

Anexo VII

Gestión, registro de las actividades de manejo y evaluación de los resultados del ciclo productivo

Guion de Capacitación

Elias de Melo Virginio Filho, Ph.D.

eliasdem@catie.ac.cr



Objetivo del Guion

- Desarrollo de sesiones participativas para fortalecimiento de capacidades de técnicos, promotores e familias productoras sobre la importancia de la gestión, de los registros de actividades de manejo y evaluación de resultados (costos-ingresos) del ciclo productivo del café.

Momentos claves para el proceso de fortalecimiento de capacidades de promotores y familias cafetaleras

- Las etapas de evaluación del ciclo productivo poscosecha;
- Los momentos de planificación de eventos puntuales específicos sobre los temas de gestión y registro de actividades de manejo de los cafetales.

¿Qué materiales necesitamos para desarrollar la sesión?

- Papel rotafolio
- Marcadores
- Proyector (cuando exista local con luz eléctrica)
- Formatos impresos de registros

-Elabore un programa para orientar el desarrollo de la sesión (Duración entre 1:30 y 2 horas).

-Organice la presentación (en rotafolio o en power point) revisando adecuadamente el contenido (información, lenguaje, secuencia de temas, preguntas, etc).

Orientación metodológica

- Utilice charlas interactivas (compartir información previa recopilada al mismo tiempo que involucra los participantes a aportar información, usar preguntas orientadoras).
- Utilice ejemplos relacionados al contexto de las familias productoras.
- Después de la teoría programar sesión práctica en base al contenido de la sesión.
- En la secuencia presentamos el contenido general de referencia (el facilitador debe adecuar la información de acuerdo a las necesidades previas identificadas)

¿Qué es la gestión del cafetal?

Gerencia y toma de decisión orientadas a los mejores resultados esperados de beneficio para la unidad productiva y para la familia.

¿Qué resultados esperamos de una buena gerencia y manejo de nuestros cafetales?

.....!!!!

☐

Para generar ingresos que nos permitan sostener a la familia.

☐

Para mejorar el cafetal y aumentar los ingresos (producción y/o calidad).

☐

Para desarrollar la familia y contribuir al desarrollo de la comunidad.

¿Qué es planificación financiera? ¿Por qué es importante?

Planificación financiera: procura el uso eficaz del dinero y de nuestros recursos.

¿Necesitamos la planificación financiera de nuestros cafetales para...?

.....!!!!



■ Para saber adonde voy (la dirección, meta u objetivo)



■ Para reducir la incertidumbre



■ Para minimizar el desperdicio de los recursos



■ Para fijar las normas a cumplir

¿Entre las principales decisiones financieras que debemos tomar están?

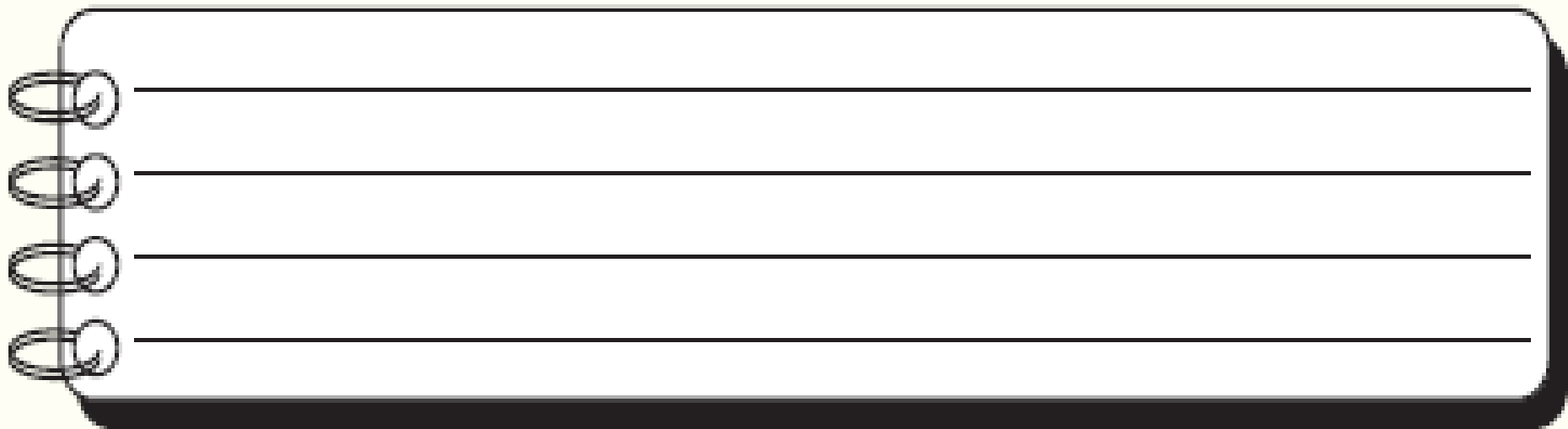
.....!!!!

- 1)Cuánto gastar.
- 2)Cuánto ahorrar.
- 3)Cuánto pedir prestado.
- 4)Cuánto invertir.
- 5)Cuánto riesgo correr.

¿Cuáles son nuestras metas?

Hay muchas maneras de visualizar las metas, por ejemplo con dibujos o escribiéndolas. Cada persona hace el ejercicio pensando en sus condiciones y hacia donde quiere llegar.

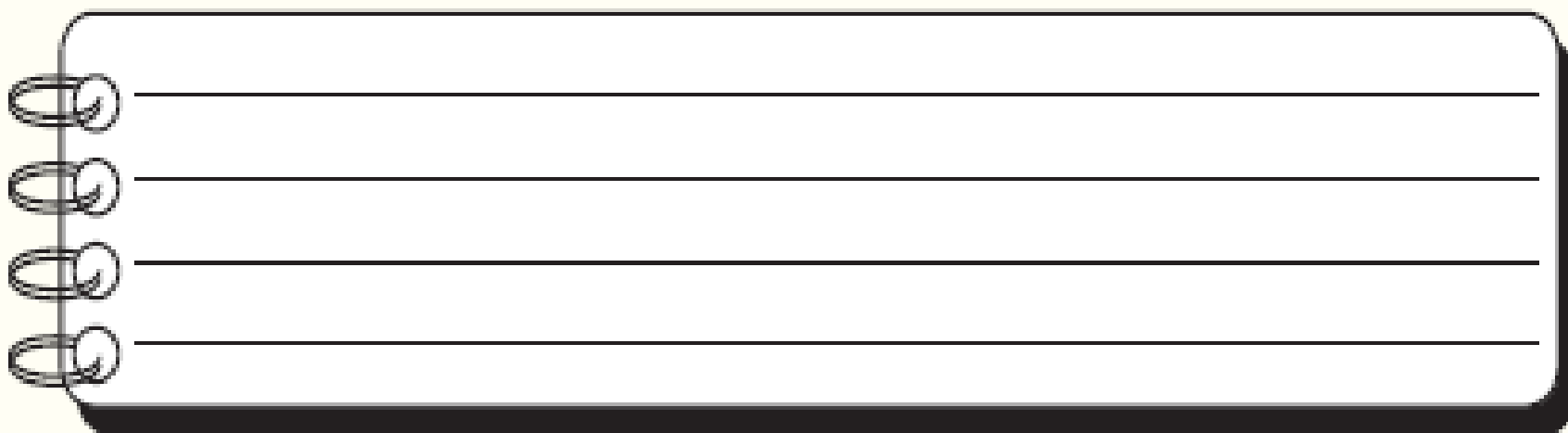
Identifique su(s) meta(s) y anótelas en el cuadro.

