

Fomento a la construcción de capacidades en relación a las políticas públicas
apoyadas por Contratos de Reforma Sectorial (CRS) en Bolivia 2014/25

Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial en Bolivia

ANEXO 3

*Informe Misión Corta Experto Agroforestal en Café: Talleres y reuniones de trabajo
con técnicos de Cochabamba, Santa Cruz y Caranavi, intercambio de
conocimientos y habilidades, capacitación aplicada sobre guiones técnicos para
manejo integral de la caficultura.*

5/2019

Contrato n° DCI/LA/2018/392-699

N° de identificación: EuropeAid/138320/IH/SER/BO



Proyecto Financiado por la
Unión Europea



Implementada por el consorcio:

AGRER — AECOM — TRANSTEC

Bruselas

Disclaimer:

Este informe ha sido elaborado por el Ph. D. Elias de Melo Virginio Filho, del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza-CATIE, para el consorcio AGRER/AECOM/TRANSTEC con financiamiento de la Unión Europea. Las opiniones aquí expresadas son del consultor y no expresan necesariamente las de la Comisión Europea.

INDÍCE

INDÍCE.....	3
Acrónimos	4
1. Introducción/Antecedentes	5
2. Objetivos de la misión	5
3. Marco de la misión.....	6
4. Metodología de trabajo	6
5. Resultados alcanzados en la misión	7
5.1 Talleres realizados en Chimore, Caranavi y Coroico	7
5.2 Revisión y ajustes de documento de seguimiento técnico por finca.....	8
6. Descripción de los procesos promovidos.....	9
7. Conclusiones y Recomendaciones	9
AGRADECIMIENTOS.....	9
Anexos	12

Anexo I – Programa de la misión.

Anexo II – Lista de participantes taller de Chimore.

Anexo III- Lista de participantes taller de Caranavi.

Anexo IV- Lista de participantes taller de Coroico.

Anexo V- Guion- planificación de procesos y eventos de capacitación con familias productoras

Anexo VI- Guion- análisis de vulnerabilidad y capacidad adaptativa al cambio climático

Anexo VII- Guion- gestión, registro y balance de costos e ingresos.

Anexo VIII- Fotografías.

Anexo IX- Documento de plan de manejo y seguimiento técnico de fincas

ACRÓNIMOS

ASPAGRO	Federación de Asociaciones de Productores Agroecológicos de Amboró
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
DITISA	Desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial en Bolivia
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal
FONADIN	Fondo Nacional de Desarrollo Integral
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria
UE	Unión Europea.

1. INTRODUCCIÓN/ANTECEDENTES

Para fortalecer la caficultura de Bolivia, fue desarrollado el Programa de Inversión Caficultura a Nivel Nacional, dirigido por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras. Como desafíos del programa esta superar limitantes relacionadas en particular con plantaciones muy antiguas, poco productivas, problemas con el manejo y nutrición de los suelos, altas incidencias de plagas y enfermedades, así como limitada investigación y asistencia técnica

En este contexto bajo la coordinación de DITISA (Desarrollo Integral y Seguridad Alimentaria) y la facilitación del consorcio AGRER-AECOM-TRASNTEC, se acuerda términos de colaboración con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza-CATIE para el desarrollo de asesoría con especialista agroforestal en café. La asesoría, a ser desarrollada en tres misiones por un total de 30 días efectivos, esta delimitada y orientada por términos de referencia específicos vinculados con el fortalecimiento de capacidades de diferentes actores vinculados al Plan Nacional de Café.

El presente informe corresponde a la tercera y última visita técnica, del presente contrato, desarrollada entre los días 19 de mayo y 1 de junio de 2019. Para esta misión además del trabajo de desarrollo de guiones técnicos en talleres de capacitación, se revisó y se hizo propuesta de ajustes en el documento de seguimiento técnico de las fincas atendidas por el Programa Nacional de Café. Hemos mantenido en el texto algunos de los hallazgos claves de la primera y segunda misión, complementando información relacionada a partir de los nuevos elementos encontrados en la presente misión.

