

Fomento a la construcción de capacidades en relación a las políticas públicas
apoyadas por Contratos de Reforma Sectorial (CRS) en Bolivia

Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial en Bolivia

*LCN 026 Diseño del Sistema Único Integrado de
Información sobre Narcotráfico (SUIN)*

ANEXO 5: Plan de actividades, cronograma y metodología de trabajo

Contrato N° DCI/LA/2017/392-699
N° de identificación: EuropeAid/138320/IH/SER/BO



Proyecto Financiado por la
Unión Europea



Implementada por el consorcio:
AGRER — DT GLOBAL - COWATER
La Paz octubre 2022

**Fortalecimiento de la capacidad institucional en los sectores
de desarrollo integral con coca, tráfico ilícito de drogas y
seguridad alimentaria para una eficiente gestión del apoyo
presupuestario sectorial en Bolivia (DITISA)**

Contrato LA/2017/392-699 DITISA

**Misión de Corta Duración N°. LCN - 026
“Diseño del Sistema Único Integrado de Información sobre
Narcotráfico (SUIN)”**

ANEXO 5: Plan de Trabajo

Consultores: Carlos Jaime Fuentes
Cristian Ruben Paucara

La Paz / Bruselas, octubre 2022





CONTENIDO DEL PLAN DE TRABAJO

INTRODUCCIÓN	5
ANTICEDENTES	5
OBJETIVO GENERAL	5
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	5
PRODUCTOS ENTREGABLES.....	6
RESULTADOS ESPERADOS	6
EQUIPO DE TRABAJO	6
PLAN DE TRABAJO	7
PRODUCTOS, OBJETIVOS, ACTIVIDADES Y ESTIMACIÓN DE TIEMPOS.....	8
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	10
METODOLOGÍA DE TRABAJO.....	10

Tabla de Acrónimos

SIGLA	DESCRIPCIÓN
OBSCD	Observatorio Boliviano de Seguridad Ciudadana y lucha contra las Drogas
SUIN	Diseño del Sistema Único Integrado de Información sobre Narcotráfico
DUE	Delegación de la Unión Europea
VCDI	Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral
VDS-SC	Viceministerio de Defensa Social y Sustancias Controladas
VCDI	Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral
CEO	Comando Estratégico Operacional
DIPREVCN	Dirección de Apoyo a la Prevención del Consumo de Drogas Control de Tráfico ilícito de Sustancias Controladas y Coca Excedentaria
UNODC	Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
DIRCABI	Dirección General de Registro, Control y Administración de Bienes Incautados
DGFELCN	Dirección General de la Fuerza Especial de Lucha contra el Narcotráfico
AMERIPOL	Comunidad de Policías de América
LCN	Lucha Contra el Narcotráfico

INTRODUCCIÓN

El presente documento corresponde al Documento de plan de trabajo, para la Misión de Corta Duración LCN-026, que abarca la metodología y el cronograma de trabajo.

ANTICEDENTES

La Ley N° 913, de 16 de marzo de 2017, crea el Observatorio Boliviano de Seguridad Ciudadana y Lucha Contra las Drogas (OBSCD), como entidad desconcentrada dependiente del Ministerio de Gobierno, que tiene la función de recopilar, generar, procesar, analizar, interpretar y difundir información sobre seguridad ciudadana, criminalidad transnacional y delitos en todas sus manifestaciones en el territorio nacional, que contribuya a la toma de decisiones, implementación y evaluación de políticas adoptadas en materia de seguridad estatal; cuando sea necesario la comparación de datos con otros países.

El 6 de diciembre de 2021, la Unión Europea y el Estado Plurinacional de Bolivia firmaron el Convenio de Financiación LA/2020/040-118 bajo la modalidad de Apoyo Presupuestario Sectorial. En el sector de lucha contra el narcotráfico, son 5 indicadores de los cuales el quinto se refiere a la elaboración e implementación operacional del Sistema Único Integrado de Información del Narcotráfico (SUIN) a cargo del Observatorio Boliviano de Seguridad Ciudadana y Lucha Contra las Drogas (OBSCD), institución dependiente de manera directa, del Ministerio de Gobierno.

En ese sentido, se gestiona la Misión de Corta Duración LCN-026, que tiene por objetivo realizar el diseño conceptual y desarrollo del Sistema Único Integrado de Información sobre Narcotráfico (SUIN), para su posterior implementación.