A graphic of a spiral-bound notebook with four horizontal lines for writing. The spiral binding is on the left side, and the notebook has a thick black cover visible on the right and bottom edges.

¿Cuáles son sus metas financieras?

La meta financiera es el objetivo que queremos alcanzar usando de la mejor manera el dinero que obtenemos producto del trabajo individual o familiar en la finca o fuera de ella.

Identifique su meta financiera

A graphic of a spiral-bound notebook with four horizontal lines for writing, intended for the user to identify their financial goal.

Ejemplos de metas financieras.

- Aumentar ingresos de la familia en 20% mejorando la productividad del cafetal
- Aumentar los ingresos de la finca en 20%, diversificando los cultivos agrícolas
- Aumentar en _____ C\$ los ingresos haciendo trabajos fuera de la finca.

¿Recuerde las metas que definamos deben considerar diferentes factores?

.....!!!!

- La productividad del cafetal
- El precio del café
- El aumento de los costos de producción (aumento del precio de los insumos y costo de mano de obra, principalmente)
- El aumento de los costos de vida (costos de alimentos, servicios básicos, etc.)

¿Cuál de los factores anteriores tiene mayor control las familias?

LA PRODUCTIVIDAD DEL CAFETAL

¿En cuánto tiempo podemos alcanzar la meta financiera propuesta?

Dependiendo de la meta que nos fijemos, podemos tener diferentes periodos de tiempo para alcanzarla en función del “camino” que elijamos.

¿Se queremos aumentar ingresos de la familia aumentando la productividad del cafetal... qué podemos hacer?

.....!!!!

Resiembras.

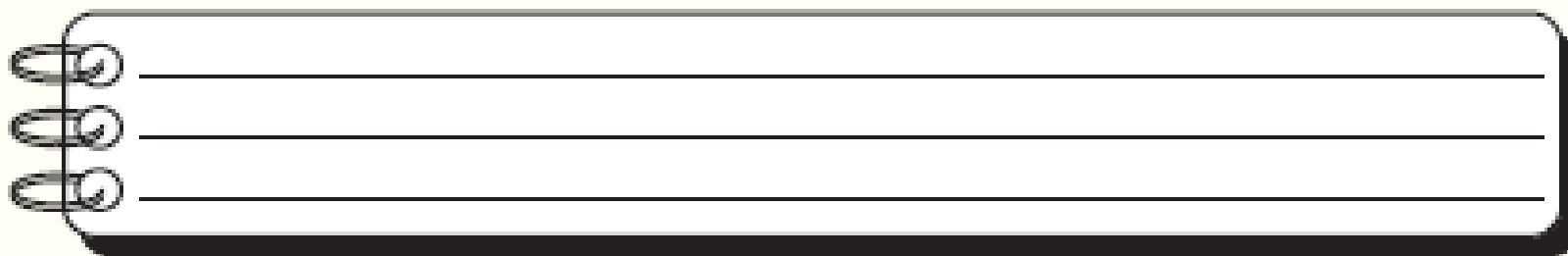
Siembras nuevas (renovando o aumentando áreas).

Podas, recepas/pillu.

Manejo de la sombra.

Fertilización, etc.

Considerando la reflexión anterior ¿Qué hará usted y su familia?

A graphic of a spiral-bound notebook with three horizontal lines for writing. The notebook is white with a black spiral binding on the left side. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page.

¿Para generar más ingresos además de aumentar la productividad del cafetal que puede hacer la familia?

.....!!!!

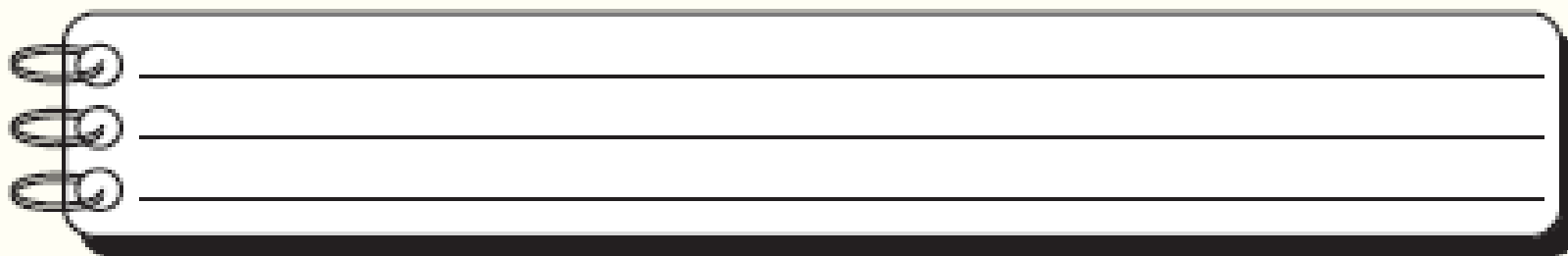
Diversificación del cafetal.

Diversificación de la finca.