2.OBJETIVO DE LA MISIÓN

2.1. Descripción sucinta del contrato

Nombre: consultoría de corto plazo *“Fortalecimiento de capacidades en la cadena del café a entidades nacionales y sub-nacionales en zonas de acción de la ENDIS ”*, Experto 1: Especialista en manejo del cultivo del café. (EuropeAid/138320/IH/SER/BO).

Localización: Los Yungas y Santa Cruz, Bolivia.

Duración total: 30 días.

Principales grupos destinatarios: Especialistas, técnicos, promotores y líderes locales.

Objetivo general: Fortalecer conocimientos de técnicos de entidades de gobierno y sub-nacionales, en manejo integrado de rubros prioritarios con base en innovaciones tecnológicas que incrementen productividad, calidad y mejoren su competitividad en el mercado.

Objetivos específicos:

- Fortalecer conocimientos técnicos del MDRyT (IPDSA, INIAF, SENASAG, FONADIN) y gobiernos municipales en tecnologías innovadoras (convencionales, ecológicas y orgánicas) en los eslabones productivos, de cosecha, post cosecha, procesamiento y comercialización de la cadena de valor del café, con la participación de expertos internacionales.

- Elaborar, conjuntamente con los técnicos de MDRyT, guiones sobre innovaciones clave en los diferentes eslabones de la cadena de valor del café, para posterior producción de audiovisuales u otros medios de difusión masiva empleando Tecnologías de Información y Comunicación.

Resultados: Diagnósticos, intercambio de conocimientos, talleres y guiones técnicos desarrollados.

3.MARCO DE LA MISIÓN

Como lo indica los Términos de Referencia n° DI-002 de Misión de Corta Duración ATI, en el marco de proyecto financiado por la Unión Europea, la presente misión tiene como marco de referencia lo indicado a continuación.

“El día 15 de mayo de 2018 se publicó en la Gaceta Oficial el Decreto Supremo No. 3560 para la creación del “Programa de Inversión Caficultura a Nivel Nacional”, con asignación al Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras y al Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal-INIAF de Bs. 182.835.153, por parte del Tesoro General de la Nación.

Este programa prevé la creación de un centro de innovación en Caranavi y la instalación de viveros para producción masiva de plantas de café para ampliación y renovación de cultivos. El componente investigación y producción de plantas estará a cargo del INIAF, la gestión del Centro, así como la distribución de plantas a los agricultores, y su capacitación, estará a cargo del IPDSA (Institución Pública Desconcentrada Soberanía Alimentaria) entidad desconcentrada del MDRyT. El área de sanidad será responsabilidad del SENASAG. El FONADIN apoyará en capacitación a los productores y técnicos. El municipio de Caranavi coordinará acciones entre las instituciones y las organizaciones de productores. La UMSA colaborará con el diseño de la infraestructura necesaria. El VDRA se encargará de la coordinación de todos los actores y del seguimiento y evaluación.

La misión procura contribuir a incrementar conocimientos en planificación y gestión de centros de innovación de técnicos de las entidades que manejarán los componentes del centro. También se pretende propiciar acuerdos entre el MDRyT y las instituciones a visitar para establecer acuerdos que fortalezcan las labores del centro y las capacidades de sus técnicos.”

4.METODOLOGÍA DE TRABAJO

Para el desarrollo de la misión de corta duración, en esta tercera visita (Anexo I-Programa), se ha planteado las siguientes metodologías de trabajo:

- 4.1.Revisión de documentación relacionada al Programa Nacional de Café;
- 4.2.Reuniones de trabajo con equipo de decisores y técnicos de las instituciones vinculadas a la implementación del programa y beneficiarios;
- 4.3.Visitas de campo con personal involucrado en el programa;
- 4.5.Entrevistas con técnicos y productores;
- 4.6.Talleres de intercambio de experiencias y priorización de acciones en Chimore, Caranavi y Coroico;

5.RESULTADOS ALCANZADOS EN LA MISIÓN

5.1.Talleres realizados en Chimore, Caranavi y Coroico

Se desarrollaron talleres (Anexos II, III, IV y VIII; las listas completas de los participantes para todos los días están con la coordinación del Programa en cada región) con técnicos vinculados al Programa Nacional de Café en Chimore con participantes de Cochabamba y Santa Cruz. En Caranavi, considerando el gran grupo de técnicos, se realizaron dos series de talleres con dos grupos separados. Y por último se desarrolló talleres con el trabajo de guiones técnicos en Coroico.