OBJETIVO GENERAL

Realizar el diseño conceptual y desarrollo del Sistema Único Integrado de Información sobre Narcotráfico (SUIN), para su posterior implementación

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Los objetivos específicos son:

- Realizar un diagnóstico de las entidades que generan información relacionada al sector de lucha contra el narcotráfico y delitos conexos (LCN), el diagnóstico también debe abarcar el diagnóstico de fuentes, manejo y transmisión de información de las instituciones involucradas en el sector de lucha contra el narcotráfico y delitos conexos.

- Realizar el diseño del Sistema Único Integrado de Información sobre Narcotráfico (SUIN), que debe contemplar la definición del alcance del sistema, historias de usuarios, diagrama de interfaces, arquitectura del sistema, diagrama de base de datos, entre otros.
- Desarrollar el Sistema Único Integrado de Información sobre Narcotráfico (SUIN) según la propuesta de diseño, con las respectivas pruebas para alcanzar un sistema que cumpla con estándares de seguridad y de calidad, para su posterior implementación.

PRODUCTOS ENTREGABLES

Los productos entregables durante el periodo de la misión son los siguientes:

- **Producto entregable 1.** Plan de trabajo que contenga la metodología y cronograma de trabajo.
- **Producto entregable 2.** Documento de diagnóstico que contemple el relevamiento de información de entidades, flujo de información, normativa relacionada y sistemas digitales internacionales similares, que coadyuve a la elaboración de la propuesta del sistema.
- **Producto entregable 3.** Documento diseño del sistema que debe contener el alcance del sistema, historias de usuarios, diagrama de interfaces o mockups, arquitectura del sistema, diagrama de base de datos, entre otros.
- **Producto entregable 4.** Código fuente del SUIN desarrollado, en función a la propuesta de diseño. Debe contener, además, la documentación técnica del sistema, manuales de usuario, manuales de instalación, estructura del código fuente, entre otros.

RESULTADOS ESPERADOS

Los resultados de la misión son los siguientes:

- El OBSCD dispone de un relevamiento de las instituciones e información que alimentará el SUIN.
- El SUIN tiene un alcance definido conjuntamente con el grupo de referencia.
- El OBSCD cuenta con la propuesta de diseño del SUIN.
- El OBSCD cuenta con el código fuente del SUIN desarrollado.
- El OBSCD cuenta con los manuales de usuarios y técnicos del SUIN.
- El OBSCD cuenta con los diccionarios de datos del SUIN.
- El OBSCD cuenta con la documentación para habilitar servicios web (interoperabilidad).
- El OBSCD cuenta con el SUIN instalado en un ambiente de test, listo para su posterior implementación.

EQUIPO DE TRABAJO

Esta consultoría será implementada por los consultores:

- Experto 1: Carlos Jaime Fuentes
- Experto 2: Cristian Rubén Paucara

Los mencionados consultores son contratados en el marco del programa de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional en los Sectores de Desarrollo Integral con Coca, Tráfico Ilícito de Drogas y Seguridad Alimentaria para una eficiente gestión del apoyo presupuestario sectorial (DITISA), coordinada y articulada por el Grupo de Referencia principal, el cual se encuentra integrado por:

1. Marko Lehto, Director en jefe del programa de asistencia técnica DITISA.
2. Frédérick Urfer, Experto en Políticas de Drogas DITISA-UE.
3. Cnel Winston Casso, Director General Ejecutivo de OBSCD.
4. Fabiola Baltazar, Técnico en Administración de OBSCD.

PLAN DE TRABAJO

Se identifican cuatro fases que abarcan diferentes actividades, las cuales son:

- a) **FASE I – Plan de trabajo**
 - Definir la metodología de trabajo.
 - Elaborar el cronograma de trabajo.
 - Elaborar el informe intermedio del Producto entregable 1.

- b) **FASE II - Diagnóstico**
 - Sostener reuniones de coordinación con OBSCD y DUE.
 - Realizar el diagnóstico de las entidades relacionadas en la LCN.
 - Identificar, coordinar y programar reuniones con entidades relacionadas en la LCN.
 - Sostener reuniones técnicas con entidades relacionadas en la LCN.
 - Realizar entrevistas semiestructuradas a personal de entidades relacionadas en LCN.
 - Analizar información generada de las Entidades.
 - Definir de alcance inicial.
 - Elaborar el informe intermedio del Producto entregable 2.