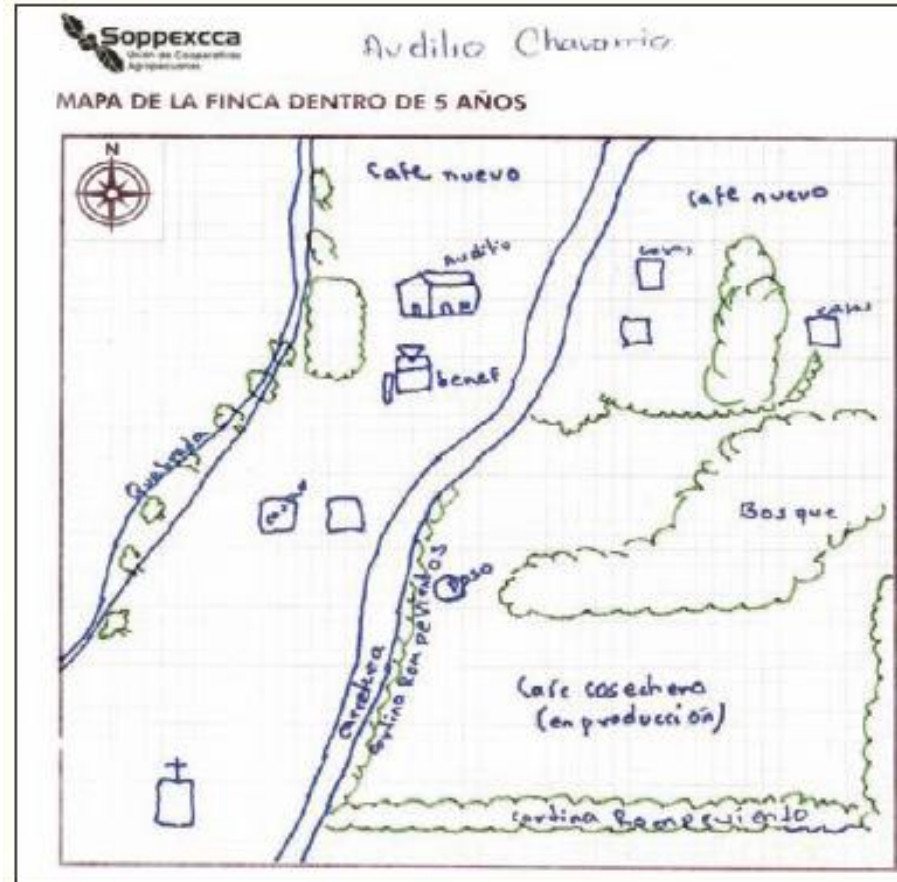
Vender productos transformados con más valor.

Etc.

Considerando la reflexión anterior ¿Qué hará usted y su familia?

A graphic of a spiral-bound notebook with three horizontal lines for writing. The notebook is white with a black spiral binding on the left side. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page.

¿Para lograr metas definidas como pensamos nuestro cafetal y finca en 5 años? EL CAFETAL SOÑADO



DIBUJEMOS EL CAFETAL PARA LOGROS DE NUESTRAS METAS

¿Cómo está la participación de los miembros de la familia?

¿Qué papeles desempeñan los miembros de la familia en el manejo de los cafetales?

Padre	Madre	Hijas	Hijos	Otros familiares

¿Qué ventajas o limitantes tiene el involucrar a los miembros de la familia en el manejo de los cafetales y en la toma de decisiones?

Ventajas	Limitantes
 	

¿Qué podemos hacer para integrar mejor a los miembros de la familia en el manejo de los cafetales y en la toma de decisiones?



¿Cómo nos fue en la cosecha pasada?

¿Ganamos o perdimos en la cosecha de café que acaba de terminar?
Consulte con el grupo y anote:

Familias que ganaron	Familias que perdieron	Familias que no saben

¿Cómo realmente podemos estar seguros de como nos fue en la cosecha pasada?



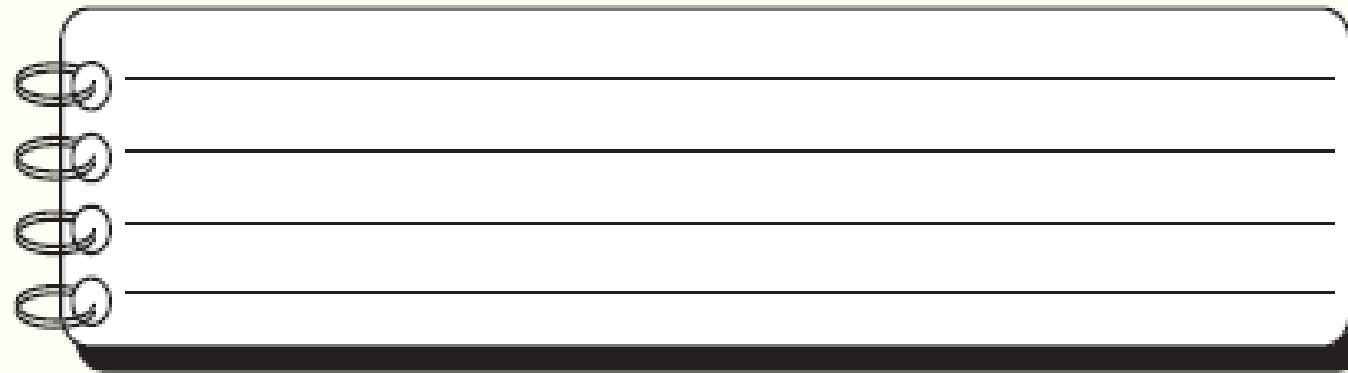
SECCIÓN

7

**¿Cuánto ganamos o perdimos
en el ciclo productivo del café?**

¿Cómo sabemos si ganamos o perdimos en la cosecha?

¿Qué necesitamos saber para hacer las cuentas de lo que pasó en el ciclo cafetalero que acaba de terminar?

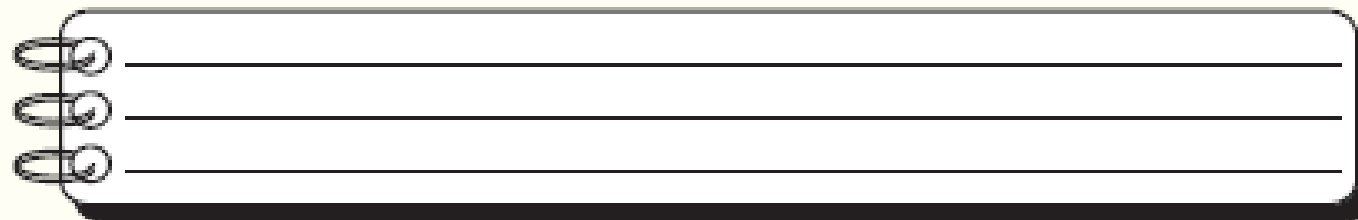
A blank, lined page from a spiral-bound notebook. The page is white with four horizontal lines. The spiral binding is on the left side. The page is intended for taking notes.

Para calcular los costos de producción necesitamos seguir tres pasos:

1. Registrar los datos
2. Procesar y consolidar los datos registrados
3. Analizar o interpretar lo que dicen los datos

Los registros

¿Qué entendemos por registros?



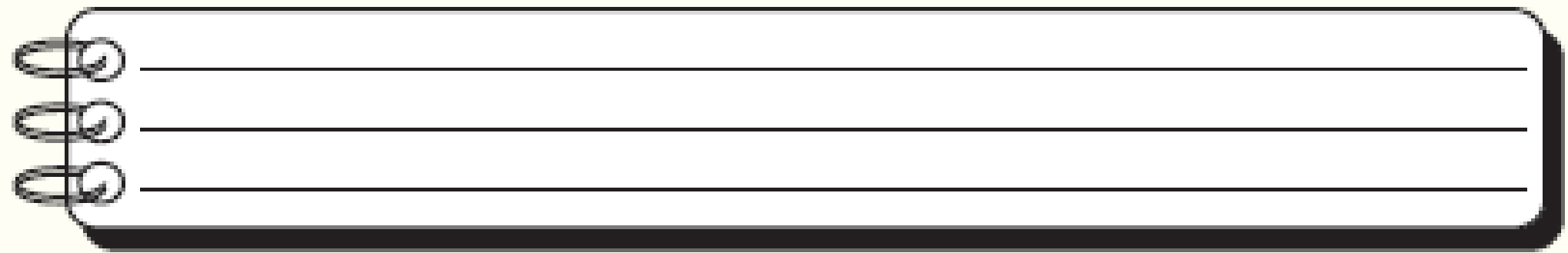
¿Qué tipos de registros conocemos?

