

Ficha de Sistematización

Nombre de la consultoría DI – 004 / 1 “Capitalización de Experiencias en los rubros de relevancia económica (Piña) en la Región del Trópico de Cochabamba”

Antecedentes

La presente misión asegura la continuidad y culminación de una acción iniciada en el año 2019 con un diagnóstico de la cadena de valor del rubro piña. En las primeras dos visitas de la consultora se han formulado recomendaciones para la mejora de las prácticas agrícolas e puesto en marcha los procesos de diversificación e renovación del material vegetativo y varietal del cultivo. El FONADIN ha acompañado la implementación de estas recomendaciones con los grupos de productores que paulatinamente se han integrados al Programa Nacional de fomento de la producción y comercialización de la Piña puesto en marcha por el MDRyT. Después de casi tres años de actividad del FONADIN en el sector, se ha manifestada la exigencia de realizar una evaluación en términos de cantidad y calidad de la aplicación de dichas recomendaciones. FONADIN ha solicitado a DITISA una ulterior visita de la consultora para realizar la evaluación y formular opiniones sobre el impacto y las modalidades de aplicación de las misma y presentar un cuadro general de la cadena de valor.

Objetivo general de la consultoría

Mejorar y consolidar los niveles de productividad de los actores económicos sectoriales del trópico de Cochabamba del rubro piña mediante la aplicación de innovaciones tecnológicas.

- Revisar, analizar y actualizar el Manual de Buenas prácticas agrícolas del Rubro Piña elaborado por el SENASAG.
- Evaluar la aplicación e impacto de las recomendaciones de innovaciones tecnológicas impartidas por la consultora y aplicadas por los beneficiarios del FONADIN en el rubro piña.
- Realizar en el trópico eventos de difusión y divulgación de las innovaciones tecnológicas de mayor impacto aplicada al rubro productivo de Piña.
- Desarrollar Procedimientos Operativos Estandarizados (POE) en preparación de terreno, nutrición y fertilización, control fitosanitario en floración y pos cosecha.
- Formular un programa de visita a experiencias llevadas a cabo en países con experiencias tecnológicas actualizadas en el rubro para una posterior ejecución por el FONADIN /MDRyT.

Justificación de la consultoría

Con la mitigación del impacto de la pandemia COVID y con la estabilidad institucional de los últimos dos años, el Gobierno de Bolivia ha puesto en marcha una política de “Recuperación Económica” que ha implicado una fuerte inversión de recursos públicos al sector productivo primario. El MDRyT ha puesto en marcha el programa nacional de fomento de la producción y comercialización de Piña delegando su ejecución al INIAF, al SENASAG y al FONADIN. Para asegurar el logro de las metas de producción y productividad esperado, el FONADIN ha conformado equipos técnicos sectoriales y realizado una acción de fortalecimiento de las organizaciones de productores promoviendo la aplicación de las recomendaciones técnicas formuladas por los expertos de la AT del DITISA en periodos anteriores al paro de las actividades generadas por el COVID. En esta fase de despegue definitivo del programa de Piña, el FONADIN advierte la necesidad de realizar una verificación del nivel de aplicación, adaptación e impacto de estas recomendaciones para reforzar las capacidades y competencias técnicas de los actores económico que operan en estos rubros.

Resultados principales solicitados de la consultoría

- **R1.** Los actores productivos organizados del rubro de piña aplican las innovaciones tecnológicas y buenas prácticas validadas al contexto del Trópico de Cochabamba para incrementar los niveles de productividad.
- **R2.** Los beneficiarios del Plan Nacional de Fomento a la Producción de Piña, disponen de materiales de difusión de tecnologías innovadoras actualizadas “Procedimientos Operativos Estandarizados” aplicables al ciclo productivo, para el logro de los resultados.
- **R3.** Los técnicos del FONADIN y de los GAMs implicados en el Programa Nacional de Fomento de producción de Piña visualizan la aplicación de tecnología innovadora en otros contextos agrícolas y transmiten competencias a los actores productivos del trópico de Cochabamba.