- c) **FASE III - Diseño conceptual del sistema**
 - Realizar historias de usuario.
 - Realizar el diagrama de interfaces.
 - Realizar el diagrama de la base de datos.
 - Validar propuesta de diseño.
 - Coordinar con grupo de referencia.
 - Elaborar informe intermedio del Producto entregable 3.

- d) **FASE IV - Desarrollo del sistema**
 - Desarrollar módulos del sistema.
 - Realizar pruebas de funcionalidad.
 - Elaborar documentación (manuales, diccionario de datos, API Doc).

- Instalar sistema en ambiente de test.
- Coordinar con grupo de referencia.
- Capacitar a usuarios y destinatarios.
- Elaborar informe intermedio del Producto entregable 4.

e) **FASE V - Informe final**

- Elaborar informe final.
- Presentar informe final y resultados al Grupo de Referencia.

PRODUCTOS, OBJETIVOS Y ACTIVIDADES

El siguiente cuadro muestra los documentos entregables, objetivos específicos, una descripción de las actividades que se requieren para lograr los objetivos y los productos alcanzados.

Tabla 1: Productos entregables

ENTREGABLE	OBJETIVO ESPECÍFICO	ACTIVIDAD	PRODUCTO
Primer Entregable	Presentar documento con actividades a realizarse en la misión	1.- Definir y elaborar la metodología de trabajo	Un Plan de Trabajo de la misión. (P1)
		2.- Elaborar el cronograma de trabajo	
		3.- Elaborar el informe intermedio del Producto entregable 1	
Segundo Entregable	Realizar Relevamiento de información sobre entidades relacionadas en la LCN.	4.- Sostener reuniones de coordinación con OBSCD y DUE (5)	Lista de Entidades con información relacionadas en la LCN plenamente identificadas (P2)
		5.- Definir alcance inicial del sistema.	
		6.- Realizar el diagnóstico de las entidades relacionadas en la LCN.	
		7.- Identificar, coordinar y programar reuniones con entidades relacionadas en la LCN.	
		8.- Sostener reuniones técnicas con entidades relacionadas en la LCN.	
		9.- Realizar entrevistas semiestructuradas a personal de entidades relacionadas en LCN.	
		10.-. Analizar información generada de las Entidades	
		11.- Elaborar el informe intermedio del Producto entregable 2.	
Tercer Entregable	Realizar un diseño conceptual del sistema SUIN.	12.- Realizar historias de usuario.	Sistema SUIN diseñado (P3)
		13.- Realizar el diagrama de interfaces.	
		14.- Realizar el diagrama de la base de datos.	

		15.- Validar propuesta de diseño.	
		16.- Coordinar con grupo de referencia.	
		17.- Elaborar informe intermedio del Producto entregable 3.	
Cuarto Entregable	Realizar un desarrollo del sistema SUIN.	18.- Desarrollar módulos del sistema.	Sistema SUIN desarrollado (P4)
		19.- Realizar pruebas de funcionalidad.	
		20.- Elaborar documentación (manuales, diccionario de datos, API Documentos otros).	
		21. Instalar sistema en ambiente de test.	
		22.- Coordinar con grupo de referencia.	
		23.- Capacitar a usuarios y destinatarios.	
		24.- Elaborar informe intermedio del Producto entregable 4.	
Quinto Entregable	Presentar informe final	25.- Elaborar informe final.	Documento con informe final
		26.- Presentar informe final y resultados al Grupo de Referencia.	

