo del material a ser difundido a través de las TICs son relativamente altos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oportunidad de compartir los costos de la conectividad con varios usuarios de la comunidad, asociación de productores, gobiernos municipales, etc.</li> <li>- Pueden volverse un instrumento importante en la difusión de las normativas y estrategias sectoriales</li> <li>- Pueden servir para almacenar información para futuras referencias</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Necesitan para ser efectivas de personal a nivel de campo que ayude la difusión y aplicación de los conocimientos e innovaciones transmitidas. Como pasar del aspecto teórico al practico</li> <li>- Las radios y televisiones locales tienen una cobertura territorial reducida. Dificulta en contactar a todas las radios y televisiones existen en el área del proyecto. No existe una asociación de radios y televisiones locales</li> <li>- Existe una importante competencia por parte de radios y televisiones comerciales. Utilizar las emisoras comerciales tendría un costo elevado</li> <li>- No existen numerosos proveedores de material de extensión y capacidad de alta calidad</li> </ul> |



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



| Categorías  | Fortalezas  | Debilidades  | Oportunidades  | Amenazas  |
|---|---|--|--|---|
|   | (tema de apoyo)   | (negativo)   | (tema de apoyo)  | (negativo)  |
|   | <i>Dimensiones internas</i>   |  | <i>Dimensiones externas</i>  |   |
| <b>ONGs y programas de desarrollo rural y agrícola similares</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buen apoyo logístico; (transporte y equipamiento)</li> <li>- Buenas habilidades para crear redes entre los actores del sector</li> <li>- Debido a sus dimensiones la toma de decisiones es relativamente rápida y posee una mayor flexibilidad durante la implementación</li> <li>- Incorporar un enfoque de género</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relativamente pequeña cobertura del territorio</li> <li>- (ONGs) En numerosos casos falta un enfoque integrado</li> <li>- (ONGs) Falta de una adecuada información y de conocimientos técnicos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oportunidades de colaboración con los Ministerios de línea, Gobiernos Departamentales, Alcaldías y el sector privado</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de recursos externos para continuar sus actividades</li> <li>- Productores, especialmente aquellos en transición a una producción dirigida al mercado demandan una asistencia técnica especializada</li> </ul> |
| <b>Comerciantes de agroquímicos y de insumos para la producción</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilidad de recursos financieros</li> <li>- Posibilidad de otorgar insumos para la producción a crédito</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de un enfoque integrado</li> <li>- No poseen una red capilar de representación en el territorio</li> <li>- No incorporan un enfoque de género</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oportunidad de extender su cobertura en el territorio</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cambios en la visión tecnológica</li> <li>- Parcial desconocimiento de enfoques de adaptación al cambio climático</li> </ul>   |



**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial – Contrato n° DCI/LA/2017/392-699**



| Categorías                      | Fortalezas   | Debilidades  | Oportunidades   | Amenazas   |
|---------------------------------|--|--|---|--|
|                                 | (tema de apoyo)  | (negativo)   | (tema de apoyo)   | (negativo)   |
|                                 | <i>Dimensiones internas</i>  |  | <i>Dimensiones externas</i>   |  |
| <b>De campesino a campesino</b> | <p>Excelente conocimientos de las condiciones, limitantes y tecnologías utilizadas en su territorio</p> <p>- Competencia en la gestión del conocimiento</p> <p>- Comunicación eficaz entre productores con el mismo propósito y similares condiciones (hablan el mismo idioma)</p> <p>- Transferencia de conocimientos y habilidades ancestrales</p> <p>- Garantizan una participación comunitaria efectiva</p> <p>- Experiencia en el “<i>entrenamiento en servicio</i>” y en el enfoque “<i>aprender - haciendo</i>”</p> | <p>- Falta de recursos financieros, vehículos y equipamiento</p> <p>- Relativamente pequeña cobertura del territorio</p> <p>- Frecuentemente no se tiene información actualizada sobre los mecanismos de comercialización y sobre el mercado</p> <p>- Falta de actualización sobre innovaciones tecnológicas</p> | <p>Oportunidad de extender su cobertura en el territorio</p> <p>- Oportunidades de colaboración con los Alcaldías y el sector privado</p> <p>- Oportunidades de incorporar un enfoque de género</p> | <p>- Parcial desconocimiento de las innovaciones tecnológicas y de su uso y mantenimiento</p> <p>- Falta de acceso a una capacitación permanente</p> |