Resultados tangibles de la consultoría

El Informe final de la acción reitera las recomendaciones de carácter técnicos de las misiones anteriores y focaliza la atención en la necesidad de capacitar los técnicos empleados en el sector. El resultado principal ha sido la validez de algunas recomendaciones formuladas anteriormente que, pero han sido aplicada por un número limitado de productores (Numero de plantas por Hectáreas; Fertilización y reducción del ciclo de producción). Las innovaciones tecnológicas y buenas practicas han sido parcialmente aplicadas debido a una reducción drástica de la presencia de asistencia técnica brindada por el FONADIN (Efecto COVID). Esta situación podrá evolucionar positivamente con la disponibilidad de los Procedimientos Operativos Estandarizados de buenas prácticas. En perspectiva del mediano plazo, la posibilidad de intercambio de experiencias con otros países y contexto productivos incrementa la posibilidad de impacto de las buenas prácticas agrícolas. En el nivel institucional, la misión ha fortalecido al FONADIN dotándolo de las herramientas para una mejor asistencia técnica a los productores.

Implementación de las recomendaciones

Algunas de las recomendaciones formuladas en el año 2019 han sido aplicada como la intensificación del número de plantas por hectáreas, solo algunos productores han aplicado las recomendaciones en técnica de mecanización y de fertilización con buenos resultados. La mayoría de los productores a causa de la pandemia no ha podido beneficiar de una asistencia técnica constante para mejorar sus prácticas.

Presupuesto que la entidad ejecutora había reservados para la implementación de los resultados

No es posible conocer el desglose del POA que el FONADIN maneja para la implementación del Programa Piña y por ende no es posible establecer el presupuesto asignado a actividades de transferencia tecnológica a los productores. El FONADIN asegura la asistencia técnica a los productores con un equipo de 11 técnicos (1 en La Paz y 10 den el TC).

Socialización de los resultados

No ha habido una verdadera estrategia de difusión generalizada de las recomendaciones formuladas en la primera etapa de la consultoría. FONADIN se ha encargado de la difusión de estas recomendaciones en los ámbitos de los grupos de productores asistidos por le Programa Nacional de Fomento del Rubro Piña.

¿Cómo la AT permanente ha apoyado la entidad ejecutora a implementar los resultados?

La AT permanente ha acompañado la fase de diagnóstico inicial del Rubro Piña apoyando en la identificación de las brechas tecnológicas que afectaban la cadena de valor formulando recomendaciones puntuales. Finalizada la pandemia la AT permanente ha realizado una evaluación de impacto de las transferencias tecnológicas transmitidas a los productores por el FONADIN.

¿Cuál fue el impacto real de la consultoría solicitado por la entidad y que tan sostenibles son los resultados?

El impacto de la misión es positivo porque ha permitido evaluar las dificultades y los éxitos en la aplicación de las mejoras tecnológicas propuestas. La sostenibilidad de estas recomendaciones se podrá evaluar plenamente en el momento de su integración rutinaria a las prácticas agrícolas implementadas por los productores y en función de la disponibilidad de recursos para acceder a los medios necesarios (Equipos; Material vegetativo; Agro insumos).

¿Hay algo que podemos rescatar de los resultados que todavía no ha sido implementados y entregarlos para el gobierno entrante?

La revisión y actualización del MBPA ha sido el primer paso para dotar el MDRyT y el programa Nacional Piña y el FONADIN de la herramienta que les permiten implementar un programa de asistencia técnica basado sobre elementos técnicamente validados. La elaboración de los procedimientos operativos estandarizados se alinea en esta senda. El MDRyT y el FONADIN disponen de los insumos para capacitar a los técnicos y brindar una asistencia técnica con impacto en la producción y productividad del rubro.

¿Cómo el informe final de la consultoría podría fortalecer la capacidad institucional de la entidad ejecutora en 2021?

El informe final consolida el conjunto de las recomendaciones técnicas formuladas por la consultora en sus tres visitas a Bolivia. Además, señala la urgente necesidad de implementar un programa de formación y/o capacitación continua para el personal técnico del FONADIN y de los GAM. La actualización sobre las innovaciones tecnológica y la transmisión de conocimiento hacia los productores mejoran los impactos esperado en términos de producción y productividad del rubro.