Nota: Ejemplificar (registro de nacimientos, notas de clase, listas de miembros de la cooperativa, registro de productores de café, registros de costos de producción, etc.)

¿Hay muchos tipos de registros, pero para la gestión de cafetales nos interesa?

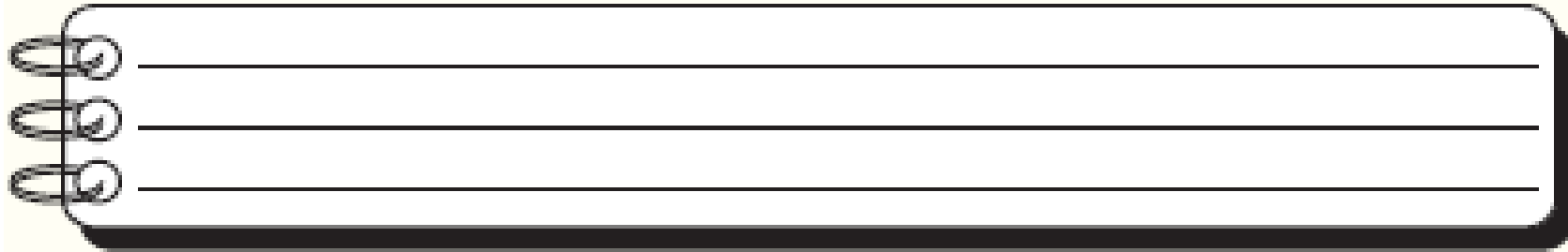
COSTOS DE PRODUCCIÓN DE CAFÉ
INGRESOS DEL CAFÉ Y OTROS PRODUCTOS DEL CAFETAL

¿Qué miembros de la familia pueden ayudarnos a llevar mejores registros de costos de producción del café?

A graphic of a blank, lined notebook page. The page is white with three horizontal lines. On the left side, there is a spiral binding represented by three loops. The page is set against a light yellow background.

El registro de los costos de producción

¿Qué entendemos por costos de producción?



PAGO DE MANO DE OBRA, INSUMOS, HERRAMIENTAS Y EQUIPOS.

Además de la mano de obra y de los insumos, los siguientes elementos son parte de los costos: el transporte de los insumos y del café al acopio, los intereses que pagamos por el crédito obtenido, los impuestos, las reparaciones en el beneficio, la certificación, el tiempo invertido en las gestiones (crédito, entrega de café, compra de insumos, etc.).

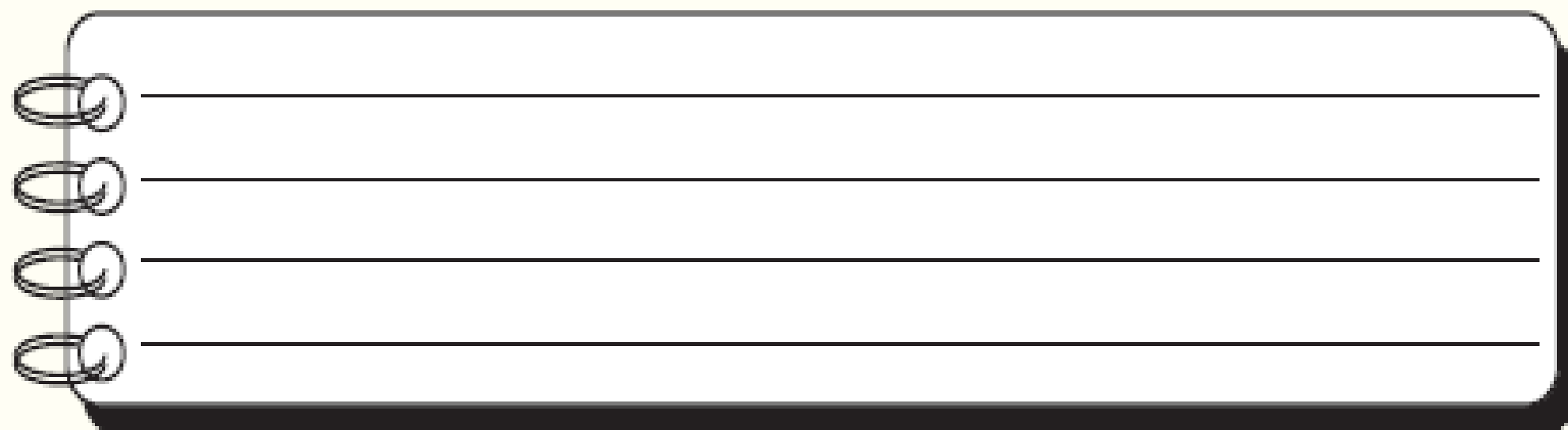
El registro de ingresos

¿Qué entendemos por ingresos de la producción?

Dinero ganado con la venta de café.

Dinero ganado con la venta de otros productos del cafetal.

¿Qué cantidad de este producto usamos para el consumo de la familia?

A spiral-bound notebook with four horizontal lines for writing. The notebook is white with a black spiral binding on the left side. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page.

¿A donde puedo hacer los registros?

.....!!!!

- Cuaderno común de páginas blancas.
- Cuaderno específico para registros de actividades agrícolas.
- Un almanaque con calendario de días.
- En papelitos que pongo en una bolsa, carpeta o gaveta.

**NO IMPORTA EN QUÉ FORMATO O CUADERNO USE, LO
IMPORTANTE ES SIEMPRE REGISTRAR**

Ejemplos de registros de la información

Nombre del Productor: Martín López Cooperativa: COMIPIL
Registro de costos producción de café

¿Qué prácticas realizó en su cafetal en el ciclo 2006-2007?

Lempiras

Prácticas	Número de veces	Área (mz)	Costo de cada jornal	Jornales o costo por mz/vez	Costo total	
					Familiar	Contratado
Chapias	3	5		300		3750
Corila/Coseo	2	1.5	50	300		600
Aplicación de herbicidas	1	2.5	50	100		250
Aplicación de fungicidas o caldos						
Aplicación de otros foliares						
Aplicación insecticida o Beauveria o trampas						
Aplic de pulpa						
Aplic de fertilizante químico	1.5	2	50	75		150
Preparación terreno para siembra (socola, estaquillado, ahoyado)		1.5		900		1,800
Siembra de café (Anotar número de plantas y área sembrada)		1.5		975		1950
Siembra de árboles						
Regulación de sombra (podas)		1/4	320			320
Poda total (recepto)		1/4	50			300
Poda sanitaria (tiempo/mz)						
Preparación/manejo de vivero <i>Vivero Volke</i>						1,100
Obras de conservación en suelos y agua (terrazas, barreras, diques,)						
Total de jornales						
Costo total						10,220

En chapias anotar jornales/mz.