De manera complementaria, en especial con los grupos de técnicos de Caranavi, se realizó visita de campo a la comunidad de Loa, donde se realizaron evaluaciones de la vulnerabilidad y capacidad adaptativa de cafetales al cambio climático. Se analizaron estrategias/prácticas que pueden contribuir a fortalecer la adaptación al cambio climático.

En los talleres se desarrollaron tres guiones (Anexos V, VI y VII) de apoyo a fortalecimiento de capacidades de técnicos, promotores y familias productoras. Los temas desarrollados fueron:

a)¿Cómo planificar y ejecutar capacitaciones participativas aplicadas con familias productoras?

Con cada grupo se generaron cuadros de referencia sobre el ciclo fenológico/natural del café por zonas altitudinales con indicación de las actividades de manejo a ser desarrollada en cada fase del cultivo. Se trabajaron propuestas de temas de capacitación de mayor relevancia para cada zona. Por otro lado, se hicieron ejercicios de como estructura eventos de capacitación con familias productoras para generar aprendizajes integrales.

Se presentaron a los participantes propuesta de estructuración de plan de manejo anual de los cafetales buscando garantizar manejo integral de cafetales a partir del contexto de cada finca y cada zona.

b)Análisis de vulnerabilidad y capacidad adaptativa de fincas cafetaleras ante el cambio climático.

Se presentaron los conceptos, métodos y herramientas claves para evaluar la vulnerabilidad y capacidad adaptativa de fincas cafetaleras al cambio climático. Se estructuró los procedimientos para monitorea a nivel de las fincas y de las zonas cafetaleras la aplicación de diagnósticos, monitoreo y evaluación de prácticas que permitan reducir la vulnerabilidad. Esta herramienta es fundamental para el seguimiento del proceso de consolidación de una caficultura con mayor resiliencia preparada para hacer frente al constante incremento de temperatura que se esta dando y seguirá ocurriendo en los próximos años.

Se hicieron aplicaciones de evaluaciones por región (en base al conocimiento de los técnicos) y por fincas en particulares (caso de finca Carmelo en la comunidad de Loa, Caranavi).

c)Gestión, registro de las actividades de manejo y evaluación de los resultados del ciclo productivo.

El tercero y último guion desarrollado en esta tercera misión consideró la imperante necesidad de fortalecer la gestión de los cafetales y en particular la evaluación práctica y participativa de los resultados

de costos e ingresos de los ciclos productivos. Se discutieron estrategias de planificación financieras básicas y toma de decisión con base en información mínimamente estructuras. Se desarrollaron ejercicios prácticos con el estudio de caso de productores que participaron de los diferentes talleres realizados.

d)Evaluación de los talleres por los técnicos participantes

Los comentarios a continuación fueron expresados por participantes en los diferentes talleres:

d.1.Opinión participantes talleres de Chimoré

“Hay tendencias contrarias a sustentabilidad y están presionando los sistemas más ecológicos. Hay que hacer un trabajo más intensivo.”

“El proyecto está muy centrado con metas, pero hay que ampliar intervención. Y los talleres fueron muy provechoso para orientar la implementación y seguimiento técnico.”

“Saber cómo planificar y ejecutar talleres fue muy importante, llego en buen momento”

“Provechoso y los talleres, y en el último vimos como el formato de costo-beneficio es práctico y útil.”

“La importancia de gestión, la parte social y vimos que no solo es la parte de manejo”.

“Nos fortalece las capacitaciones, pero estamos arrastrando limitantes, por ejemplo, nuevas variedades. Falta investigación, semillas”.

“Se ve como el técnico es articulador en el territorio y debemos garantizar cuidados de medio ambiente y producción. Trabajar con más efectividad.”

“Necesitamos políticas nacionales siempre dando seguimiento al sector. Falta estudios y continuidad en asistencia, inversión y seguir fortaleciendo capacidades de los técnicos, promotores y familias”.

“El trabajo en grupo nos permitió ver a fenología por cada una las diferentes zonas”

“El tema de planificación es completo. Tenemos que analizar más profundamente el riesgo, demanda y otros temas. Hemos ampliado criterios y necesitamos seguir adelante.”

d.2. Opinión participantes talleres de Caranavi

“Fortalece el trabajo para apoyo al productor, ya que pudimos ver muchos temas importantes.”