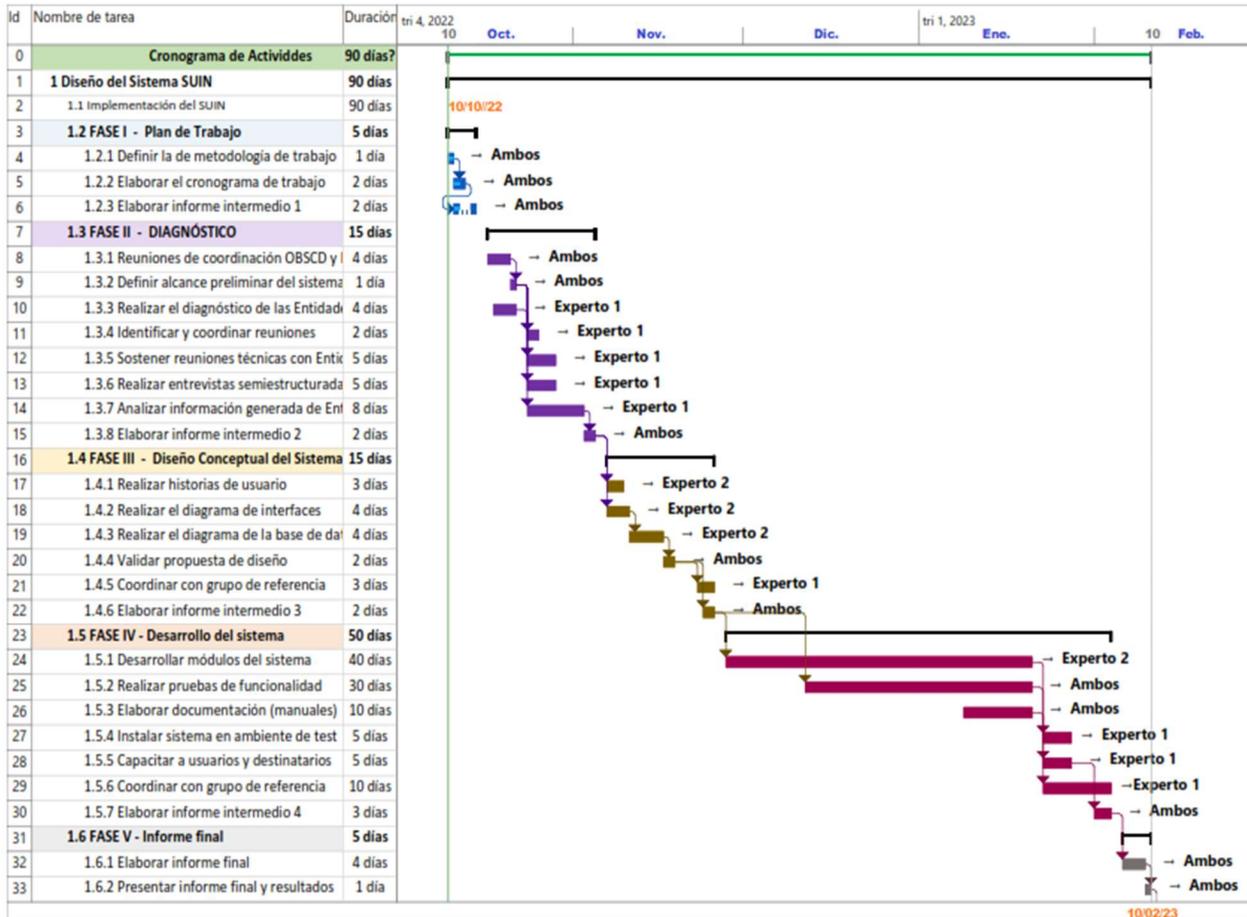
Fuente: Elaboración propia



CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

A continuación, se presenta gráficamente las actividades programadas en cinco fases desarrollado por los dos expertos, con una estimación de tiempos de forma progresiva que inicia en fecha 10 de octubre de 2022 y concluye tentativamente en fecha 10 de febrero de 2023.

Figura 1: Cronograma de actividades



Fuente: Elaboración propia

METODOLOGÍA DE TRABAJO

Con el propósito de alcanzar los resultados de la misión, se presenta en su primera etapa una estrategia metodológica basada en un enfoque participativo de estrecha coordinación de los expertos con el grupo de referencia.

Para la fase de recolección de información se establecerá mediante entrevistas semiestructuradas y en la fase de análisis para alcanzar un conocimiento exhaustivo se aplicará técnicas de análisis de información de las entidades seleccionadas con temas relacionados a la LCN.

Para el diseño e implementación del SUIN se propone trabajar con una metodología ágil, específicamente *Scrum*, que es un marco de trabajo ágil que ayuda a las personas, equipos y organizaciones a generar valor a través de soluciones adaptables para problemas complejos. La elección de esta metodología se basa en las siguientes razones:

- El equipo de trabajo es pequeño.
- Los requerimientos no están definidos.
- Alta probabilidad de cambios durante el desarrollo.
- Maximiza la creación de valor.
- Evaluación por resultados.