En poda anotar número de plantas recepadas o área si fuera recepto en bloque.

Procesamiento y consolidación de la información de costos e ingresos

1. Sumamos los costos de cada labor realizada en cada mes y los insumos usados en la misma.
2. Totalizamos los costos por cada mes y al final del ciclo (después de la cosecha).
3. Sumamos los ingresos obtenidos por la venta de productos del cafetal cada mes. (bananos, naranjas, leña, café, etc.).
4. A los ingresos mensuales, le restamos los costos, esto nos da el balance mensual. Hacer las cuentas de esta manera nos permite visualizar en que momento tenemos balances positivos y negativos. Nos ayuda a planificar los momentos donde requerimos créditos u otras formas de financiamiento para mejorar el cafetal.
5. También tenemos que hacer el balance al final del ciclo. Sumamos el total de ingresos durante todo el ciclo, a esta suma le restamos el total de costos del ciclo y obtenemos el balance general del ciclo.

Ejemplos de procesamientos de datos realizados por caficultores de Nicaragua

Cafetal Juan Pozo

- Plantas que requieren poda 666
- Plantas que necesitan riego 760
- Fallas físicas 1033
- Plantas en producción 972

Necesidad inversión en plantas Juan Pozo (Marzo 2007)

Comprar 1033 cafetos
+ 2 ₡ / planta
₡ 2066

Trabajo

Guaqueo	250 hvecos/día
Acarreo	250 plantas/día
Siembra	250 plantas/día

Las cuentas

"Guaqueo"	4 x 50 ₡ =	200
Acarreo plantas	4 x 50 =	200
Siembra	4 x 50 =	200
		600

Para sembrar 1033 plantas Juan
necesita 2066
600
₡ 2666

¿Que decisión tomaría Juan?

¿Qué nos indica el balance que obtuvimos?

Rito Elías Leas.

Ganamos o perdimos en la finca cafetalera durante el ciclo 2009-2010.

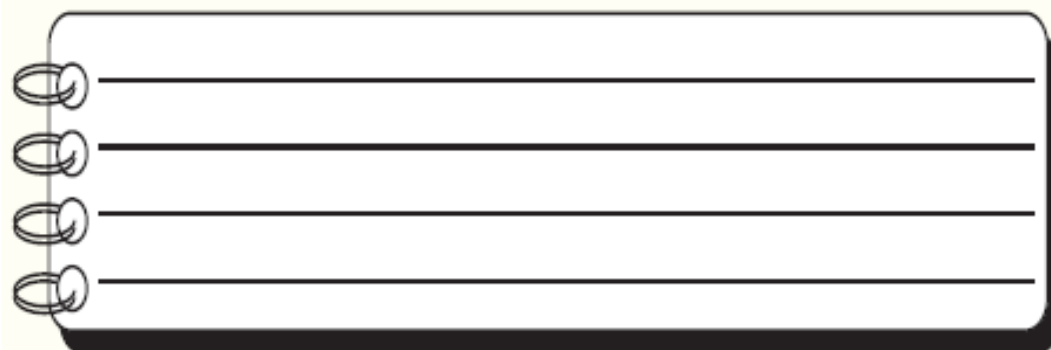
Fenología	Año 2009												Año 2010	
	Reposo		Floras	Formación y llenado de frutos						Maduración				Total
	Floraciones	locas		Crecimiento vegetativo										
Concepto	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Total	
Ingresos														
Venta total de productos	-	-	2,500	-	1,000	1,000	-	-	4,053.75	42,725	44,835	47,250	303,453.75	
Egresos														
Costo total de labores	550	12,000	1,100	1,300	2,200	700	1,200	1,000	881.25	16,818.75	25,720	12,720	76,307	
Costo total de insumos	-	-	-	-	5,399	600	540	-	-	-	-	-	6,539	
Costo total de otros gastos	3,194	4,615	4,340	3,886	4,197	3,519	3,360	3,530	5,095	5,195	8,950	7,890	60,588	
Total de egresos	3,744	16,615	5,440	5,186	11,796	4,819	5,100	4,530	5,976	24,323	34,720	20,610	143,425.05	
Balance Ingresos egresos	3,744	16,615	2,940	5,186	10,796	3,816	5,100	4,530	1,922.50	17,000.25	15,115	26,580	+160,028.7	

Si el balance es **positivo**: los ingresos por ventas son superiores a los costos.

Si el balance es **negativo**: los ingresos fueron menores a los costos.

La persona de este ejemplo, obtuvo ganancias en el ciclo de trabajo.

¿Cómo fue el balance de este año respecto a ciclo anterior? ¿A qué se deben las diferencias?



¿Qué implicaciones tiene a corto y mediano plazo el haber obtenido este balance para la familia cafetalera y el cafetal?

Implicaciones para la familia cafetalera

Implicaciones para el cafetal



Nota: Balance = Ingresos - egresos.

Ejemplo de formato para hacer el balance del ciclo cafetalero pasado. Ganamos o perdimos en la finca cafetalera durante el ciclo 201__ - 201__.

Fenología	Año 201_										Año 201_		
	Reposo Floraciones locas		Flora c	Formación y llenado de frutos Crecimiento vegetativo					Ma d uración		Ma d uración		
Concepto	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Total
Ingresos													
Venta total de productos													
Egresos													
Costo total de labores													
Costo total de insumos													
Costo total de otros gastos													
Total de egresos													
Balance Ingresos - egresos													

Fuente primaria del cuadro: SOPPEXCCA- Proyecto café MAGFOR/AECID.

¿Tuvimos ganancias?
¿Qué vamos hacer con las ganancias?

.....!!!!

¿Ahorro?

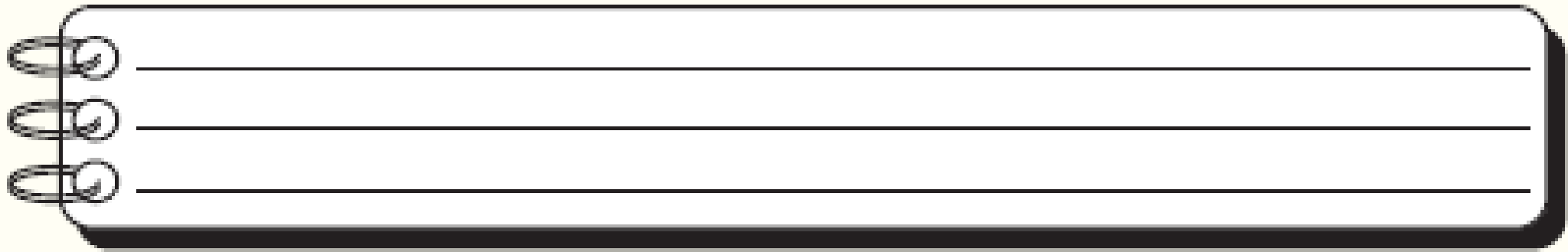
¿Atender necesidades básicas de la familia?