“Me llama la atención que se pudo ver que hay que trabajar la parte social y productiva, fortalecer más organización de la familia. Eso hace avanzar más.”

“Se ha aprendido harto. Va nos ayudar para fortalecer el equipo de técnicos, promotores y productores.”

“Ahora nos toca como técnicos llevar a la práctica de la mejor manera posible.”

“Los términos de referencia nuestro se puede atender con más claridad frente a lo que aprendimos en los talleres.”

d.3.Opinión participantes talleres de Coroico.

“Fue de mucha ayuda para fortalecer nuestro trabajo.”

“Las informaciones fueron muy claras y pudimos entender bien”

“Considero que fue muy positivo los talleres, pero necesitamos que el fortalecimiento de nuestras capacidades sea continuo, pues el seguimiento es clave para nosotros y para el programa.”

“Estamos agradecidos al programa por la oportunidad que tuvimos con estos talleres”.

5.2.Revisión y ajustes del documento de seguimiento técnico por finca

Con el respaldo de la coordinación nacional del Programa y por solicitud de la regional de Cochabamba/Santa Cruz se revisó el documento base de referencia para el seguimiento técnico y manejo por finca (Anexo IX). Dicho documento se propone sea el respaldo que cuenta cada finca para desarrollar con apoyo de los técnicos el plan de manejo y seguimiento técnico de cada ciclo productivo. Además de la revisión se hicieron ajustes cuanto a contenido y formatos de referencia.

La aplicación de esta herramienta es básica para que el programa pueda conocer el diagnóstico general, el plan adecuado de manejo del ciclo por finca involucrada y a la vez oriente el monitoreo de avances a partir del acompañamiento de los técnicos. El cumplimiento de metas del programa debe ser monitoreado continuamente en base a un plan de manejo de los cafetales para cada ciclo para de esta manera garantizar que exista orientación de cambios positivos de manejo de las plantaciones.

Se los productores y técnicos no cuentan con un documento que exprese las prácticas y momentos claves de manejo específica para cada finca no se podrá garantizar resultados sólidos que el Programa Nacional de Café espera alcanzar. Evidentemente que el Plan de Seguimiento Técnico por finca es una herramienta tanto para los decisores, técnicos, promotores y familias cafetaleras orientar las prácticas adecuadas para hacer productivo los cafetales, sin embargo, dicha herramienta solo será efectiva si existe un real compromiso y actitud de todos los involucrados de hacer avanzar las acciones a cada etapa del ciclo de manejo de los cafetales.

El Plan de Seguimiento Técnico de cada finca debe ser complementado de manera participativa entre cada productor y sus técnicos garantizando que efectivamente se realice las 6 actividades mínimas de manejo a cada ciclo: **1.PODA, 2.DESHIJES/DESCHUPONADO, 3.DESHIERBE/DESMALEZADO, 4.MANEJO DE SOMBRA(EQUILIBRIO EN ENTRADA DE LUZ Y APORTE DE NUTRIENTES POR PODAS Y FIJACIÓN DE NITROGENO), 5.FERTILIZACIÓN y 6.CONTROL DE PLAGAS Y ENFERMEDADES.** No se podrá superar los niveles de baja productividad si a cada año no se realiza de manera mínimamente adecuada cada una de las actividades anteriores. La falta de recursos económicos de las fincas no debe ser excusa para no garantizar las 6 prácticas mínimas, pues se podrá hacer un plan que utilice los recursos disponibles y con un número de actividades mínimas por cada práctica bien distribuidas en las diferentes fases fenológicas.

El Plan de Seguimiento Técnico por lo tanto debe ser complementado, inicialmente con los técnicos presentando a cada productor lo que es el ciclo fenológico de cada zona, y cuáles son las prácticas completas a ser realizadas en cada fase. Luego, a partir de la realidad de cada finca definir la intensidad de acciones para cada una de las 6 prácticas generales de manejo. Así por ejemplo, sabemos que se debe realizar manejo de sombra idealmente 2 o 3 veces al año, pero si el productor considera que no lo puede hacer entonces que realice al menos uno veces de manera adecuada. De esta forma para cada práctica la idea es garantizar un plan mínimo que permita hacer avanzar con las condiciones integrales que necesita el cafetal para ser mínimamente productivo. El Plan de Seguimiento Técnico debe permitir para cada finca

escalonar a cada año las condiciones necesarias para que se incremente la productividad a lo largo del tiempo.

6. DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS PROMOVIDOS

-Fortalecimiento de capacidades de productores, técnicos, promotores y decisores vinculados al Programa Café.

-Apoyo al proceso de fortalecimiento de la estrategia de intervención del programa a nivel de atención a las fincas de beneficiarios para siembra de nuevas áreas de café.

7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con esta tercera misión se concluye el proceso de asesoría definido por los términos de referencia.

Es muy importante que los decisores, técnicos y demás personal involucrados con la ejecución del Programa Nacional de Café revise constantemente los planteamientos propuestos en los informes anteriores y en este tercer informe. El seguimiento continuo de los diferentes temas y estrategias desarrollados será clave para consolidar las metas y objetivos de corto, medio y largo plazo.

Con la supervisión de los responsables los técnicos y promotores deberán seguir fortaleciendo sus aprendizajes a partir de la implementación de las herramientas trabajadas en los diferentes talleres. Los aprendizajes deben posibilitar la mejora continua del seguimiento técnico. Cada técnico, con sus promotores, deberán realizar en consenso con el productor el plan de manejo y seguimiento técnico de cada finca, según ciclo fenológico y manejo del café a cada año. El documento de Plan de Manejo y Seguimiento técnico será base para por un lado orientar a las familias sobre los manejos posibles y necesarios a cada ciclo para hacer mejorar los resultados productivos. Por otro lado, dicho documento será útil para monitorear los avances del proyecto en la implementación de las prácticas necesarias y en el cumplimiento de metas del Programa Nacional de Café. Al final del ciclo se debería realizar una evaluación del cumplimiento del Plan de Manejo y Seguimiento Técnico de cada finca.

En términos de consolidar aprendizajes integrales es muy importante que el Programa Nacional de Café, cuente con un componente de fortalecimiento de capacidades que permita de manera aplicada acompañar de forma teórico-práctica los diferentes temas del ciclo productivo del café según características de cada zona. Los técnicos y productores deben aprender haciendo y en particular con un seguimiento a fincas de aprendizaje/validación que permita generar cambios desde los resultados concretos que se logren en parcelas de aprendizaje. Las fincas de aprendizaje por técnicos permitirán mayor seguridad y el dominio de las diferentes innovaciones además de ser apoyo clave en los programas de capacitación a decisores, técnicos, promotores y familias productoras.

AGRADECIMIENTOS

Nuestros agradecimientos a la coordinación y apoyo de DITISA, UE, MDRT, INIAF, IPDSA, SENASAG, FONADIN, familias productoras, autoridades y técnicos de la Municipalidad de

Caranavi y del Programa Nacional de Café, que hicieron posible los logros de la presente Misión. Agradecimiento a la coordinación nacional y local (Caranavi y Cochabamba y Santa Cruz) del Programa Café por el importante apoyo en el desarrollo del programa.

BIBLIOGRAFÍA DE CONSULTA

BARRIOS, M.; HAGGAR, J. (2011) ¿Cómo mejorar la planificación financiera de mi cafetal? CATIE.

SABATER, M.A.J.; PEGUERO, A.N.; (1983) Una guía de redacción para la comunicación popular. CEDEE, Santa Domingo.

VILLANUEVA, R.; VIRGINIO FILHO, E. de M.; JONES, C.; FLORIAN, E.; SOTO, G.; ASTORGA, C. (2017) Acciones para fortalecer la adaptación y mitigación del cambio climático en el sector cafetalero de Costa Rica: manual técnico para reducir la vulnerabilidad de fincas cafetaleras frente al cambio climático. CATIE. FUNCAFOR. USAID-UE-IICA.

VIRGINIO FILHO, E. de M.; BARRIOS, M.; TORUÑO, I. (2009) ¿Cómo podemos mejorar la finca cafetalera en la cuenca? CATIE. ASDI, FONTAGRO, UE. 72 p.

ANEXOS