¿Inversión?

¿de todo lo anterior un poco?

Pautas para avanzar hacia la meta financiera

¿Cuáles son los aspectos prioritarios para avanzar hacia el cafetal soñado?
Revisar la meta de cada familia productora.



Algunas pautas para decidir que inversiones hacer en el cafetal son las siguientes:

- Necesidades en los cafetales/el beneficio húmedo según mi meta
- Monto requerido para la inversión y plazo de recuperación
- Ganancias obtenidas
- Posibilidad de acceso a crédito (monto, plazo intereses, requisitos)
- Otras.

¿Cuáles son las fuentes de financiamiento para mejorar mi cafetal?

.....!!!!

1. **Fuentes propias** de cada familia: ganancias y/o recursos existentes en la finca.
2. **Fuentes externas:** proveedores de microcrédito (cooperativa, microfinancieras, proyectos, programas de gobierno, etc.).

Independientemente de la fuente de financiamiento es importante saber en qué plazo logramos recuperar la inversión.

Por ejemplo si es repoblación o renovación, sabemos que pasarán tres años hasta que empiece a cosechar. Sabemos que en tres años todo serán costos y hasta el tercero tendremos algunos ingresos. Tenemos que tener un plan para que el trabajo avance.

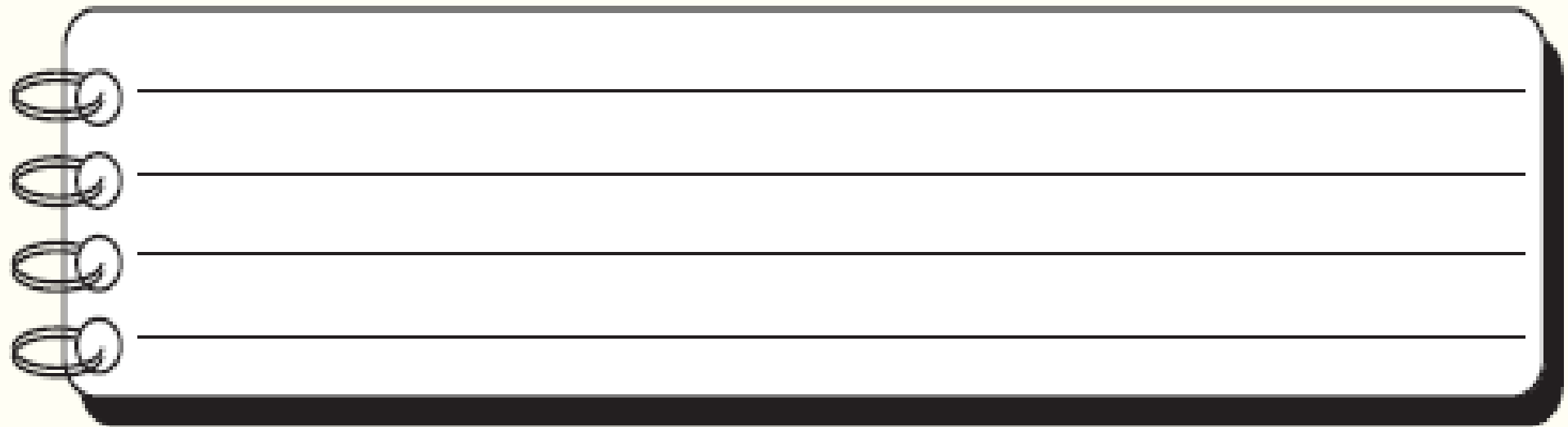
Para conocer las necesidades de los cafetales nos auxiliamos de otros registros como: diagnóstico productivo, inventario de árboles, nivel de sombra, recuentos de plagas, etc.



También, tenemos que hacer un cálculo de cuanto nos puede costar cada actividad y el efecto que puede tener en la productividad del cafetal.

Finalmente, en función de los recursos que tenemos (dinero, mano de obra familiar, materiales de la finca) o podemos gestionar (créditos) tomamos la decisión sobre lo que vamos a hacer.

¿Para qué actividades puedo obtener financiamiento?

A spiral-bound notebook with four blank lines for writing. The notebook is white with a black spiral binding on the left side. The lines are horizontal and evenly spaced.

¿Qué tengo que valorar para saber cuanto crédito puedo manejar bien?

- Bienes que poseo
- Cantidad de cosecha esperada (usualmente puede prendarse)
- Monto del crédito, tasas de interés y plazo para pagarlo

**Para una mejor planificación financiera del cafetal (con dinero propio o prestado)
necesitamos hacer un PLAN DE MANEJO y un PLAN DE INVERSIÓN**



PLAN PARA EL SISTEMA DE PRODUCCIÓN ECOLÓGICA Y/O CONVENCIONAL

Periodo: del _____ al _____

[illegible]

Ejemplo de formato para un plan de manejo

Actividad	¿Cuándo la haré?		¿Qué necesito?		
	Fenología del café (*)	Mes	Mano de obra familiar (día-persona)	Mano de obra contratada (día-persona)	Insumos cantidad y costos

(*) La fenología se refiere a cómo el clima afecta las diferentes etapas por las que pasa el café. Para ser eficiente en el manejo de los cafetales es necesario hacer las labores acorde a las necesidades del café y no a cuando nosotros podemos. La fenología nos ayuda a identificar los momentos oportunos para hacer las labores.

Hagan ejercicio con sus productores para que ellos hagan sus planes de manejo

Ejemplo de un plan de inversión

PRODUCTOR/A: Ermin Roberto Molina Jiles COOPERTIVA PROCOCER, R.L.
 NOMBRE DE LA FINCA: Buena Vista
 PLAN DE INVERSION, CICLO 2009- 2010
 PROYECTO: CATIE/INNOVACIONES

ACTIVIDAD	CANTIDAD	AREA MZ	MES QUE LA REALIZARA	COSTO/ INVERSION C\$	OBSERVACION
Chapia de Café	2-	4 1.25	Junio, Oct	1,800	
Viagros para café	800	-	Julio	280	
Acidimo de plantas	800	-	" "	280	
siembra de café	800	-	" "	280	
Construcción de terrazas	1800	-	Agosto	560	
Aplicación de Abono	15 qq	-	Agosto	6,350	
Construcción de zona de amort	400 mtrs	-	Julio	420	
Compra de Cajillas	4-	-	Agosto	1,200	
Construcción de Caja	1 -	-	Octubre	600	
revisión de café despulpado	1 -	-	" "	500	
Canal para lavar café despulpado	1 -	-	" "	500	
Regulación de Sombra	1-	-	Julio	280	
Compra de vivero	800	-	Junio	3,200	
TOTAL C\$				8,000	

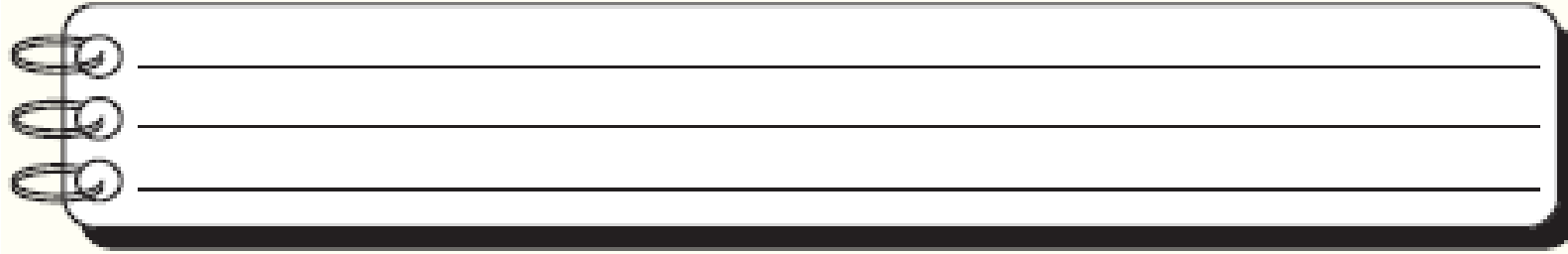
Para implementar el plan de inversión, Ermin Molina hizo lo siguiente:
 Solicitó un préstamo de C\$ 6,200.00 a su cooperativa y complementó sus necesidades con fondos propios. El crédito fue por un año. La prenda por el crédito fue parte de su cosecha de café.

Ejemplo de formato de Plan de Inversión

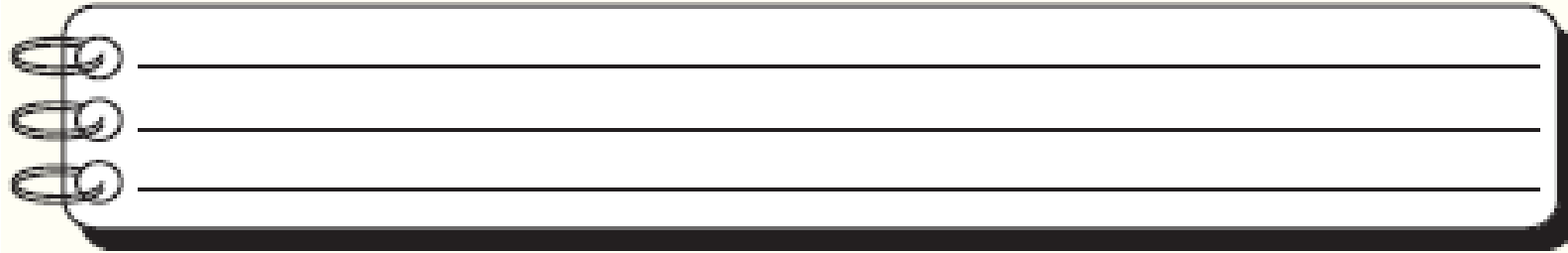
Actividad	Área (mz) Plantas: metros de obras	Mes de ejecución	Costo de mano de obra	Costo de insumos	Costo total de la actividad
		Costo total de la inversión en C\$			

Después que haya elaborado su plan de inversión, reflexione sobre lo siguiente:

¿Qué capacidad de inversión con fondos propios tengo?



¿Cuánto puedo invertir solicitando un crédito y pagándolo con la cosecha?



Nota: Para los productores y productoras de pequeñas áreas de café, es fundamental hacer inversiones cada año, aunque sean montos pequeños. Las actividades más importantes para dirigir las inversiones son las siguientes: renovación, recepo, repoblación, regulación de sombra y fertilización. Así puede mantener un cafetal productivo por largo tiempo y que este sea una fuente de ingreso constante para mantener a la familia.

ANTES DE HACER UN PRESTAMO ES MUY IMPORTANTE CONSIDERAR LOS POSIBLES RIESGOS

.....!!!!

Nota: Retomar experiencia de productores/as. Algunos riesgos podrían ser las siguientes: caída de precios del café, poca/exceso de lluvia afecta la cosecha/plantación de café, fuerte incidencia de plagas, emergencias familiares, etc.

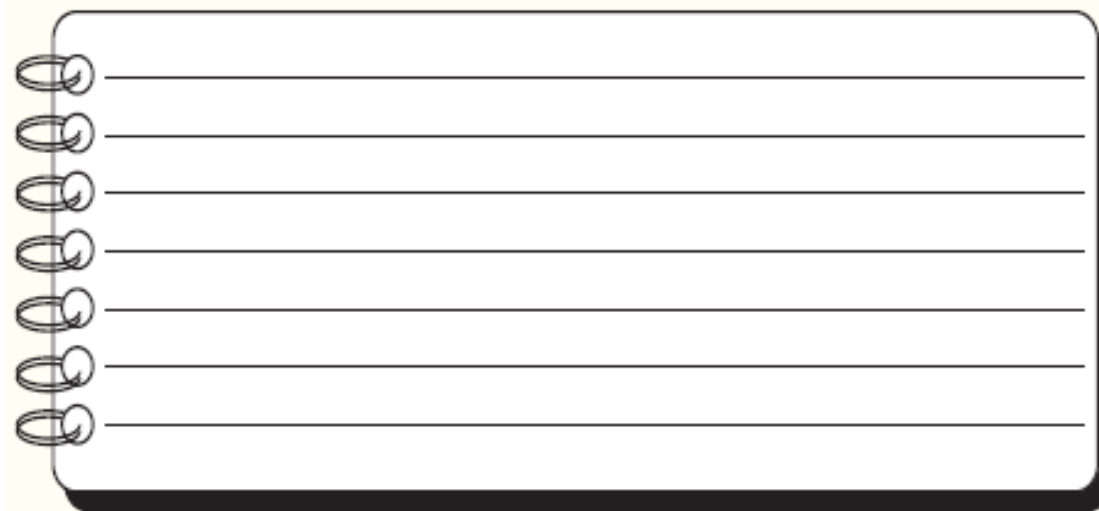
¿Qué puedo hacer para reducir riesgo?

¿Qué apoyo requiero de mi familia para poner en práctica el plan de inversión?

¿Qué apoyo requiero de mi organización?

Importancia de un aprendizaje continuo para mejorar mis capacidades

¿Qué necesito para mejorar mis capacidades de gerencia?

A spiral-bound notebook with eight horizontal lines for writing. The spiral binding is on the left side, and the notebook has a black cover visible on the right edge.

¿Cómo apoyo la formación y participación de los diferentes miembros de la familia en la toma de decisiones en cuanto a manejo del cafetal?

A spiral-bound notebook with eight horizontal lines for writing. The spiral binding is on the left side, and the notebook has a black cover visible on the right edge.

**Hagamos una práctica de registro, procesamiento y evaluación
de ciclo productivo**

¿Qué labores realizó en su cafetal en el ciclo pasado?

Labor	Días persona/labor	Costo total de cada labor
Deshierbe (chapias, limpiezas)		
Aplicación de herbicidas		
Aplicación de fungicidas o caldos		
Preparación de abonera orgánica		
Aplicaciones de abono orgánico o químicos		
Ahoyado para siembra de café o árboles		
Siembra de café		
Siembra de árboles		
Regulación de sombra		
Poda baja cafetos (recepto)		
Poda sanitaria		
Obras de conservación de suelos (terrazas, barreras, diques)		
Cosecha de café (latas)		
Otras labores (especificar)		
Total días de trabajo por año		
Costo total		

■ Algunas labores se hacen varias veces en el año, quizá el cálculo sea más fácil si pregunta cuántas veces se hace (la chapia por ejemplo) y cuántos días gasta en cada una (así obtiene el total de tiempo invertido en esta labor). En la cosecha, se necesita especificar cuánto pagó por cada lata de café cortada.

¿Qué insumos usé en mi cafetal en el ciclo pasado?

Insumos	Nombre del producto	Cantidad total usada	Costo total (C\$)
Abono orgánico (qq)			
Abono químico (qq)			
Foliales orgánicos (litros o kilogramos)			
Foliales químicos (litros o kilogramos)			
Fungicidas			
Insecticidas			
Fertilizantes foliares			
Herbicidas (litros)			
Plantas de árboles			
Plantas de café			
Costo total C\$			

■ Este cuadro registra toda la información sobre los insumos utilizados en el cafetal. Registre la cantidad total usada de cada producto en el ciclo cafetalero (en notas adicionales, puede poner el número de aplicaciones que realiza). Esto también ayuda a visualizar la intensidad de uso de los productos y el nivel de contaminación que podrían estar ocasionando.

¿Qué produce dentro de mi cafetal en el ciclo pasado?

	¿Cuánto produce?	¿Cuánto consumimos en la familia?	¿Cuántos ingresos obtuve? (C\$)
Café (qq pergamino)			
Leña (marcas)			
Plátano, banano (racimos)			
Cítricos (unidades)			
Aguacate (unidades)			
Otras frutas (unidades)			
Madera (pie cúbico)			
Total de ingresos en el año (C\$)			

- Para calcular el ingreso, es necesario preguntarse: ¿cuál fue el precio de venta del quintal de café pergamino?. Luego, se multiplica por el número de quintales vendidos y se obtiene el ingreso total. Así procedemos con los demás productos del cafetal.



Cítricos y musaceas son otros productos del cafetal.

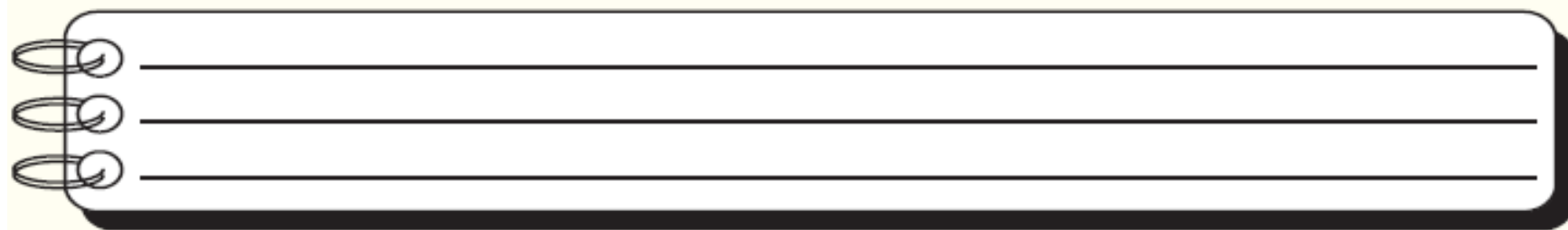
Resumen de costos e ingresos del cafetal

¿Cuánto invertí en el cafetal?	
Cantidad de mano de obra pagada	(días)
Costo total de la mano de obra pagada	(C\$)
Costo total de insumos	(C\$)
¿Qué ingresos obtuve del cafetal?	
Ingreso por venta de café	(C\$)
Ingreso por la venta de otros productos producidos dentro del cafetal	(C\$)
Ingreso total	(C\$)
¿Cuál fue mi ganancia del cafetal?	
Ingreso total – costo total	(C\$)
¿Cuánto trabajó mi familia en el cafetal?	(días)
Ingreso neto por día trabajado de la familia	(días)

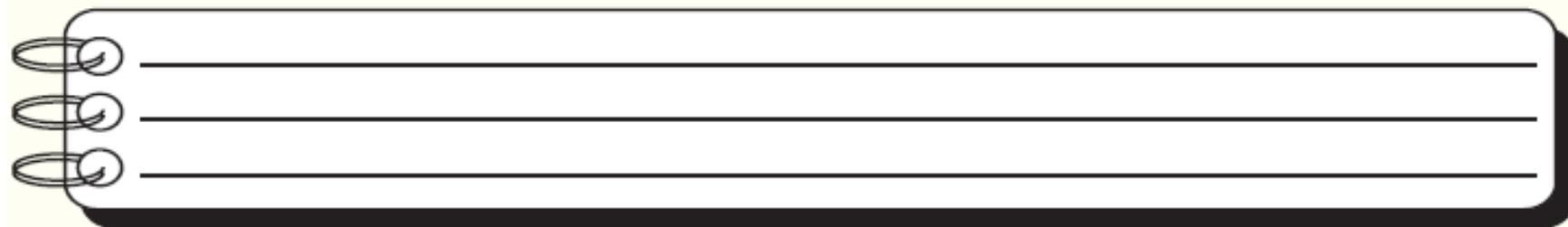
Este cuadro nos permite responder las preguntas: ¿cuál fue el balance que obtuve del cafetal?

¿Gané o perdí?

¿Es el café la principal fuente de ingreso de la familia?



¿Cuál es la estrategia de la familia para obtener ingresos complementarios?



MUCHAS GRACIAS



eliasdem@catie.ac.cr

Bibliografía:

- Barrios, M.; Haggard, J. (2011) ¿Cómo mejorar la planificación financiera de mi cafetal? CATIE.
- Virginio Filho, E.; Barrios, M.; Toruño, I. (2009) ¿Cómo podemos mejorar la finca cafetalera en la cuenca? CATIE.